



Raport za IV kwartał 2025 r.

*tj. za okres od 1 października 2025 r.
do 31 grudnia 2025 r.*

Sporządzony w dniu 13 lutego 2026 r.

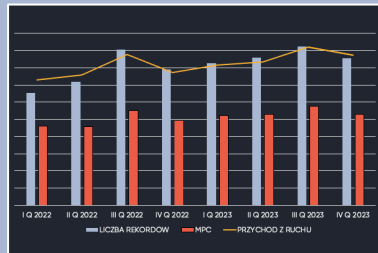


Spis treści



List do akcjonariuszy

str. 5



Wybrane dane finansowe
i operacyjne

str. 10



Dane korporacyjne

str. 19



Działalność operacyjna

str. 26



Działania w obszarze ESG

str. 33



Zasady rachunkowości

str. 40



Skonsolidowane dane
finansowe

str. 45



Jednostkowe dane finansowe
Vee S.A.

str. 51



Jednostkowe dane finansowe
Vee Center Sp. z o.o.

str. 57



Komentarz do bieżącej
sytuacji finansowej

str. 63



01

List do Akcjonariuszy Vee S.A.



List do Akcjonariuszy Vee S.A.

Szanowni Akcjonariusze,

Czwarty kwartał 2025 r. zamykamy jako organizacja, która jednocześnie rosta w skali i dojrzewała w architekturze. W naszej branży sama dynamika nie wystarcza – kluczowa jest zdolność do utrzymania jakości, przewidywalności i ekonomiki jednostkowej przy rosnącym wolumenie. IV kwartał był właśnie o tym: o rekordach operacyjnych, o wzmocnieniu struktury kapitałowej i o decyzjach, które przygotowują Vee do kolejnej fazy – takiej, w której technologia i proces zaczynają być monetyzowane nie tylko szerzej, ale przede wszystkim głębiej i w bardziej zaawansowanym modelu ekonomicznym.

W liczbach był to najlepszy kwartał w historii Grupy Vee. Obsłużyliśmy 3,02 mln spraw oraz przetworzyliśmy 1,95 mln minut rozmów (MPC), co oznacza wzrost odpowiednio o 50,1% i 51,2% rok do roku. Październik był rekordowym miesiącem pod względem wolumenu, a grudzień domknął rok bardzo silną dynamiką. Wzrost miał charakter szeroki sektorowo i obejmował procesy realizowane dla branży bankowej, ubezpieczeniowej, finansowej, medycznej, energetycznej oraz usługowej.

Istotą tych wyników nie jest jednak wyłącznie skala. Została ona zbudowana w sektorach regulowanych, gdzie jakość, audytowalność i stabilność operacyjna są równie ważne jak efektywność kosztowa – również na rynkach niemieckojęzycznych. Współpraca z instytucjami finansowymi w Niemczech i Austrii oznacza spełnianie jednych z najbardziej wymagających standardów compliance w Europie. Model operacyjny Vee potwierdza w tych środowiskach swoją skuteczność, powtarzalność i odporność regulacyjną.



List do Akcjonariuszy Vee S.A.

IV kwartał był także okresem wyraźnego przyspieszenia w obszarze komercyjnym. Na przełomie IV kwartału 2025 r. oraz I kwartału 2026 r. podpisaliśmy umowę z ubezpieczycielem medycznym, obejmującą pierwszy z kilku planowanych procesów operacyjnych. Wartość opłat początkowych przekracza 400 tys. zł, a minimalne przychody roczne wynikające z kontraktu wynoszą co najmniej 300 tys. zł. Choć umowa dotyczy pierwszego procesu, zakres danych przekazywanych w ramach ankiety DPIA już obejmuje kolejny obszar współpracy, co potwierdza długoterminowy charakter relacji i gotowość do skalowania.

Równolegle podpisaliśmy kolejne umowy oraz zawarliśmy porozumienia dotyczące uruchomienia projektów POC w branży ubezpieczeniowej i telewizyjnej. Rozpoczęliśmy również rozmowy z hiszpańskim integratorem cyfrowych usług dla sektora finansowego w Hiszpanii i Portugalii. Kierunek ten stanowi naturalne rozszerzenie naszej obecności w sektorach regulowanych na kolejne rynki europejskie.

IV kwartał był również momentem wyraźnej zmiany paradygmatu biznesowego. Konsekwentnie przesuwamy punkt ciężkości z rozliczeń opartych o czas rozmowy w kierunku modeli opartych o sprawę i efekt biznesowy. Rozpoczęte z klientami rozmowy o success fee nie są zmianą kosmetyczną. Są naturalnym następstwem budowy przewagi opartej na danych, analityce behawioralnej i projektowaniu procesów komunikacyjnych.

W modelu liniowym przychód rośnie wraz z wolumenem rozmów. W modelu opartym o efekt rośnie wraz ze skutecznością procesu. Oznacza to, że poprawa jakości algorytmów, harmonogramów kontaktu i decyzji komunikacyjnych przestaje być wyłącznie optymalizacją kosztową – staje się dźwignią ekonomiczną.

Przy zbliżonej infrastrukturze i stabilnych kosztach operacyjnych potencjał wzrostu wartości generowanej przez ten sam portfel spraw może rosnąć szybciej niż nakłady utrzymaniowe. To jedno z kluczowych założeń naszej strategii na kolejne lata.

Zmiana ta zachodzi w konkretnym kontekście rynkowym. W Europie Zachodniej tradycyjne call center rośnie kosztowo szybciej niż jego produktywność. Presja płacowa, koszty regulacyjne oraz niedobór zasobów ludzkich sprawiają, że automatyzacja przestaje być wyborem, a staje się koniecznością systemową. Vee wchodzi w ten moment z gotową, skalowalną i regulacyjnie przygotowaną architekturą operacyjną. Znajdujemy się po właściwej stronie trendu.

IV kwartał był również okresem domknięcia istotnego etapu kapitałowego. Emisja akcji serii G została przeprowadzona z zachowaniem prawa poboru przy cenie 12,50 zł za akcję. Przydzielono 992 797 akcji 41 subskrybentom, co przełożyło się na 12 409 962,50 zł pozyskanego kapitału. Po zakończeniu kwartału nastąpiła formalna rejestracja akcji w KDPW oraz wpis do rejestru przedsiębiorców. Pozyskane środki wzmacniają naszą zdolność inwestycyjną w obszarach infrastruktury, compliance i ekspansji międzynarodowej.

Równolegle prowadziliśmy intensywne prace infrastrukturalne. Migracja warstwy telco oraz rozpoczęcie migracji infrastruktury data (CPU/GPU) zwiększają niezawodność, skalowalność i kontrolę nad kosztem jednostkowym procesów. W świecie, w którym AI bez stabilnej infrastruktury jest jedynie demonstracją technologii, kontrola nad środowiskiem przetwarzania danych staje się warunkiem skalowania w modelu enterprise.

List do Akcjonariuszy Vee S.A.

Jednym z najważniejszych wydarzeń IV kwartału oraz okresu bezpośrednio po nim było podpisanie porozumienia z partnerem ZTA (ztacom.com) i uruchomienie z VeeHan kolejnego projektu w Korei Południowej. Projekt obejmuje telefoniczny monitoring stanu zdrowia osób korzystających z pierścionków wyposażonych w sensory funkcji życiowych. Rozwiązanie łączy automatyzację kontaktu głosowego z analizą danych biometrycznych i wpisuje się w globalny megatrend starzejących się społeczeństw oraz rosnącego zapotrzebowania na zdalną opiekę.

Projekt z udziałem partnerów koreańskich traktujemy jako pierwszy etap budowy platformy operacyjnej w obszarze opieki zdalnej. W przypadku potwierdzenia założeń operacyjnych i rynkowych model ten może zostać przeniesiony na inne rynki, w tym europejskie. Otwiera to przed Vee nowy segment o charakterze długoterminowym i potencjalnie odmiennym profilu marżowym.

Rozwój VeeHan ma również znaczenie w kontekście rozmów o przyszłym inwestorze strategicznym. Połączenie AI, automatyzacji głosu, analizy danych biometrycznych i rynku opieki nad seniorami tworzy platformę, która może być naturalnym obszarem zainteresowania partnerów branżowych o globalnym zasięgu.

Na tym tle coraz większego znaczenia nabiera regulacyjny kontekst EU AI Act. Rok 2026 to moment przejścia od dyskusji do realnych wdrożeń i audytów. W sektorach regulowanych wygrywać będą rozwiązania, które mają audytowalność, kontrolowalność i dowodowość wpisane w architekturę. Technologia Brilliance została projektowana w tym modelu – compliance-by-design. W świecie eksperymentalnych systemów AI stabilność i możliwość rekonstrukcji procesu decyzyjnego stają się realną barierą wejścia.

IV kwartał 2025 r. był więc czymś więcej niż okresem wysokiej dynamiki. Był momentem przejścia do fazy, w której rosnąca skala, zmiana modelu ekonomicznego, modernizacja infrastruktury, przyspieszenie komercyjne oraz otwarcie międzynarodowe zaczynają tworzyć spójny, długoterminowy obraz rozwoju.

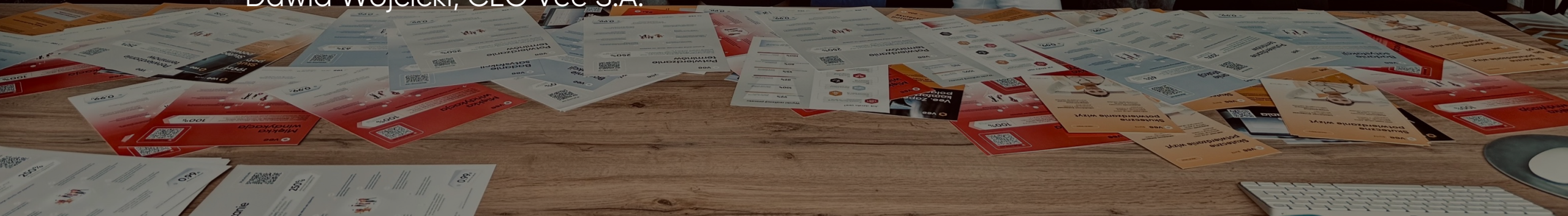


List do Akcjonariuszy Vee S.A.

Dziękujemy za zaufanie i długoterminowe wsparcie. Budujemy Vee jako infrastrukturę operacyjną dla instytucji, które muszą jednocześnie obniżać koszty, podnosić jakość obsługi i spełniać coraz bardziej wymagające regulacje. Wchodzimy w kolejny rok w pozycji, która pozwala patrzeć na rozwój nie tylko w kategoriach wzrostu, lecz również w kategoriach strukturalnej przewagi technologicznej i operacyjnej.

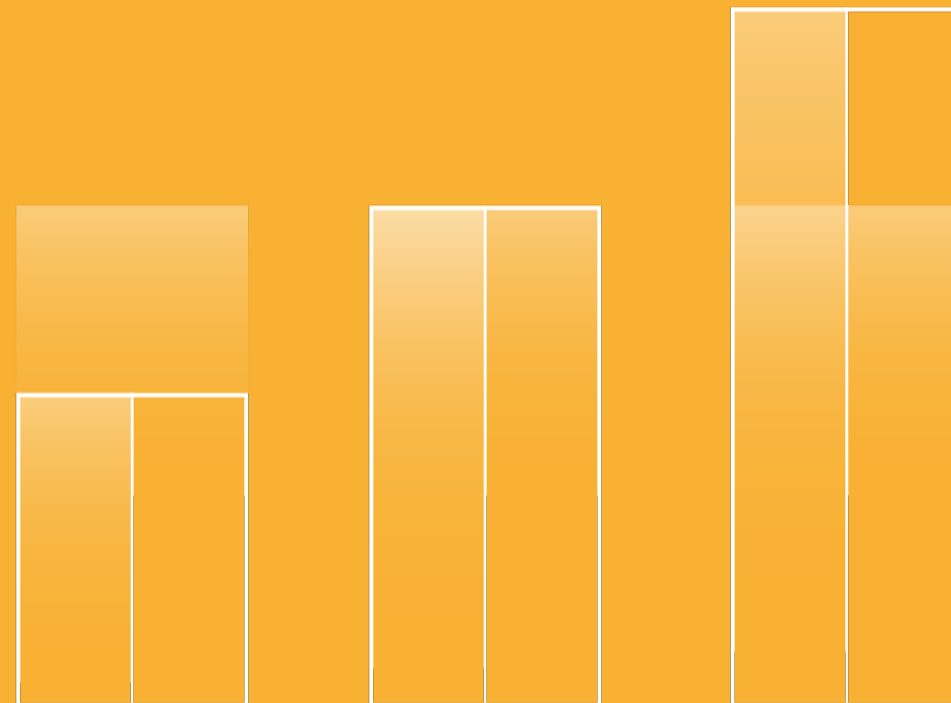
Z wyrazami szacunku,

Dawid Wójcicki, CEO Vee S.A.



02

Wybrane dane finansowe i operacyjne



Przegląd skonsolidowanych danych operacyjnych

3,02 mln

Obsłużonych
spraw

2,44 mln

Przeprowadzonych rozmów

1,95 mln

Minut przeprowadzonych
rozmów (MPC)

19,17 mln

Nawiązywanych połączeń

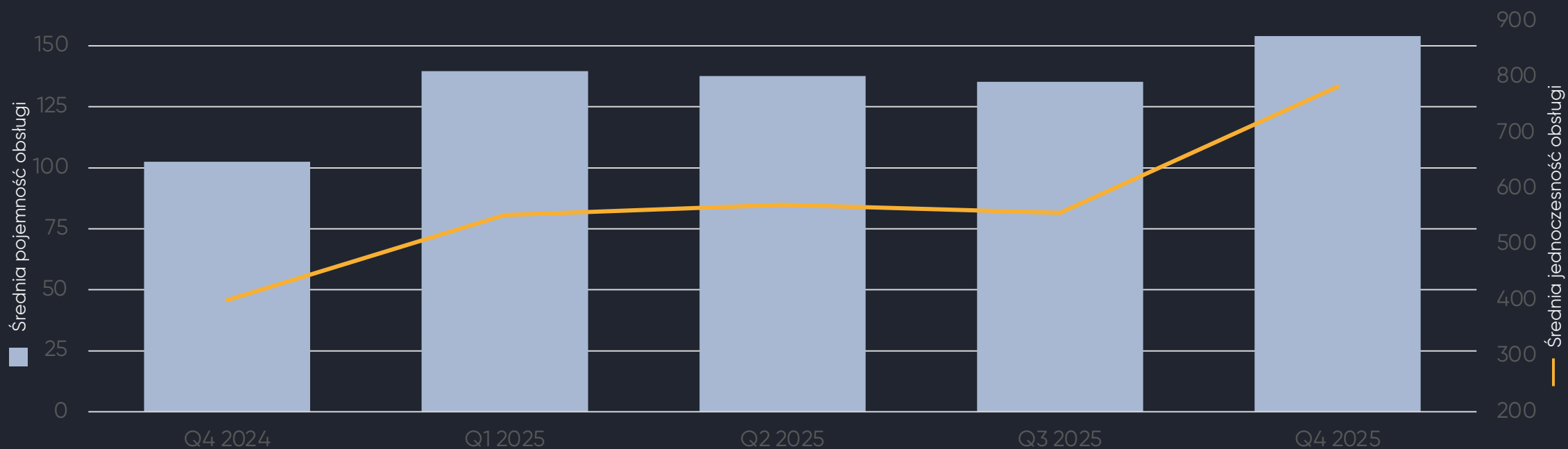
154,0 FTE

Średnia pojemność
obsługi

84

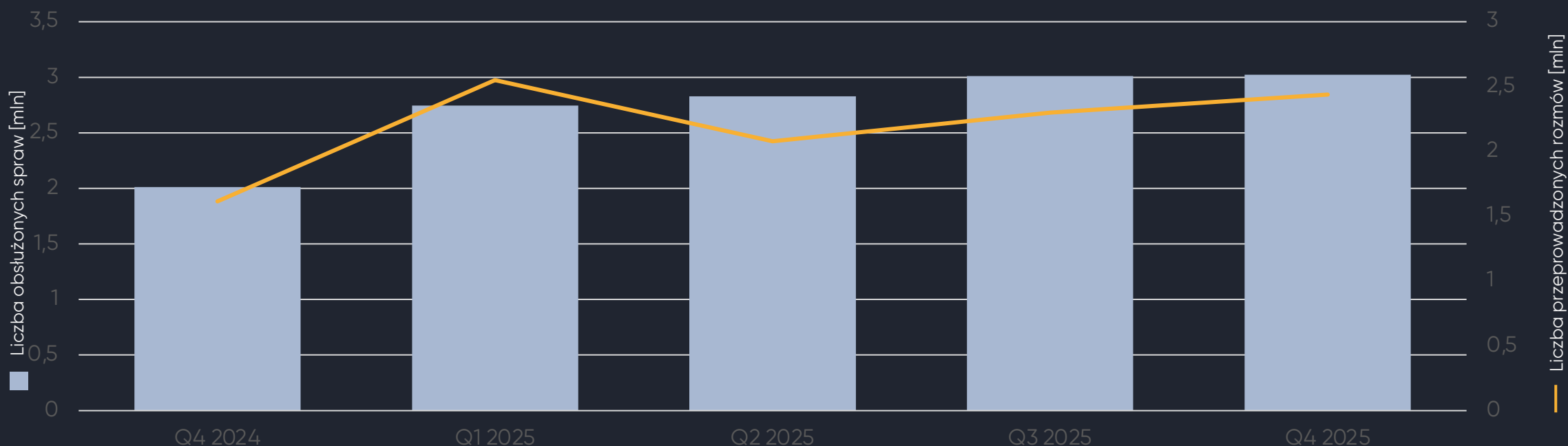
Instancji procesów obsługi

Skala outsourcingu obsługi klienta w FTE (full-time equivalent)



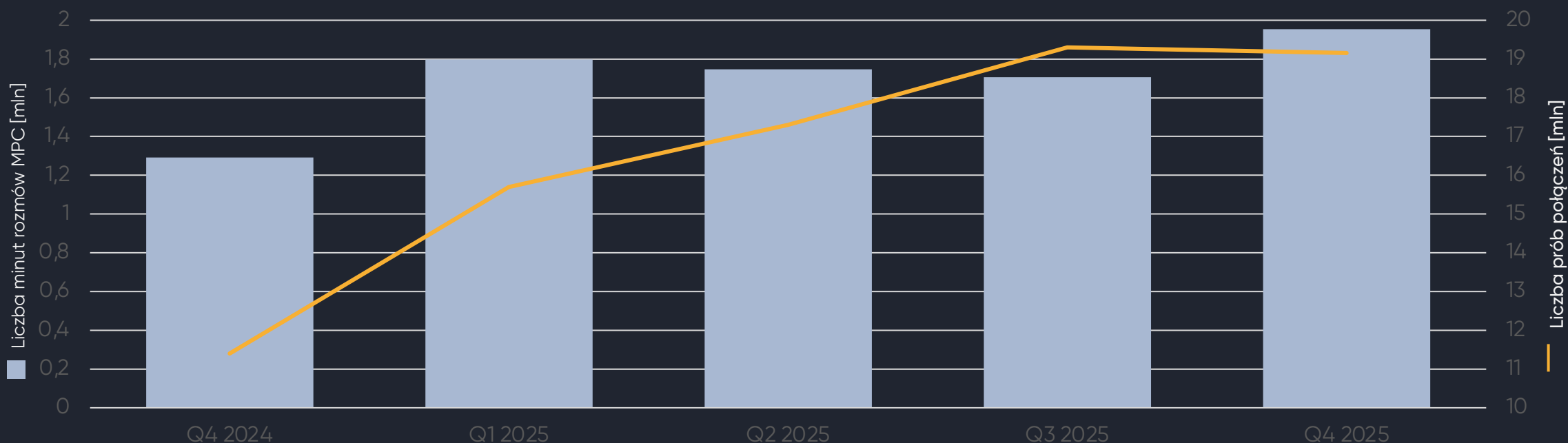
Średnia pojemność obsługi liczona w FTE (pełne etaty typowego konsultanta contact center) wynika z kalkulacji czasu, jaki konsultanci musieliby przeznaczyć na rozmowy z klientami w takim wymiarze, jaki realizuje vee. Średnia jednoczesność obsługi dotyczy liczby jednocześnie obsługiwanych połączeń, tj. ilu konsultantów średnio by było potrzeba, aby obsłużyć ruch, który generuje vee.

Liczba obsłużonych spraw i przeprowadzonych rozmów



Obsłużone sprawy dotyczą pojedynczych rekordów, które w ramach przeróżnych procesów obsługuje Vee – np. uzyskanie deklaracji spłaty zadłużenia, potwierdzenie zainteresowania produktem, potwierdzenie terminu wizyty. Przeprowadzone rozmowy dotyczą faktycznie zrealizowanych i nawiązanych połączeń w ramach obsługiwanych spraw.

Liczba zrealizowanych minut rozmów (MPC) i nawiązywanych połączeń



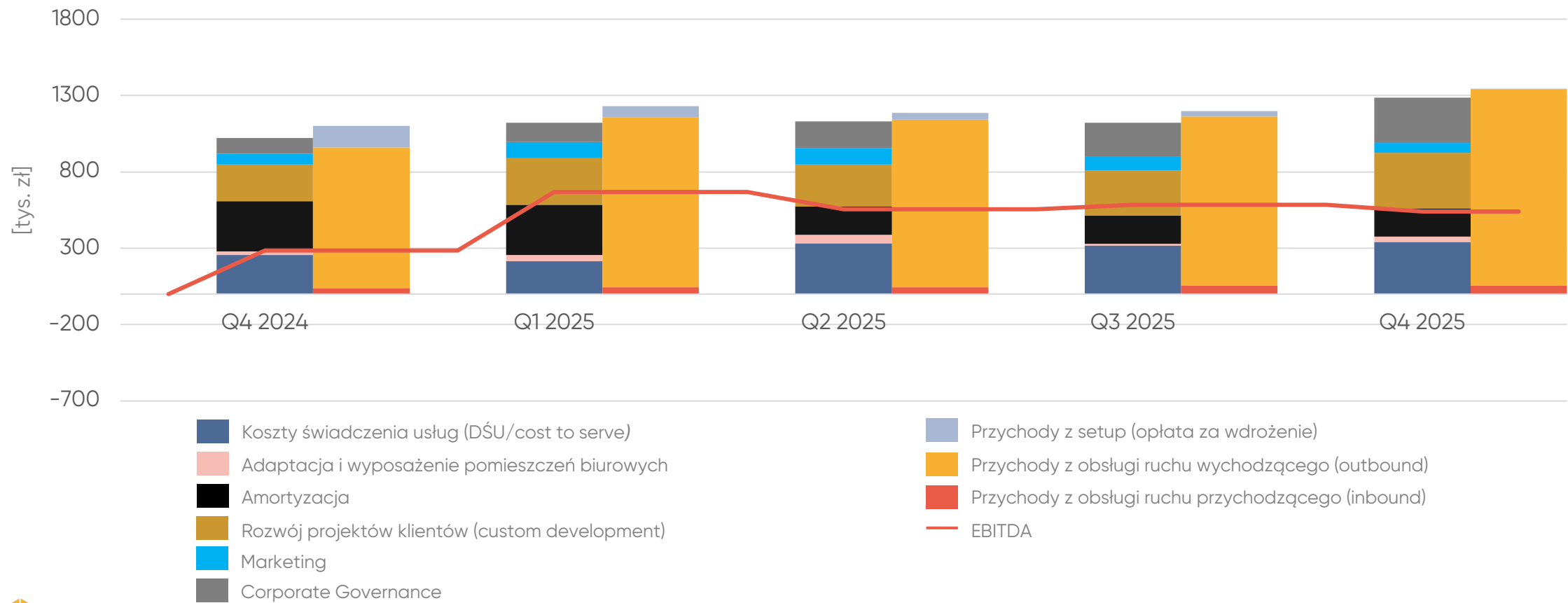
Minuty rozmów to iloraz liczby sekund łącznie spędzonych na rozmowach z rozmówcami vee oraz liczby 60 (sekund/minutę).
Liczba prób połączeń oznacza liczbę wywołań poszczególnych numerów w ramach obsługi spraw (rekordów).

Przegląd skonsolidowanych danych finansowych

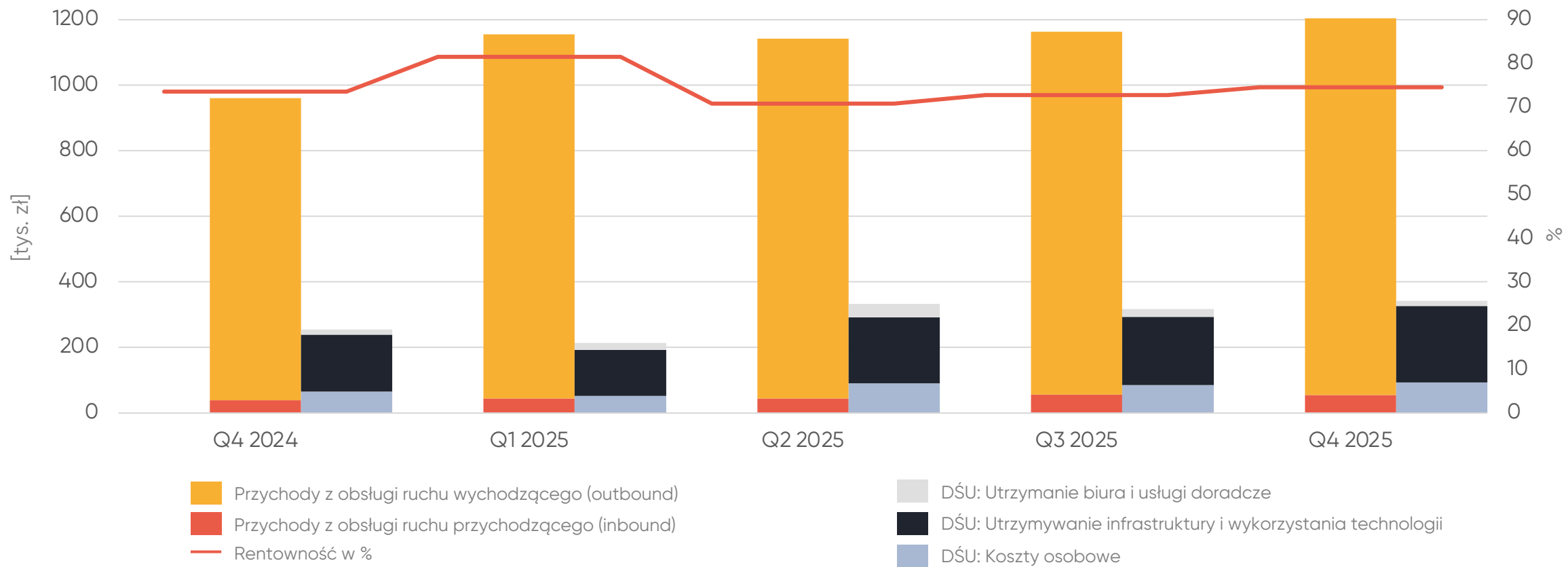
Kategoria liczbowa	Q4 2024	Q1 2025	Q2 2025	Q3 2025	Q4 2025	Zmiana (%)
Liczba spraw skierowanych przez klientów do obsługi przez vee	↓ 2 013 247	↑ 2 745 140	↑ 2 827 735	↑ 3 012 055	↑ 3 022 814	+0,4%
Przychody ze sprzedaży (w tys. zł)	↑ 1 100,2	↑ 1 230,6	↓ 1 187,3	↑ 1 197,9	↑ 1 343,6	+12,2%
Koszt świadczenia usług (w tys. zł)	↓ 254,8	↓ 214,0	↑ 333,4	↓ 316,9	↑ 342,0	+7,9%
Rentowność sprzedaży (marża operacyjna)	↓ 73,5 %	↑ 81,5 %	↓ 70,8 %	↑ 72,8 %	↑ 74,5%	+2,3%
Amortyzacja (w tys. zł)	→ 327,9	→ 327,9	↓ 185,7	↓ 184,9	↓ 184,6	-0,1%
Adaptacja i wyposażenie nowych pomieszczeń biurowych (w tys. zł)	↓ 24,2	↑ 41,4	↑ 53,9	↓ 11,1	↑ 33,2	+198,5%
Koszty rozwoju projektów klientów (w tys. zł)	↓ 241,8	↑ 306,7	↓ 276,1	↑ 297,5	↑ 365,5	+22,9%
Rozwój technologii i rozwiązań spółki (w tys. zł)	↓ 910,4	↓ 837,8	↓ 767,0	↑ 829,8	↑ 1 201,0	+44,7%
EBITDA*	↓ 284,2	↑ 668,5	↓ 554,0	↑ 585,2	↓ 540,0	-7,7%
Aktywa razem (w tys. zł)	↑ 38 066,6	↓ 37 586,6	↑ 38 404,1	↑ 39 844,8	↑ 41 789,8	+4,9%
Projekty rozwojowe w toku (w tys. zł)	↑ 33 592,8	↓ 34 448,94	↑ 35 223,9	↑ 36 053,7	↑ 37 254,6	+3,3%
Kapitały własne (w tys. zł)	↑ 21 904,7	↓ 20 677,9	↑ 20 785,1	↑ 21 000,2	↑ 34 275,5	+63,2%

* EBITDA – zysk operacyjny skorygowany o wielkość odpisów aktualizacyjnych, amortyzacji oraz adaptację/wyposażenie pomieszczeń biurowych i (od I 2023) nakładów na rozwój projektów.

Zestawienie kosztów i przychodów według kategorii



Zestawienie kosztów i przychodów z trwających projektów



03

Dane korporacyjne





Dane teleadresowe i opis działalności

Dane teleadresowe rejestrowej siedziby spółki

Nazwa firmy: Vee S.A.

Adres siedziby: ul. Grzybowska 87, 00-844 Warszawa

Nr telefonu: +48 58 355 83 00

Poczta elektroniczna: office@vee.ai

Strona internetowa: www.vee.ai, www.voicetel.pl

Nr KRS: 443544

Nr NIP: 9571067309

Nr REGON: 221798923

ISIN: PLVCTCM00019 ["VEE"@WSE/NewConnect]

Sąd rejestrowy: Sąd Rejonowy dla m. st. Warszawy w Warszawie,
XIII Wydział Gospodarczy Krajowego Rejestru Sądowego



Profil działalności spółki

Grupa Vee dostarcza klientom usługę automatycznej realizacji procesów telefonicznej obsługi klientów.

Grupy docelowe dla usług Grupy Vee to duże przedsiębiorstwa, posiadające zespoły obsługi masowego klienta indywidualnego, miko- i małe przedsiębiorstwa utrzymujące intensywny kontakt telefoniczny z klientami indywidualnymi oraz sami klienci indywidualni.

Dla każdej z grup docelowych Grupa Vee rozwija i dostarcza produkty oparte o w pełni automatyczną, głosową obsługę procesów z wykorzystaniem sztucznej inteligencji (AI), szczegółowo dostosowane do uniwersalnej charakterystyki potrzeb klientów.

Kod PKD wiodącej działalności: 82.20.Z

Podklasa PKD 82.20.Z obejmuje działalność centrów telefonicznych (call center) m.in. obsługujących połączenia telefoniczne z wykorzystaniem interaktywnych systemów głosowych, a także prowadzących działalność związaną ze sprzedażą i promocją skierowaną do klienta, z badaniem rynku, marketingiem bezpośrednim, weryfikacją adresów.

Akcje i Akcjonariat

Na dzień sporządzania niniejszego raportu kapitał zakładowy spółki zarejestrowany w KRS wynosi 265 529,70 zł i dzieli się na 2 655 297 akcji o wartości nominalnej 0,10 zł każda akcja, w tym:

- 500 010 akcji zwykłych na okaziciela serii A
- 500 000 akcji zwykłych na okaziciela serii B
- 100 000 akcji zwykłych na okaziciela serii C
- 20 000 akcji zwykłych na okaziciela serii D
- 209 990 akcji zwykłych na okaziciela serii E
- 332 500 akcji zwykłych na okaziciela serii F
- 992 797 akcji zwykłych na okaziciela serii G

Akcje serii E, F i G pozostają poza obrotem na NewConnect.

Podmiotem dominującym względem Vee S.A. jest Vee Ventures Sp. z o.o. – podmiot kontrolowany przez Dawida Wójcickiego i Krzysztofa Płachtę, będącymi odpowiednio: prezesem zarządu oraz członkiem zarządu emitenta.



Udziałowcy Vee Ventures Sp. z o.o.:

Dawid Wójcicki

50% głosów na zgromadzeniu wspólników spółki

Krzysztof Płachta

50% głosów na zgromadzeniu wspólników spółki

Wykaz akcjonariuszy posiadających co najmniej 5% udziału w kapitale zakładowym oraz w głosach na walnym zgromadzeniu akcjonariuszy – na dzień publikacji raportu:

Vee Ventures Sp. z o.o.

Liczba akcji i głosów: 1 455 114

Udział w kapitale i liczbie głosów: 54,80%

Pozostali akcjonariusze

Liczba akcji i głosów: 1 200 183

Udział w kapitale i liczbie głosów: 45,20%

Skład organów spółki i informacje o zatrudnieniu

Skład zarządu spółki :

Dawid Wójcicki
prezes zarządu

Skład rady nadzorczej spółki (5 osób):

Krzysztof Płachta
przewodniczący rady nadzorczej

Anna Rogowska
Włodzimierz Wójcicki
Bogdan Lewicki
Sławomir Topczewski
członkowie rady nadzorczej



Informacja na temat zatrudnienia

Na dzień publikacji raportu prace na rzecz spółki realizuje 42 osób, zaangażowanych w następujących obszarach:

- rozwój technologii i infrastruktury
- rozwój produktu i procesów obsługi
- finanse i administracja
- sprzedaż i marketing.

2 osoby przebywają na urlopie macierzyńskim. Na dzień publikacji raportu 1 pracownik jest zatrudniony na podstawie umowy o pracę.

Spółka ponadto stale korzysta z usług zewnętrznych specjalistów w obszarach:

- usługi prawne
- usługi graficzne
- księgowość.

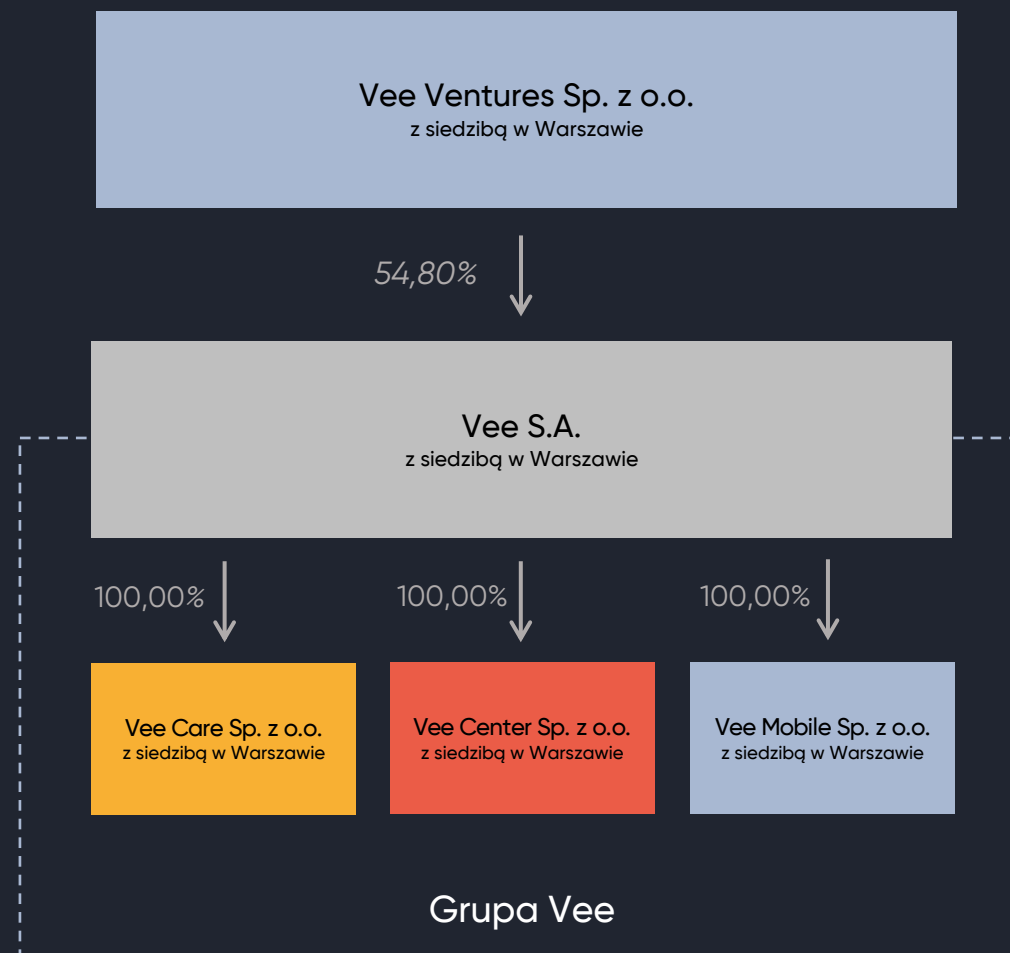
Struktura grupy kapitałowej

Jednostki wchodzące w skład grupy kapitałowej

Vee S.A. na dzień publikacji raportu posiada trzy jednostki zależne: Vee Center Sp. z o.o., Vee Care Sp. z o.o. oraz Vee Mobile Sp. z o.o., w których posiada po 100% udziałów. Vee S.A. na dzień publikacji raportu nie posiada udziałów w podmiotach innych niż Vee Center Sp. z o.o., Vee Care Sp. z o.o. i Vee Mobile Sp. z o.o. jednak jest obecnie w chwili obejmowania udziałów w spółce joint-venture „VeeHan”, zarejestrowanej w Korei południowej.

Vee S.A. powołuje podmioty celowe na potrzeby realizacji odrębnych prac rozwojowych i komercjalizacji odrębnych produktów oraz umożliwienia pozyskania finansowania na konkretne linie produktowe Vee S.A.

Vee S.A. jest jednostką zależną względem Vee Ventures Sp. z o.o.



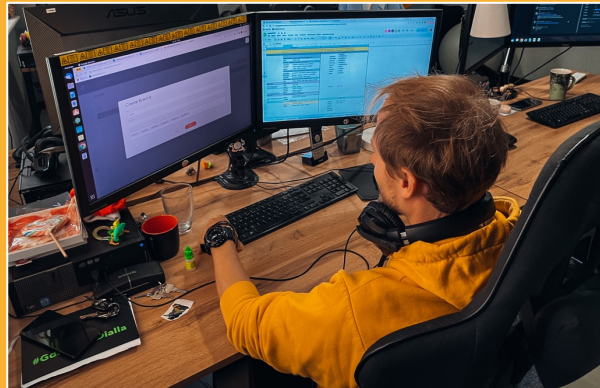
Obszary działalności

Profile produktów, usług i klientów Grupy Vee



Realizacja masowych kampanii wychodzących

Procesy call center, takie jak m.in. miękka windykacja, weryfikacja zainteresowania produktem, badanie satysfakcji, potwierdzanie terminów – realizowane z wysoką efektywnością głównie na rzecz klientów korporacyjnych.



Kompleksowa obsługa małych firm

Ustandaryzowane pakiety procesów obsługi telefonicznej przeznaczone dla mikro- i małych firm usługowych w wybranych grupach docelowych, takich jak np. healthcare, automotive, wellness&beauty, HoReCa, etc.



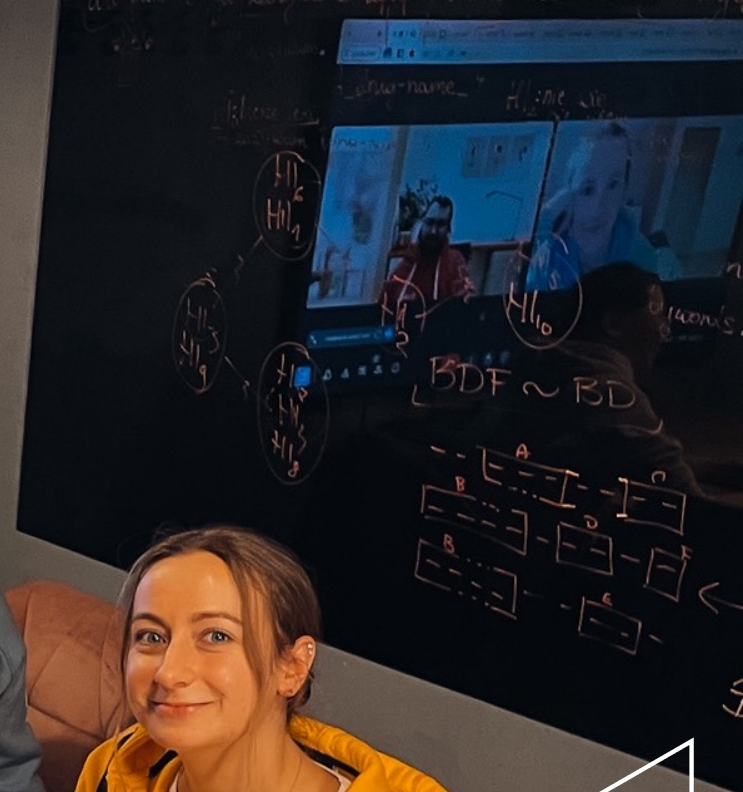
Usługi dla abonentów i klientów indywidualnych

Rozwiązania głosowe i aplikacyjne dla masowego klienta indywidualnego, realizowane we współpracy z branżą telekomunikacyjną oraz e-commerce.

04

Działalność operacyjna





Bieżąca efektywność rozwiązań Grupy Vee

W zależności od procesu, klienci Vee notują obecnie następujące wyniki osiągnięte dzięki automatyzacji telefonicznej dostarczanej przez Vee:

- Skuteczność wyższa o 26% od call center
- Zwiększenie o 50% marży sprzedaży
- Podniesienie marży operacyjnej o 30%
- 89,5% rozmów bez rozłączania przez klientów
- Konwersja bazy na poziomie 70%
- Dodzwaniальność na poziomie 87%
- Uzyskiwanie deklaracji spłat na poziomie nawet 73%
- Realna spłacalność zadłużenia po rozmowie z Vee wyższa o 11 p.p. niż po rozmowie z konsultantem CC
- 90,7% zgłoszeń obsługiwanych bez udziału człowieka
- Poziom satysfakcji NPS na poziomie 83



Nasza współpraca z Vee trwa już długo i przynosi znaczące korzyści naszej firmie. Współpracując z Vee udało się nam wprowadzić skuteczne usprawnienia procesu obsługi klienta, a także zwiększyć efektywność naszych operacji.

Piotr Michałek, Menadżer ds. Projektów i Wdrożeń
Europ Assistance Polska



Vee jako nasz partner wspierający procesy sprzedażowe, wniosła nie tylko swoje wyjątkowe kompetencje, ale także ogromne zaangażowanie w realizację naszej misji. Ich zaawansowane rozwiązania technologiczne umożliwiły nam dotarcie do szerszego grona klientów.

Daria König-Konopko, Dyrektor Sprzedaży
Rankomat



Vee wykazała się profesjonalizmem nie tylko w obszarze technicznym, ale także w relacjach biznesowych. Proaktywne podejście do rozwiązywania problemów oraz gotowość do podjęcia najbardziej wymagających wyzwań to cechy, które wyróżniają Vee na rynku.

Arkadiusz Michalski, Omnichannel Customer Care Manager
Autopay S.A.



Współpraca z Vee przyniosła nam nie tylko znaczące korzyści, ale także otworzyła nowe możliwości w zakresie zbierania i analizowania opinii naszych klientów.

Sylwia Walterska, Dyrektor ds. Operacyjnych
Fortum



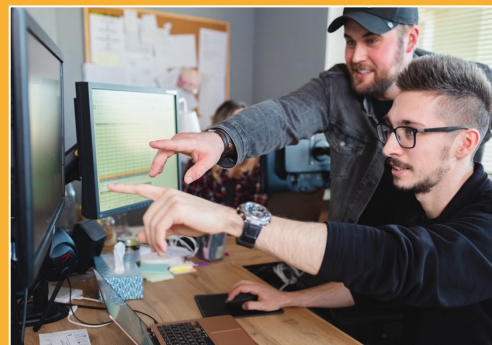
Istotne wydarzenia w minionym kwartale



Odnotowanie rekordowego kwartalnego wyniku spraw przekazanych do obsługi przez Vee (3 022 814)



Odnotowanie rekordowej miesięcznej liczby spraw przekazanych do obsługi przez Vee w październiku (1 163 972)



Pomyślne odświeżenie certyfikacji ISO 27001



Odnotowanie rekordowego miesięcznego wyniku MPC w październiku (740 639 minut)



Istotne wydarzenia po dacie bilansowej



Podpisanie umowy o współpracy z czołowym ubezpieczycielem medycznym w Polsce



Rozpoczęcie rozmów o współpracy z hiszpańskim integratorem usług cyfrowych dla sektora finansowego



Rozpoczęcie dwóch wysokowolumenowych PoC w branży ubezpieczeniowej i telewizyjnej



Rozpoczęcie transformacji modelu rozliczeniowego w kierunku rozliczeń za efekt (success fee)

Innowacyjność przedsiębiorstwa

Będąc firmą silnie innowacyjną, prezentującą unikalną w skali światowej jakość usług w obszarze Customer Service AI, Vee stale ponosi nakłady na rozwój algorytmów, infrastruktury, produktów i narzędzi pozwalających na wykorzystywanie potencjału oferowanych usług.

Inwestycje w poszczególne kategorie projektów rozwojowych w raportowanym kwartale zwiększyły sumę do tej pory poniesionych nakładów w następujący sposób:

Sztuczna inteligencja i infrastruktura

Nakłady na innowacje w tej kategorii dotyczą prac rozwojowych nad autorskim systemem sztucznej inteligencji Brilliance™ oraz nad zintegrowaną platformą telekomunikacyjną Esense™

+194 tys. PLN

Produkty i rozwiązania Vee

Nakłady na innowacje w tej kategorii dotyczą prac rozwojowych nad rodziną produktów Vee Suite oraz produktami dla klientów indywidualnych.

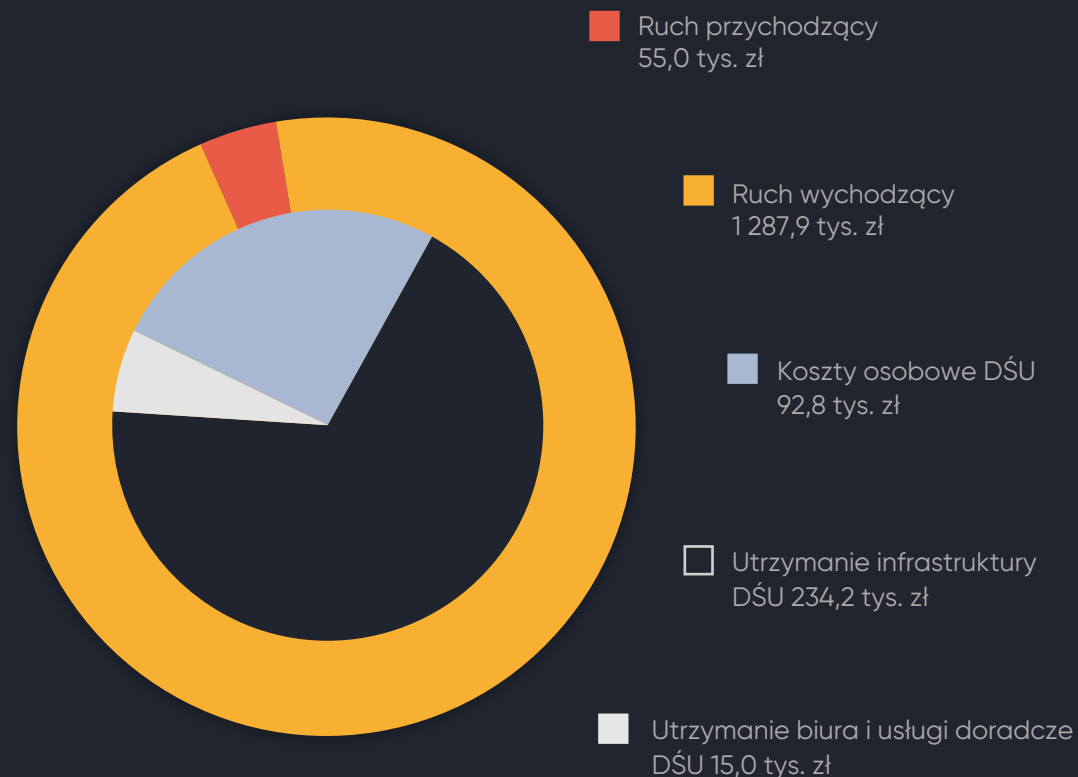
+805 tys. PLN

Oprogramowanie narzędziowe

Nakłady na innowacje w tej kategorii dotyczą prac rozwojowych nad oprogramowaniem Vee DJ™, służącym do programowania procesów obsługi oraz Vee Analytics™ służącemu monitorowaniu realizacji procesów obsługi.

+202 tys. PLN

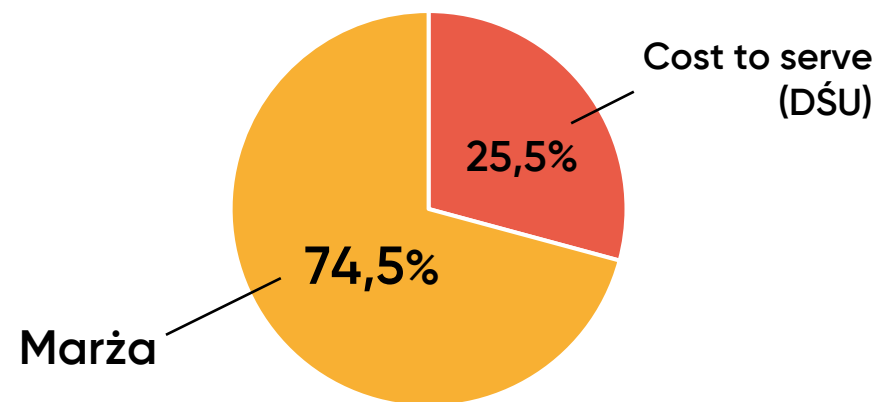
Rentowność działalności operacyjnej



Analiza rentowności na poziomie jednostkowym

Wielkości podawane w ujęciu	załatwianej sprawy	minuty rozmowy
Przychód	0,44 PLN	0,69 PLN
Koszt DŚU (cost to serve)	0,11 PLN	0,17 PLN
Marża	0,33 PLN	0,52 PLN

50% klientów wygenerowało ok. **98,19%** przychodu z obsługi ruchu. Przychodów z setup – tj. z wdrożeń – nie uwzględniono w kalkulacji rentowności w raportowanym okresie.



05

Działania w obszarach ESG



Wpływ na środowisko (environment)

Postępujące zmiany klimatu wymagają radykalnych działań także po stronie przedsiębiorstw. Proekologiczne rozwiązania w długoterminowej perspektywie, przynoszą oszczędności, a także poprawiają prestiż firmy jako miejsca przyjaznego środowisku.

Charakter usług świadczonych przez Vee pozwala znacząco obniżyć koszty środowiskowe.

Przedstawione wykresy obrazują porównanie kosztów środowiskowych realizacji 2 mln rozmów w skali roku przeprowadzonych przez standardowe contact center i vee.

Dzięki implementacji rozwiązań Vee, możliwe jest istotne zmniejszenie szkodliwego oddziaływania na środowisko poprzez ograniczenie:

- zużycia energii oraz emisji dwutlenku węgla aż o 79% – a tym samym spowolnienia procesu globalnego ocieplenia,
- zużycia wody oraz generowania odpadów aż o 96% – zatrzymując zanieczyszczenia środowiska naturalnego roślin i zwierząt

Tym samym znacznie ograniczamy też liczbę sprzętów elektronicznych (m.in. telefonów i komputerów) niezbędnych przy pracy konsultanta contact center.



 Vee

 Contact center

Zużycie energii elektrycznej (kWh)



 5799

 14 978

Emisja CO² (w kg)



 593

 12 327

Generowanie odpadów biurowych (w tonach)



 206

 4 032

Zużycie wody (w litrach)



 2898

 61 236

Wpływ na środowisko (environment)



Promowanie kultury zero-waste w życiu codziennym poprzez redukcję odpadów i recykling opakowań



Sukcesywne zwiększanie liczby roślin w przestrzeni biurowej



Instalacja inteligentnych systemów do sterowania urządzeniami elektrycznymi i grzewczymi



Zwiększenie wykorzystania rowerów jako środka transportu w celu znaczącej redukcji emisji CO₂

Spółeczna odpowiedzialność (social responsibility)

Rozwiązania Vee przygotowywane są z poszanowaniem wysokich standardów etycznych zgodnie z następującymi zasadami:

- Vee z życzliwością, szacunkiem i profesjonalizmem odnosi się do każdego rozmówcy;
- Vee nigdy nie wprowadza rozmówcy w błąd, ani nie próbuje nim manipulować;
- Vee nigdy nie ukrywa swojej tożsamości (nawet kiedy brzmi łądząco podobnie do człowieka);
- Vee jest cierpliwa w stosunku do osób poddenerwowanych lub zdezorientowanych;
- Vee wyznacza granice i nie pozwala traktować się w sposób przedmiotowy;
- Vee jest trenowana w oparciu o wypowiedzi rozmówców z szerokiego przekroju społeczno-geograficznego, co dzięki różnorodności materiału gwarantuje niewykluczającą obsługę.

Vee przestrzega zasad zaproponowanych przez United Nations Global Compact, aktywnie wspierając ochronę praw człowieka, eliminowanie dyskryminacji i pracy przymusowej, a także promując wolność zrzeszania się i dialogu społecznego.

Dążymy do realizacji celów związanych z ochroną środowiska poprzez wdrażanie innowacyjnych, ekologicznych technologii, oraz konsekwentnie przeciwdziałamy wszelkim formom korupcji, przestrzegając najwyższych standardów etycznych w naszej działalności.

W relacjach z kontrahentami firma zawsze kieruje się uczciwością i przejrzystością w swojej działalności, oraz wzajemnym szacunkiem i zaufaniem.

Spółeczna odpowiedzialność (social responsibility)



Cykliczne organizowanie turniejów ping-ponga, sesji gier RPG i spotkań integracyjnych, które mają na celu zacieśnienie więzi w zespole



Wspieranie pracowników chcących łączyć pracę w Vee z ciekawością świata poprzez umożliwienie pracy zdalnej w różnych strefach czasowych



Zapewnianie dostępu do platform szkoleniowych dla wszystkich pracowników, dzięki czemu rozwijają kompetencje w wybranych przez siebie obszarach



Nacisk na przestrzeganie wysokich standardów etycznych, bez możliwości dopuszczenia do stosowania nieuczciwych praktyk i nadużyć w procesach obsługi

Ład korporacyjny (corporate governance)

1. Emisja serii G

W IV kwartale 2025 r. Spółka przeprowadziła emisję akcji serii G w trybie art. 1 ust. 4 lit. db Rozporządzenia Prospektowego (UE) 2017/1129, tj. w formule dokumentu informacyjnego bez obowiązku sporządzania prospektu emisyjnego.

Parametry emisji:

- Liczba przydzielonych akcji: 992 797
- Cena emisyjna: 12,50 zł
- Łączna wartość emisji: 12 409 962,50 zł
- Liczba subskrybentów: 41
- Emisja przeprowadzona z zachowaniem prawa poboru
- Rejestracja w KDPW oraz wpis do KRS zakończone na przełomie IV kw. 2025 / I kw. 2026.

Emisja miała charakter rozwojowy oraz bilansowy. Istotnym elementem było zredukowanie zależności finansowej względem głównego akcjonariusza poprzez konwersję istniejących wierzytelności przekraczających 11 mln zł na kapitał własny Spółki.

Efekty transakcji:

- istotne zmniejszenie zobowiązań wobec podmiotu powiązanego,
- wzmocnienie kapitałów własnych,
- poprawa wskaźników zadłużenia,
- uporządkowanie struktury finansowania przed kolejnym etapem skalowania.

2. Kontrakty komercyjne

Na przełomie IV kw. 2025 oraz I kw. 2026 podpisaliśmy umowę z ubezpieczycielem obejmującą pierwszy z kilku planowanych procesów operacyjnych.

Parametry finansowe:

- Opłaty początkowe (one-off): ponad 400 tys. zł netto
- Minimalne przychody roczne: co najmniej 300 tys. zł netto
- Model przewiduje dalsze rozszerzanie współpracy

Co istotne – choć umowa dotyczy pierwszego procesu, dane wymagane w ankiecie DPIA już obejmują kolejny obszar współpracy. Oznacza to, że proces sprzedażowy i compliance'owy jest prowadzony z myślą o skalowaniu, a nie jednorazowej realizacji.

Z perspektywy governance:

- wejście w kolejny sektor regulowany,
- pełne przejście procedur DPIA i compliance,
- budowa relacji o charakterze platformowym, nie projektowym.

Ponadto, już w I kwartale 2026 r. zostały zawarte kolejne porozumienia o współpracy dotyczącej wejścia w sektor telewizji i ubezpieczeń komunikacyjnych, a także nawiązana została współpraca z integratorem usług cyfrowych dla segmentu finansowego w Hiszpanii.

Ład korporacyjny (corporate governance)

3. MOA pomiędzy Vee x ZTA x VeeHan (Korea Południowa)

W IV kwartale podpisaliśmy Memorandum of Agreement z partnerem ZTA w Korei Południowej.

Zakres projektu:

- monitoring telefoniczny seniorów korzystających z pierścionków wyposażonych w sensory funkcji życiowych (VitalRing),
- integracja automatyzacji głosowej z analizą danych biometrycznych,
- budowa operacyjnej platformy opieki zdalnej.

MOA przewiduje ramy współpracy obejmujące:

- rozwój i wdrożenie rozwiązania na rynku koreańskim,
- organizację modelu operacyjnego,
- strukturę dystrybucyjną oraz rozwój biznesowy na wskazanym rynku.

Projekt ma charakter pilotażowo-platformowy – jego celem nie jest jednorazowa implementacja, lecz budowa modelu możliwego do replikacji na innych rynkach starzejących się społeczeństw (Europa, Japonia, wybrane rynki Ameryki Północnej).

Jednocześnie obszar ten traktowany jest jako potencjalna przestrzeń do rozmów z inwestorem strategicznym – szczególnie w kontekście podmiotów operujących na styku medtech, teleopieki, IoT / wearables, infrastruktury AI dla zdrowia.

4. Infrastruktura i compliance

IV kwartał to również:

- migracja warstwy telco,
- rozpoczęcie migracji warstwy data (CPU/GPU),
- dalsze wzmocnienie architektury compliance-by-design (Brilliance).

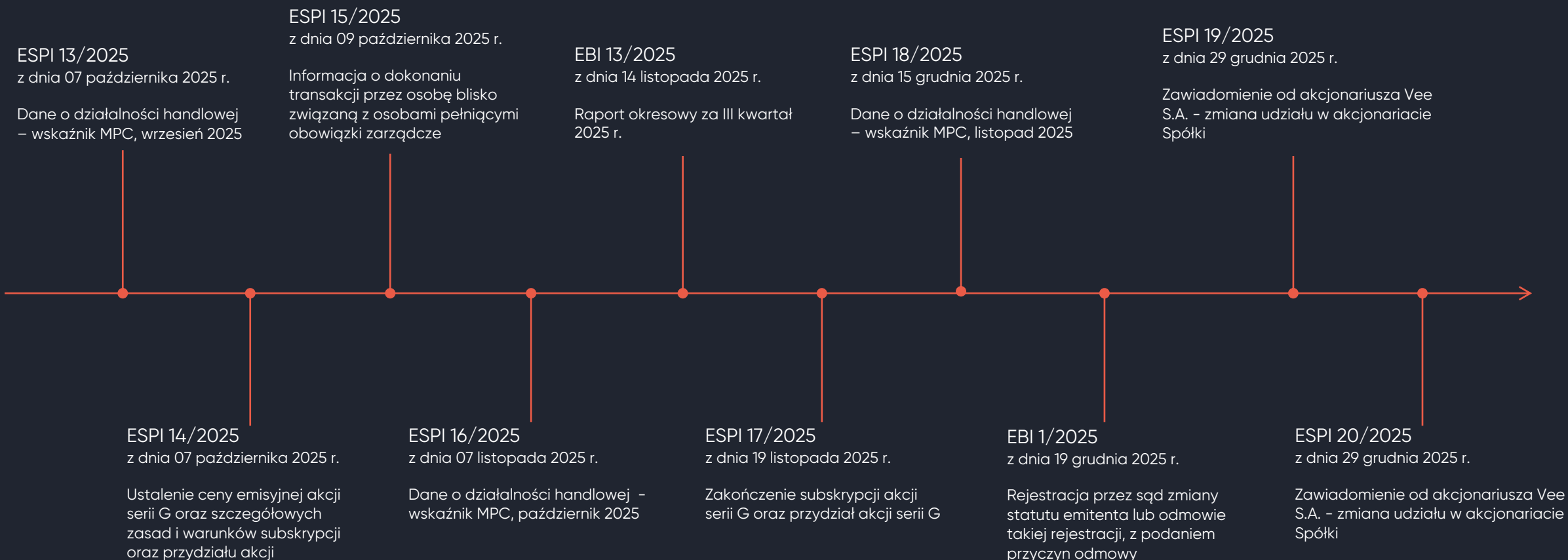
W kontekście wejścia w życie EU AI Act oznacza to, że Spółka operuje w modelu przygotowanym pod wymogi audytowalności i kontrolowalności decyzji algorytmicznych – co w sektorach regulowanych stanowi realną barierę wejścia dla konkurencji.

Podsumowanie governance IV kw. 2025

IV kwartał był okresem:

- wzmocnienia kapitałów własnych i redukcji zobowiązań wobec głównego akcjonariusza,
- zwiększenia dywersyfikacji akcjonariatu,
- wejścia w nowy sektor regulowany (ubezpieczenia),
- rozpoczęcia międzynarodowej platformy opieki zdalnej (Korea),
- dalszej profesjonalizacji infrastruktury pod model enterprise.

Ład korporacyjny (corporate governance)



Zasady rachunkowości



Niniejsze Sprawozdanie Finansowe obejmuje okres od 01.10.2025 do 31.12.2025 r. oraz analogiczny okres roku poprzedniego.

Sprawozdanie skonsolidowane obejmuje wyniki finansowe Vee S.A. oraz spółki zależnej Vee Center Sp. z o.o., w której spółka jest jedynym udziałowcem. Jednostka sporządza rachunek zysków i strat w wariantcie kalkulacyjnym, przy założeniu, że spółka będzie kontynuować swoją działalność oraz nie zamierza oraz nie musi zaprzestać działalności lub znacząco zmniejszyć jej zakres.

Sprawozdanie finansowe zostało sporządzone zgodnie z wymogami Ustawy z dnia 29 września 1994 roku o rachunkowości.

W sprawozdaniu finansowym jednostka wykazuje zdarzenia gospodarcze zgodnie z ich treścią ekonomiczną.

Wynik finansowy za dany kwartał roku obrotowego obejmuje wszystkie osiągnięte i przypadające na jej rzecz przychody oraz związane z tymi przychodami koszty, zgodnie z zasadami memoriału, współmierności przychodów i kosztów oraz ostrożnej wyceny.

Wartości niematerialne i prawne wycenia się według cen nabycia lub kosztów wytworzenia dla kosztów prac rozwojowych, pomniejszonych o skumulowane odpisy umorzeniowe oraz o odpisy z tytułu trwałej utraty wartości.

Środki trwałe są wyceniane w cenie nabycia lub koszcie wytworzenia po aktualizacji wyceny składników majątku pomniejszonych o skumulowane odpisy umorzeniowe oraz dokonane odpisy aktualizujące ich wartość.

Zasady rachunkowości

Należności wycenia się w kwocie wymaganej zapłaty, z zachowaniem zasady ostrożnej wyceny (po pomniejszeniu o odpisy aktualizujące).

Środki pieniężne w walucie polskiej wykazuje się w wartości nominalnej.

Kapitały (fundusze własne) ujmuje się w księgach rachunkowych w wartości nominalnej według ich rodzajów i zasad określonych przepisami prawa, statutu lub umowy spółki.

Kapitał zakładowy wykazuje się w wysokości określonej w umowie lub statucie i wpisanej w Krajowym Rejestrze Sądowym.

Jeżeli w ciągu roku obrotowego nastąpiło podwyższenie kapitału zakładowego, a akcjonariusze opłacili akcje, lecz sąd nie wydał na dzień bilansowy postanowienia o zwiększeniu kapitału, to kwotę podwyższenia wykazuje się jako „Pozostałe kapitały (fundusze).

Spółka może tworzyć kapitały rezerwowe na pokrycie szczególnych strat lub wydatków zgodnie z zapisami Statutu. Spółka wyodrębnia wartość kapitałów rezerwowych tworzonych zgodnie ze Statutem oraz wartość kapitałów rezerwowych na akcje własne.

Zgodnie z art. 396 K.S.H., spółka tworzy kapitał zapasowy na pokrycie ewentualnych strat, do którego przelewa co najmniej 8% zysku za dany rok obrotowy, dopóki kapitał ten nie osiągnie co najmniej jednej trzeciej kapitału zakładowego.

Do kapitału zapasowego poza agio wpływają również dopłaty, które uiszczają akcjonariusze w zamian za przyznanie szczególnych uprawnień ich dotychczasowym akcjom, o ile te dopłaty nie będą użyte na wyrównanie nadzwyczajnych odpisów lub strat.

O użyciu kapitału zapasowego i rezerwowego rozstrzyga Walne Zgromadzenie.

Spółka tworzy rezerwy i ustala aktywa z tytułu odroczonego podatku dochodowego. Rezerwy zawiązywane są ponadto w przypadku istnienia pewnych lub o dużym stopniu prawdopodobieństwa przyszłe zobowiązania, których kwotę można w sposób wiarygodny oszacować, a w szczególności na straty z transakcji gospodarczych w toku, w tym z tytułu udzielonych gwarancji, poręczeń, operacji kredytowych, skutków toczącego się postępowania sądowego lub przed organami administracji skarbowej.

Zobowiązania zostały wycenione na dzień bilansowy w kwocie wymagalnej zapłaty.

Czynne rozliczenia międzyokresowe kosztów dokonywane są w odniesieniu do poniesionych kosztów dotyczących przyszłych okresów sprawozdawczych, w szczególności związanych z trwającymi pracami rozwojowymi.

Zasady rachunkowości

W momencie zakończenia własnego projektu rozwojowego sukcesem nakłady poniesione na projekt jako koszty zakończonych prac rozwojowych przenoszone są do pozycji „wartości niematerialne i prawne” i podlegają amortyzacji liniowej lub jeśli dotyczą produktów do wielokrotnej sprzedaży zostają ujęte w pozycji „wyroby gotowe”, a następnie są stopniowo rozliczane w momencie dokonywania sprzedaży zgodnie z wymogami art. 34 ust. 3 ustawy o rachunkowości.

Projekty zaniechane lub zakończone bez osiągnięcia wszystkich zakładanych celów odnoszone są jednorazowo w ciężar kosztów bieżącego okresu sprawozdawczego, pomniejszając wynik finansowy.

Bierne rozliczenia międzyokresowe kosztów dokonywane są w wysokości prawdopodobnych zobowiązań przypadających na bieżący okres sprawozdawczy, wynikających w szczególności:

- ze świadczeń wykonanych na rzecz jednostki przez kontrahentów jednostki, gdy kwotę zobowiązania można oszacować w sposób wiarygodny,
- z obowiązku wykonania, związanych z bieżącą działalnością, przyszłych świadczeń wobec nieznanych osób, których kwotę można oszacować, mimo że data powstania zobowiązania nie jest jeszcze znana, w tym z tytułu napraw gwarancyjnych i rękojmi za sprzedane produkty długotrwałego użytku.

Na poziomie jednostkowym sprawozdanie za IV kwartał 2025 r. uwzględnia dane finansowe spółki Vee S.A. oraz spółki zależnej Vee Center Sp. z o.o.

Na poziomie skonsolidowanym sprawozdanie za IV kwartał 2025 r. uwzględnia działalność Vee Center Sp. z o.o. – podmiotu zależnego od Vee S.A. Zdarzenia wynikające z wzajemnych rozliczeń tych podmiotów zostały wyłączone zgodnie z zasadami konsolidacji i pozostają bez wpływu na wyniki finansowe grupy.

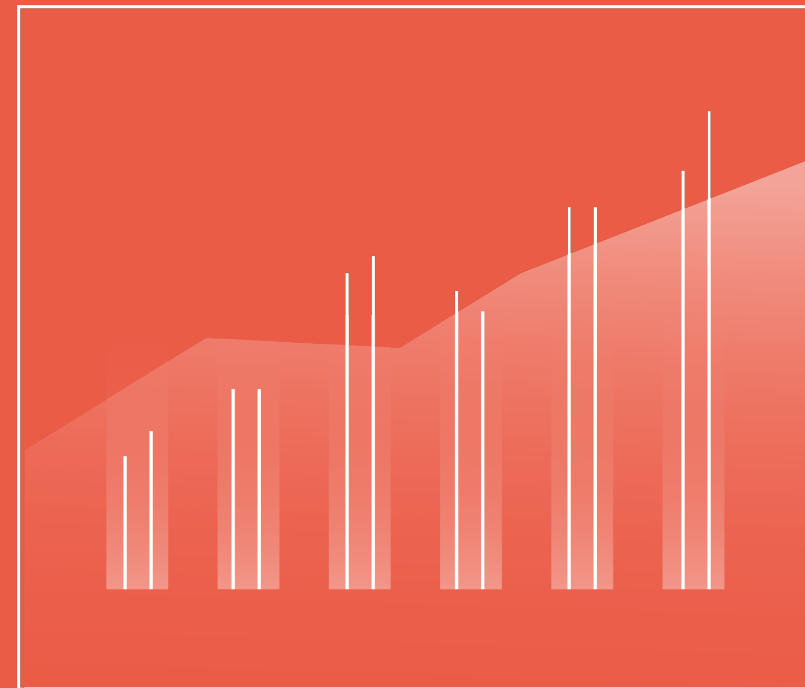
Wybrane dane finansowe obejmują najważniejsze pozycje z bilansu na dzień 31.12.2025 oraz rachunku zysków i strat za okresy od 01.10.2025 do 31.12.2025. Porównywalne dane bilansowe prezentowane są na dzień 31.12.2024 oraz za okresy od 01.10.2024 do 31.12.2024.

Raport kwartalny Vee S.A. za IV kwartał 2025 roku nie podlegał badaniu ani przeglądowi przez podmiot uprawniony do badania sprawozdań finansowych.



07

Skonsolidowane dane finansowe



Skonsolidowany bilans Grupy Vee (w PLN)

Aktywa

Lp.	Wyszczególnienie	31.12.2024	31.12.2025
A.	Aktywa trwałe	34 582 949,18	37 835 225,57
I.	Wartości niematerialne i prawne	861 272,07	0,00
1.	Koszty zakończonych prac rozwojowych	861 272,07	0,00
2.	Wartość firmy	0,00	0,00
3.	Inne wartości niematerialne i prawne	0,00	0,00
4.	Zaliczki na wartości niematerialne i prawne	0,00	0,00
II.	Rzeczowe aktywa trwałe	275 935,92	254 122,74
1.	Środki trwałe	275 935,92	254 122,74
2.	Środki trwałe w budowie	0,00	0,00
3.	Zaliczki na środki trwałe w budowie	0,00	0,00
III.	Należności długoterminowe	0,00	0,00
1.	Od jednostek powiązanych	0,00	0,00
2.	Od pozostałych jednostek, w których jednostka posiada zaangażowanie w kapitale	0,00	0,00
3.	Od pozostałych jednostek	0,00	0,00
IV.	Inwestycje długoterminowe	15 000,00	15 000,00
1.	Nieruchomości	0,00	0,00
2.	Wartości niematerialne i prawne	0,00	0,00
3.	Długoterminowe aktywa finansowe	15 000,00	15 000,00
4.	Inne inwestycje długoterminowe	0,00	0,00
V.	Długoterminowe rozliczenia międzyokresowe	33 430 741,19	37 566 102,83
1.	Aktywa z tytułu odroczonego podatku dochodowego	311 457,00	311 457,00
2.	Inne rozliczenia międzyokresowe	33 119 284,19	37 254 645,83
B.	Aktywa obrotowe	1 404 737,23	3 954 570,64
I.	Zapasy	193 874,52	1 482 417,41
1.	Materiały	0,00	0,00
2.	Półprodukty i produkty w toku	0,00	1 281 494,44
3.	Produkty gotowe	0,00	0,00
4.	Towary	0,00	0,00
5.	Zaliczki na dostawy i usługi	193 874,52	200 922,97
II.	Należności krótkoterminowe	978 027,83	2 441 588,20
1.	Należności od jednostek powiązanych	261 484,56	876 328,01
2.	Należności od pozostałych jednostek, w których jednostka posiada zaangażowanie w kapitale	0,00	0,00
3.	Należności od pozostałych jednostek	716 543,27	1 565 260,19
III.	Inwestycje krótkoterminowe	221 026,12	15 651,79
1.	Krótkoterminowe aktywa finansowe	221 026,12	15 651,79
2.	Inne inwestycje krótkoterminowe	0,00	0,00
IV.	Krótkoterminowe rozliczenia międzyokresowe	11 808,76	14 913,24
C.	Należne wpłaty na kapitał (fundusz) podstawowy	0,00	0,00
D.	Udziały (akcje) własne	0,00	0,00
Aktywa razem		35 987 686,41	41 789 796,21

Skonsolidowany bilans Grupy Vee (w PLN)

Pasywa

Lp.	Wyszczególnienie	31.12.2024	31.12.2025
A.	Kapitał (fundusz) własny	19 890 137,06	34 275 533,94
I.	Kapitał (fundusz) podstawowy	166 250,00	265 529,70
II.	Kapitał (fundusz) zapasowy	35 404 965,86	47 715 648,66
III.	Kapitał (fundusz) z aktualizacji wyceny	0,00	0,00
IV.	Pozostałe kapitały (fundusze) rezerwowe	0,00	0,00
V.	Zysk (strata) z lat ubiegłych	(12 433 534,84)	(15 250 059,20)
VI.	Zysk (strata) netto	(3 247 543,96)	1 544 414,78
VII.	Odpisy z zysku netto w ciągu roku obrotowego (wielkość ujemna)	0,00	0,00
B.	Zobowiązania i rezerwy na zobowiązania	16 097 549,35	7 514 262,27
I.	Rezerwy na zobowiązania	3 153 633,50	3 076 119,50
1.	Rezerwa z tytułu odroczonego podatku dochodowego	2 297 265,00	2 219 751,00
2.	Rezerwa na świadczenia emerytalne i podobne	0,00	0,00
3.	Pozostałe rezerwy	856 368,50	856 368,50
II.	Zobowiązania długoterminowe	1 645 442,44	492 381,91
1.	Wobec jednostek powiązanych	1 632 078,42	479 017,89
2.	Wobec pozostałych jednostek, w których jednostka posiada zaangażowanie w kapitale	0,00	0,00
3.	Wobec pozostałych jednostek	13 364,02	13 364,02
III.	Zobowiązania krótkoterminowe	11 298 473,41	3 945 760,86
1.	Zobowiązania wobec jednostek powiązanych	9 092 636,60	99 262,72
2.	Zobowiązania wobec pozostałych jednostek, w których jednostka posiada zaangażowanie w kapitale	0,00	0,00
3.	Zobowiązania wobec pozostałych jednostek	2 205 836,81	3 846 498,14
4.	Fundusze specjalne	0,00	0,00
IV.	Rozliczenia międzyokresowe	0,00	0,00
1.	Ujemna wartość firmy	0,00	0,00
2.	Inne rozliczenia międzyokresowe	0,00	0,00
Pasywa razem		35 987 686,41	41 789 796,21

Skonsolidowany rachunek zysków i strat Grupy Vee (w PLN)

Lp.	Wyszczególnienie	31.12.2024	31.12.2025	10-12.2024 (4Q)	10-12.2025 (4Q)
A.	Przychody netto ze sprzedaży produktów, towarów i materiałów, w tym:	3 953 891,47	5 052 347,15	1 100 164,91	1 436 459,67
I.	Przychody netto ze sprzedaży produktów	3 953 891,47	4 959 501,62	1 100 164,91	1 343 614,14
II.	Przychody netto ze sprzedaży towarów i materiałów	0,00	92 845,53	0,00	92 845,53
B.	Koszty sprzedanych produktów, towarów i materiałów, w tym:	3 386 938,86	2 230 939,37	949 598,81	672 645,53
I.	Koszt wytworzenia sprzedanych produktów	3 386 938,86	2 230 939,37	949 598,81	672 645,53
II.	Wartość sprzedanych towarów i materiałów	0,00	0,00	0,00	0,00
C.	Zysk (strata) brutto sprzedaży (A-B)	566 952,61	2 821 407,78	150 566,10	763 814,14
D.	Koszty sprzedaży	345 551,41	395 587,58	86 568,25	64 193,13
E.	Koszty ogólnego zarządu	1 428 819,20	996 055,14	242 502,90	(33 958,39)
F.	Zysk (strata) ze sprzedaży (C-D-E)	(1 207 418,00)	1 429 765,06	(178 505,05)	733 579,40
G.	Pozostałe przychody operacyjne	148 902,75	209 211,79	131 863,02	130 166,49
I.	Zysk z tytułu rozchodu niefinansowych aktywów trwałych	0,00	0,00	0,00	0,00
II.	Dotacje	0,00	0,00	0,00	0,00
III.	Aktualizacja wartości aktywów niefinansowych	0,00	0,00	0,00	0,00
IV.	Inne przychody operacyjne	148 902,75	209 211,79	131 863,02	130 166,49
H.	Pozostałe koszty operacyjne	269 546,73	57 942,89	248 698,58	199,41
I.	Strata z tytułu rozchodu niefinansowych aktywów trwałych	0,00	0,00	0,00	0,00
II.	Aktualizacja wartości aktywów niefinansowych	0,00	0,00	0,00	0,00
III.	Inne koszty operacyjne	269 546,73	57 942,89	248 698,58	199,41
I.	Zysk (strata) z działalności operacyjnej (F+G-H)	(1 328 061,98)	1 581 033,96	(295 340,61)	863 546,48
J.	Przychody finansowe	56 733,34	63 132,41	15 446,86	20 856,72
I.	Dywidendy i udziały w zyskach, w tym:	0,00	0,00	0,00	0,00
II.	Odsetki, w tym:	56 711,46	63 132,41	15 424,98	20 856,72
-	dla jednostek powiązanych	56 711,46	63 132,41	15 424,98	20 856,72
III.	Zysk z tytułu rozchodu aktywów finansowych, w tym:	0,00	0,00	0,00	0,00
IV.	Aktualizacja wartości aktywów finansowych	0,00	0,00	0,00	0,00
V.	Inne	0,00	0,00	0,00	0,00
K.	Koszty finansowe	254 857,32	177 265,59	54 371,24	35 276,25
I.	Odsetki, w tym:	195 124,49	126 314,64	36 618,26	23 744,38
-	dla jednostek powiązanych	153 164,90	101 694,29	15 771,17	23 506,15
II.	Strata z tytułu rozchodu aktywów finansowych, w tym:	0,00	0,00	0,00	0,00
-	w jednostkach powiązanych	0,00	0,00	0,00	0,00
III.	Aktualizacja wartości aktywów finansowych	56 040,15	50 753,65	14 073,28	11 490,98
IV.	Inne	3 692,68	197,30	3 679,70	40,89
L.	Zysk (strata) brutto (I+J-K)	(1 526 185,96)	1 466 900,78	(334 264,99)	849 126,95
M.	Podatek dochodowy	1 721 358,00	(77 514,00)	1 487 549,00	(16 218,00)
N.	Zysk (strata) netto (L-M)	(3 247 543,96)	1 544 414,78	(1 821 813,99)	865 344,95

Skonsolidowany rachunek przepływów pieniężnych Grupy Vee (w PLN)

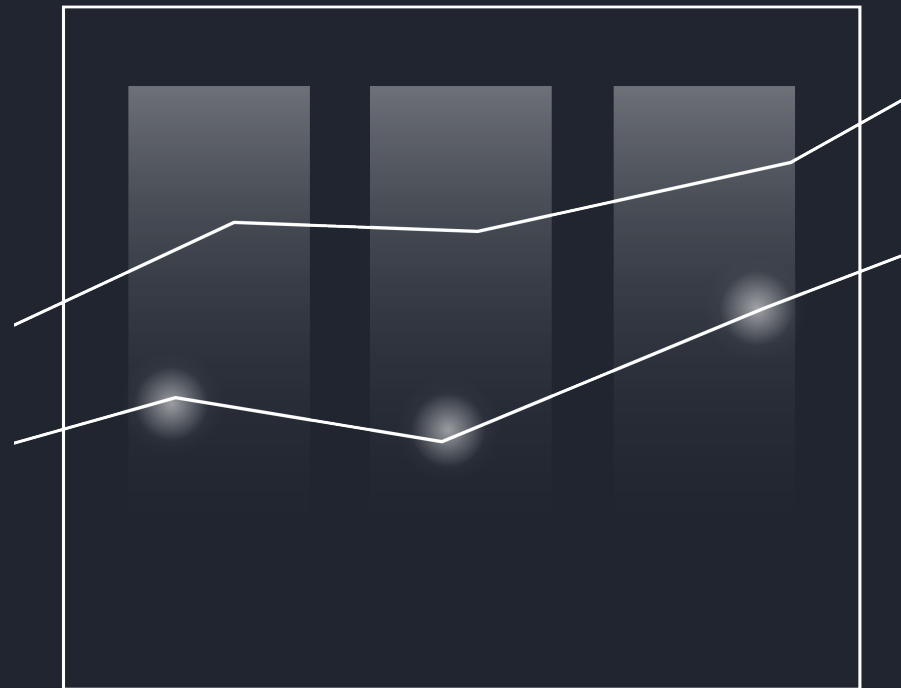
Lp.	Wyszczególnienie	31.12.2024	31.12.2025	10-12.2024 (4Q)	10-12.2025 (4Q)
A.	Przepływy środków pieniężnych z działalności operacyjnej				
I.	Zysk (strata) netto	(3 247 543,96)	1 544 414,78	(1 821 813,99)	865 344,95
II.	Korekty razem	4 079 594,16	(10 791 860,08)	1 347 918,68	(12 312 392,22)
1.	Amortyzacja	1 311 616,07	883 085,25	327 904,05	184 597,78
2.	Zyski (straty) z tytułu różnic kursowych	0,00	0,00	0,00	0,00
3.	Odsetki i udziały w zyskach (dywidendy)	0,00	0,00	0,00	0,00
4.	Zysk (strata) z działalności inwestycyjnej	0,00	0,00	0,00	0,00
5.	Zmiana stanu rezerw	(115 445,00)	(77 514,00)	(28 862,00)	(16 218,00)
6.	Zmiana stanu zapasów	(31 434,38)	(1 288 542,89)	25 114,69	(365 503,70)
7.	Zmiana stanu należności	50 649,08	(1 463 560,37)	344 327,97	(810 184,87)
8.	Zmiana stanu zobowiązań krótkoterminowych, z wyjątkiem pożyczek i kredytów	1 026 508,36	(8 842 223,59)	(842 760,72)	(11 314 051,88)
9.	Zmiana stanu rozliczeń międzyokresowych	1 837 700,03	(3 104,48)	1 522 194,69	8 968,45
10.	Inne korekty	0,00	0,00	0,00	0,00
III.	Przepływy pieniężne netto z działalności operacyjnej (I+/-II)	832 050,20	(9 247 445,30)	(473 895,31)	(11 447 047,27)
B.	Przepływy środków pieniężnych z działalności inwestycyjnej				
I.	Wpływy	0,00	0,00	0,00	0,00
1.	Zbycie wartości niematerialnych i prawnych oraz rzeczowych aktywów trwałych	0,00	0,00	0,00	0,00
2.	Zbycie inwestycji w nieruchomości oraz wartości niematerialne i prawne	0,00	0,00	0,00	0,00
3.	Z aktywów finansowych	0,00	0,00	0,00	0,00
4.	Inne wpływy inwestycyjne	0,00	0,00	0,00	0,00
II.	Wydatki	4 475 412,28	3 704 342,04	1 072 633,20	1 200 972,63
1.	Nabycie wartości niematerialnych i prawnych oraz rzeczowych aktywów trwałych	0,00	0,00	0,00	0,00
2.	Inwestycje w nieruchomości oraz wartości niematerialne i prawne	0,00	0,00	0,00	0,00
3.	Na aktywa finansowe	0,00	0,00	0,00	0,00
4.	Inne wydatki inwestycyjne	4 475 412,28	3 704 342,04	1 072 633,20	1 200 972,63
III.	Przepływy pieniężne netto z działalności inwestycyjnej (I-II)	(4 475 412,28)	(3 704 342,04)	(1 072 633,20)	(1 200 972,63)
C.	Przepływy środków pieniężnych z działalności finansowej				
I.	Wpływy	12 315 087,32	12 746 413,01	10 394 188,87	12 409 962,50
1.	Wpływy netto z wydania udziałów (emisji akcji) i innych instrumentów kapitałowych oraz dopłat do kapitału	0,00	12 409 962,50	0,00	12 409 962,50
2.	Kredyty i pożyczki	12 315 087,32	336 450,51	10 394 188,87	0,00
3.	Emisja dłużnych papierów wartościowych	0,00	0,00	0,00	0,00
4.	Inne wpływy finansowe	0,00	0,00	0,00	0,00
II.	Wydatki	8 945 417,20	0,00	8 945 417,20	0,00
1.	Nabycie udziałów (akcji) własnych	0,00	0,00	0,00	0,00
2.	Dywidendy i inne wypłaty na rzecz właścicieli	0,00	0,00	0,00	0,00
3.	Inne niż wypłaty na rzecz właścicieli wydatki z tytułu podziału zysku	0,00	0,00	0,00	0,00
4.	Splaty kredytów i pożyczek	8 945 417,20	0,00	8 945 417,20	0,00
5.	Wykup dłużnych papierów wartościowych	0,00	0,00	0,00	0,00
6.	Z tytułu innych zobowiązań finansowych	0,00	0,00	0,00	0,00
7.	Płatności zobowiązań z tytułu umów leasingu finansowego	0,00	0,00	0,00	0,00
8.	Odsetki	0,00	0,00	0,00	0,00
9.	Inne wydatki finansowe	0,00	0,00	0,00	0,00
III.	Przepływy pieniężne netto z działalności finansowej (I-II)	3 369 670,12	12 746 413,01	1 448 771,67	12 409 962,50
D.	Przepływy pieniężne netto, razem (A.III+/-B.III+/-C.III)	(273 691,96)	(205 374,33)	(97 756,84)	(238 057,40)
E.	Bilansowa zmiana stanu środków pieniężnych	(273 691,96)	(205 374,33)	(97 756,84)	(238 057,40)
F.	Środki pieniężne na początek okresu	494 718,08	221 026,12	318 782,96	253 709,19
G.	Środki pieniężne na koniec okresu (F+/-D)	221 026,12	15 651,79	221 026,12	15 651,79

Skonsolidowane zestawienie zmian w kapitale własnym Grupy Vee (w PLN)

Lp.	Wyszczególnienie	31.12.2024	31.12.2025	10-12.2024 (4Q)	10-12.2025 (4Q)
I.	Kapitał (fundusz) własny na początek okresu (BO)	21 711 951,05	21 000 226,49	21 711 951,05	21 000 226,49
Ia.	Kapitał (fundusz) własny na początek okresu (BO), po korektach	21 711 951,05	21 000 226,49	21 711 951,05	21 000 226,49
II.	Kapitał (fundusz) własny na koniec okresu (BZ)	19 890 137,06	34 275 533,94	19 890 137,06	34 275 533,94
III.	Kapitał (fundusz) własny , po uwzględnieniu proponowanego podziału zysku (pokrycia straty)	19 890 137,06	34 275 533,94	19 890 137,06	34 275 533,94

08

Jednostkowe dane finansowe – Vee S.A.



Jednostkowy bilans Vee S.A. (w PLN)

Aktywa

Lp.	Wyszczególnienie	31.12.2024	31.12.2025
A.	Aktywa trwałe	40 118 629,18	39 257 357,11
I.	Wartości niematerialne i prawne	861 272,07	0,00
1.	Koszty zakończonych prac rozwojowych	861 272,07	0,00
2.	Wartość firmy	0,00	0,00
3.	Inne wartości niematerialne i prawne	0,00	0,00
4.	Zaliczki na wartości niematerialne i prawne	0,00	0,00
II.	Rzeczowe aktywa trwałe	0,00	0,00
1.	Środki trwałe	0,00	0,00
2.	Środki trwałe w budowie	0,00	0,00
3.	Zaliczki na środki trwałe w budowie	0,00	0,00
III.	Należności długoterminowe	0,00	0,00
1.	Od jednostek powiązanych	0,00	0,00
2.	Od pozostałych jednostek, w których jednostka posiada zaangażowanie w kapitale	0,00	0,00
3.	Od pozostałych jednostek	0,00	0,00
IV.	Inwestycje długoterminowe	14 282 000,00	14 282 000,00
1.	Nieruchomości	0,00	0,00
2.	Wartości niematerialne i prawne	0,00	0,00
3.	Długoterminowe aktywa finansowe	14 282 000,00	14 282 000,00
4.	Inne inwestycje długoterminowe	0,00	0,00
V.	Długoterminowe rozliczenia międzyokresowe	24 975 357,11	24 975 357,11
1.	Aktywa z tytułu odroczonego podatku dochodowego	311 457,00	311 457,00
2.	Inne rozliczenia międzyokresowe	24 663 900,11	24 663 900,11
B.	Aktywa obrotowe	974 428,97	5 041 177,00
I.	Zapasy	104 000,00	104 000,00
1.	Materiały	0,00	0,00
2.	Półprodukty i produkty w toku	0,00	0,00
3.	Produkty gotowe	0,00	0,00
4.	Towary	0,00	0,00
5.	Zaliczki na dostawy i usługi	104 000,00	104 000,00
II.	Należności krótkoterminowe	868 077,70	4 933 958,12
1.	Należności od jednostek powiązanych	618 581,16	4 681 956,03
2.	Należności od pozostałych jednostek, w których jednostka posiada zaangażowanie w kapitale	0,00	0,00
3.	Należności od pozostałych jednostek	249 496,54	252 002,09
III.	Inwestycje krótkoterminowe	353,61	286,80
1.	Krótkoterminowe aktywa finansowe	353,61	286,80
2.	Inne inwestycje krótkoterminowe	0,00	0,00
IV.	Krótkoterminowe rozliczenia międzyokresowe	1 997,66	2 932,08
C.	Należne wpłaty na kapitał (fundusz) podstawowy	0,00	0,00
D.	Udziały (akcje) własne	0,00	0,00
Aktywa razem		41 093 058,15	44 298 534,11

Jednostkowy bilans Vee S.A. (w PLN)

Pasywa

Lp.	Wyszczególnienie	31.12.2024	31.12.2025
A.	Kapitał (fundusz) własny	28 565 423,69	40 555 031,75
I.	Kapitał (fundusz) podstawowy	166 250,00	265 529,70
II.	Kapitał (fundusz) zapasowy, w tym:	35 404 965,86	47 715 648,66
–	nadwyżka wartości sprzedaży (wartości emisyjnej) nad wartością nominalną udziałów (akcji)	15 345 420,00	27 656 102,80
III.	Kapitał (fundusz) z aktualizacji wyceny	0,00	0,00
IV.	Pozostałe kapitały (fundusze) rezerwowe	0,00	0,00
V.	Zysk (strata) z lat ubiegłych	(4 348 388,87)	(7 005 792,17)
VI.	Zysk (strata) netto	(2 657 403,30)	(420 354,44)
VII.	Odpisy z zysku netto w ciągu roku obrotowego (wielkość ujemna)	0,00	0,00
B.	Zobowiązania i rezerwy na zobowiązania	12 527 634,46	3 743 502,36
I.	Rezerwy na zobowiązania	3 153 633,50	3 076 119,50
1.	Rezerwa z tytułu odroczonego podatku dochodowego	2 297 265,00	2 219 751,00
2.	Rezerwa na świadczenia emerytalne i podobne	0,00	0,00
3.	Pozostałe rezerwy	856 368,50	856 368,50
II.	Zobowiązania długoterminowe	13 364,02	13 368,68
1.	Wobec jednostek powiązanych	0,00	4,66
2.	Wobec pozostałych jednostek, w których jednostka posiada zaangażowanie w kapitale	0,00	0,00
3.	Wobec pozostałych jednostek	13 364,02	13 364,02
III.	Zobowiązania krótkoterminowe	9 360 636,94	654 014,18
1.	Zobowiązania wobec jednostek powiązanych	9 092 636,60	99 262,72
2.	Zobowiązania wobec pozostałych jednostek, w których jednostka posiada zaangażowanie w kapitale	0,00	0,00
3.	Zobowiązania wobec pozostałych jednostek	268 000,34	554 751,46
4.	Fundusze specjalne	0,00	0,00
IV.	Rozliczenia międzyokresowe	0,00	0,00
1.	Ujemna wartość firmy	0,00	0,00
2.	Inne rozliczenia międzyokresowe	0,00	0,00
Pasywa razem		41 093 058,15	44 298 534,11

Jednostkowy rachunek zysków i strat Vee S.A. (w PLN)

Lp.	Wyszczególnienie	31.12.2024	31.12.2025	10-12.2024 (4Q)	10-12.2025 (4Q)
A.	Przychody netto ze sprzedaży produktów, towarów i materiałów, w tym:	502 871,70	718 368,89	502 871,70	718 368,89
I.	Przychody netto ze sprzedaży produktów	502 871,70	718 368,89	502 871,70	718 368,89
II.	Przychody netto ze sprzedaży towarów i materiałów	0,00	0,00	0,00	0,00
B.	Koszty sprzedanych produktów, towarów i materiałów, w tym:	1 282 714,23	861 272,07	320 678,58	180 197,87
I.	Koszt wytworzenia sprzedanych produktów	1 282 714,23	861 272,07	320 678,58	180 197,87
II.	Wartość sprzedanych towarów i materiałów	0,00	0,00	0,00	0,00
C.	Zysk (strata) brutto sprzedaży (A-B)	(779 842,53)	(142 903,18)	182 193,12	538 171,02
D.	Koszty sprzedaży	0,00	0,00	0,00	0,00
E.	Koszty ogólnego zarządu	111 536,50	374 755,36	25 697,91	171 447,54
F.	Zysk (strata) ze sprzedaży (C-D-E)	(891 379,03)	(517 658,54)	156 495,21	366 723,48
G.	Pozostałe przychody operacyjne	15 701,36	25 470,00	0,55	0,00
I.	Zysk z tytułu rozchodu niefinansowych aktywów trwałych	0,00	0,00	0,00	0,00
II.	Dotacje	0,00	0,00	0,00	0,00
III.	Aktualizacja wartości aktywów niefinansowych	0,00	0,00	0,00	0,00
IV.	Inne przychody operacyjne	15 701,36	25 470,00	0,55	0,00
H.	Pozostałe koszty operacyjne	13 797,30	17,36	6 837,11	0,53
I.	Strata z tytułu rozchodu niefinansowych aktywów trwałych	0,00	0,00	0,00	0,00
II.	Aktualizacja wartości aktywów niefinansowych	0,00	0,00	0,00	0,00
III.	Inne koszty operacyjne	13 797,30	17,36	6 837,11	0,53
I.	Zysk (strata) z działalności operacyjnej (F+G-H)	(889 474,97)	(492 205,90)	149 658,65	366 722,95
J.	Przychody finansowe	56 062,03	58 992,23	14 095,16	19 729,56
I.	Dywidendy i udziały w zyskach, w tym:	0,00	0,00	0,00	0,00
II.	Odsetki, w tym:	56 040,15	58 992,23	14 073,28	19 729,56
-	dla jednostek powiązanych	56 040,15	58 992,23	14 073,28	19 729,56
III.	Zysk z tytułu rozchodu aktywów finansowych, w tym:	0,00	0,00	0,00	0,00
IV.	Aktualizacja wartości aktywów finansowych	0,00	0,00	0,00	0,00
V.	Inne	21,88	0,00	21,88	0,00
K.	Koszty finansowe	102 632,36	64 654,77	36 663,94	15 602,54
I.	Odsetki, w tym:	46 592,21	13 703,82	22 603,64	4 070,67
-	dla jednostek powiązanych	10 504,59	13 526,54	4 506,25	4 070,67
II.	Strata z tytułu rozchodu aktywów finansowych, w tym:	0,00	0,00	0,00	0,00
-	w jednostkach powiązanych	0,00	0,00	0,00	0,00
III.	Aktualizacja wartości aktywów finansowych	56 040,15	50 753,65	14 073,28	11 490,98
IV.	Inne	0,00	197,30	(12,98)	40,89
L.	Zysk (strata) brutto (I+J-K)	(936 045,30)	(497 868,44)	127 089,87	370 849,97
M.	Podatek dochodowy	1 721 358,00	(77 514,00)	1 487 549,00	(16 218,00)
N.	Zysk (strata) netto (L-M)	(2 657 403,30)	(420 354,44)	(1 360 459,13)	387 067,97

Jednostkowy rachunek przepływów pieniężnych Vee S.A. (w PLN)

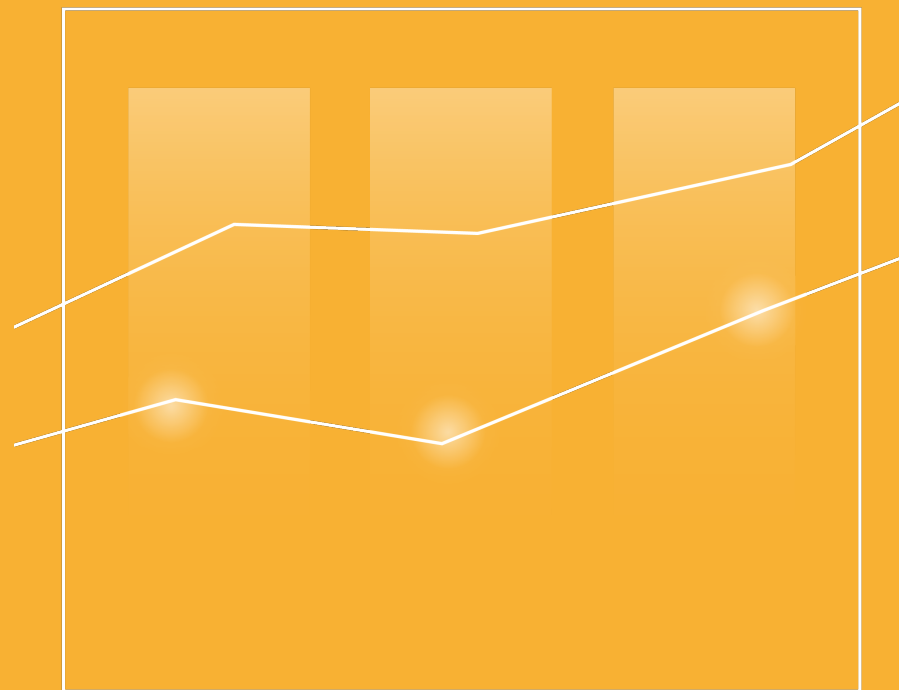
Lp.	Wyszczególnienie	31.12.2024	31.12.2025	10-12.2024 (4Q)	10-12.2025 (4Q)
A.	Przepływy środków pieniężnych z działalności operacyjnej				
I.	Zysk (strata) netto	(2 657 403,30)	(420 354,44)	(1 360 459,13)	387 067,97
II.	Korekty razem	4 993 267,75	(12 033 404,22)	3 919 374,96	(12 797 030,47)
1.	Amortyzacja	1 282 714,23	861 272,07	320 678,58	180 197,87
2.	Zyski (straty) z tytułu różnic kursowych	0,00	0,00	0,00	0,00
3.	Odsetki i udziały w zyskach (dywidendy)	0,00	0,00	0,00	0,00
4.	Zysk (strata) z działalności inwestycyjnej	0,00	0,00	0,00	0,00
5.	Zmiana stanu rezerw	(115 445,00)	(77 514,00)	(28 862,00)	(16 218,00)
6.	Zmiana stanu zapasów	17 200,00	0,00	0,00	0,00
7.	Zmiana stanu należności	1 952 910,71	(4 065 880,42)	1 964 628,82	(1 906 136,66)
8.	Zmiana stanu zobowiązań krótkoterminowych, z wyjątkiem pożyczek i kredytów	19 684,14	(8 750 347,45)	145 128,11	(11 054 873,68)
9.	Zmiana stanu rozliczeń międzyokresowych	1 836 203,67	(934,42)	1 517 801,45	0,00
10.	Inne korekty	0,00	0,00	0,00	0,00
III.	Przepływy pieniężne netto z działalności operacyjnej (I+/-II)	2 335 864,45	(12 453 758,66)	2 558 915,83	(12 409 962,50)
B.	Przepływy środków pieniężnych z działalności inwestycyjnej				
I.	Wpływy	0,00	0,00	0,00	0,00
1.	Zbycie wartości niematerialnych i prawnych oraz rzeczowych aktywów trwałych	0,00	0,00	0,00	0,00
2.	Zbycie inwestycji w nieruchomości oraz wartości niematerialne i prawne	0,00	0,00	0,00	0,00
3.	Z aktywów finansowych	0,00	0,00	0,00	0,00
4.	Inne wpływy inwestycyjne	0,00	0,00	0,00	0,00
II.	Wydatki	11 178 650,00	0,00	11 178 650,00	0,00
1.	Nabycie wartości niematerialnych i prawnych oraz rzeczowych aktywów trwałych	0,00	0,00	0,00	0,00
2.	Inwestycje w nieruchomości oraz wartości niematerialne i prawne	0,00	0,00	0,00	0,00
3.	Na aktywa finansowe	11 178 650,00	0,00	11 178 650,00	0,00
4.	Inne wydatki inwestycyjne	0,00	0,00	0,00	0,00
III.	Przepływy pieniężne netto z działalności inwestycyjnej (I-II)	(11 178 650,00)	0,00	(11 178 650,00)	0,00
C.	Przepływy środków pieniężnych z działalności finansowej				
I.	Wpływy	8 841 417,20	12 453 691,85	8 619 240,82	12 409 962,50
1.	Wpływy netto z wydania udziałów (emisji akcji) i innych instrumentów kapitałowych oraz dopłat do kapitału	0,00	12 409 962,50	0,00	12 409 962,50
2.	Kredyty i pożyczki	8 841 417,20	43 729,35	8 619 240,82	0,00
3.	Emisja dłużnych papierów wartościowych	0,00	0,00	0,00	0,00
4.	Inne wpływy finansowe	0,00	0,00	0,00	0,00
II.	Wydatki	0,00	0,00	0,00	0,00
1.	Nabycie udziałów (akcji) własnych	0,00	0,00	0,00	0,00
2.	Dywidendy i inne wypłaty na rzecz właścicieli	0,00	0,00	0,00	0,00
3.	Inne niż wypłaty na rzecz właścicieli wydatki z tytułu podziału zysku	0,00	0,00	0,00	0,00
4.	Splaty kredytów i pożyczek	0,00	0,00	0,00	0,00
5.	Wykup dłużnych papierów wartościowych	0,00	0,00	0,00	0,00
6.	Z tytułu innych zobowiązań finansowych	0,00	0,00	0,00	0,00
7.	Płatności zobowiązań z tytułu umów leasingu finansowego	0,00	0,00	0,00	0,00
8.	Odsetki	0,00	0,00	0,00	0,00
9.	Inne wydatki finansowe	0,00	0,00	0,00	0,00
III.	Przepływy pieniężne netto z działalności finansowej (I-II)	8 841 417,20	12 453 691,85	8 619 240,82	12 409 962,50
D.	Przepływy pieniężne netto, razem (A.III+/-B.III+/-C.III)	(1 368,35)	(66,81)	(493,35)	0,00
E.	Bilansowa zmiana stanu środków pieniężnych	(1 368,35)	(66,81)	(493,35)	0,00
F.	Środki pieniężne na początek okresu	1 721,96	353,61	846,96	286,80
G.	Środki pieniężne na koniec okresu (F+/-D)	353,61	286,80	353,61	286,80

Jednostkowe zestawienie zmian w kapitale własnym Vee S.A. (w PLN)

Lp.	Wyszczególnienie	31.12.2024	31.12.2025	10-12.2024 (4Q)	10-12.2025 (4Q)
I.	Kapitał (fundusz) własny na początek okresu (BO)	29 925 882,82	27 758 001,28	29 925 882,82	27 758 001,28
Ia.	Kapitał (fundusz) własny na początek okresu (BO), po korektach	29 925 882,82	27 758 001,28	29 925 882,82	27 758 001,28
II.	Kapitał (fundusz) własny na koniec okresu (BZ)	28 565 423,69	40 555 031,75	28 565 423,69	40 555 031,75
III.	Kapitał (fundusz) własny , po uwzględnieniu proponowanego podziału zysku (pokrycia straty)	28 565 423,69	40 555 031,75	28 565 423,69	40 555 031,75

09

Jednostkowe dane finansowe – Vee Center Sp. z o.o.



Jednostkowy bilans Vee Center Sp. z o.o. (w PLN)

Aktywa

Lp.	Wyszczególnienie	31.12.2024	31.12.2025
A.	Aktywa trwałe	9 162 339,60	12 844 868,46
I.	Wartości niematerialne i prawne	0,00	0,00
1.	Koszty zakończonych prac rozwojowych	0,00	0,00
2.	Wartość firmy	0,00	0,00
3.	Inne wartości niematerialne i prawne	0,00	0,00
4.	Zaliczki na wartości niematerialne i prawne	0,00	0,00
II.	Rzeczowe aktywa trwałe	275 935,92	254 122,74
1.	Środki trwałe	275 935,92	254 122,74
2.	Środki trwałe w budowie	0,00	0,00
3.	Zaliczki na środki trwałe w budowie	0,00	0,00
III.	Należności długoterminowe	0,00	0,00
1.	Od jednostek powiązanych	0,00	0,00
2.	Od pozostałych jednostek, w których jednostka posiada zaangażowanie w kapitale	0,00	0,00
3.	Od pozostałych jednostek	0,00	0,00
IV.	Inwestycje długoterminowe	0,00	0,00
1.	Nieruchomości	0,00	0,00
2.	Wartości niematerialne i prawne	0,00	0,00
3.	Długoterminowe aktywa finansowe	0,00	0,00
4.	Inne inwestycje długoterminowe	0,00	0,00
V.	Długoterminowe rozliczenia międzyokresowe	8 886 403,68	12 590 745,72
1.	Aktywa z tytułu odroczonego podatku dochodowego	0,00	0,00
2.	Inne rozliczenia międzyokresowe	8 886 403,68	12 590 745,72
B.	Aktywa obrotowe	1 177 634,05	3 195 018,31
I.	Zapasy	193 874,52	1 482 417,41
1.	Materiały	0,00	0,00
2.	Półprodukty i produkty w toku	0,00	1 281 494,44
3.	Produkty gotowe	0,00	0,00
4.	Towary	0,00	0,00
5.	Zaliczki na dostawy i usługi	193 874,52	200 922,97
II.	Należności krótkoterminowe	753 275,92	1 685 254,75
1.	Należności od jednostek powiązanych	286 229,19	371 996,65
2.	Należności od pozostałych jednostek, w których jednostka posiada zaangażowanie w kapitale	0,00	0,00
3.	Należności od pozostałych jednostek	467 046,73	1 313 258,10
III.	Inwestycje krótkoterminowe	220 672,51	15 364,99
1.	Krótkoterminowe aktywa finansowe	220 672,51	15 364,99
2.	Inne inwestycje krótkoterminowe	0,00	0,00
IV.	Krótkoterminowe rozliczenia międzyokresowe	9 811,10	11 981,16
C.	Należne wpłaty na kapitał (fundusz) podstawowy	0,00	0,00
D.	Udziały (akcje) własne	0,00	0,00
Aktywa razem		10 339 973,65	16 039 886,77

Jednostkowy bilans Vee Center Sp. z o.o. (w PLN)

Pasywa

Lp.	Wyszczególnienie	31.12.2024	31.12.2025
A.	Kapitał (fundusz) własny	6 022 732,97	7 987 502,19
I.	Kapitał (fundusz) podstawowy	5 000 000,00	5 000 000,00
II.	Kapitał (fundusz) zapasowy	9 267 000,00	9 267 000,00
III.	Kapitał (fundusz) z aktualizacji wyceny	0,00	0,00
IV.	Pozostałe kapitały (fundusze) rezerwowe	0,00	0,00
V.	Zysk (strata) z lat ubiegłych	(7 654 126,37)	(8 244 267,03)
VI.	Zysk (strata) netto	(590 140,66)	1 964 769,22
VII.	Odpisy z zysku netto w ciągu roku obrotowego (wielkość ujemna)	0,00	0,00
B.	Zobowiązania i rezerwy na zobowiązania	4 317 240,68	8 052 384,58
I.	Rezerwy na zobowiązania	0,00	0,00
1.	Rezerwa z tytułu odroczonego podatku dochodowego	0,00	0,00
2.	Rezerwa na świadczenia emerytalne i podobne	0,00	0,00
3.	Pozostałe rezerwy	0,00	0,00
II.	Zobowiązania długoterminowe	2 275 404,21	4 656 637,90
1.	Wobec jednostek powiązanych	2 275 404,21	4 656 637,90
2.	Wobec pozostałych jednostek, w których jednostka posiada zaangażowanie w kapitale	0,00	0,00
3.	Wobec pozostałych jednostek	0,00	0,00
III.	Zobowiązania krótkoterminowe	2 041 836,47	3 395 746,68
1.	Zobowiązania wobec jednostek powiązanych	104 000,00	104 000,00
2.	Zobowiązania wobec pozostałych jednostek, w których jednostka posiada zaangażowanie w kapitale	0,00	0,00
3.	Zobowiązania wobec pozostałych jednostek	1 937 836,47	3 291 746,68
4.	Fundusze specjalne	0,00	0,00
IV.	Rozliczenia międzyokresowe	0,00	0,00
1.	Ujemna wartość firmy	0,00	0,00
2.	Inne rozliczenia międzyokresowe	0,00	0,00
Pasywa razem		10 339 973,65	16 039 886,77

Jednostkowy rachunek zysków i strat Vee Center Sp. z o.o. (w PLN)

Lp.	Wyszczególnienie	31.12.2024	31.12.2025	10-12.2024 (4Q)	10-12.2025 (4Q)
A.	Przychody netto ze sprzedaży produktów, towarów i materiałów, w tym:	3 953 891,47	5 052 347,15	1 100 164,91	1 436 459,67
I.	Przychody netto ze sprzedaży produktów	3 953 891,47	4 959 501,62	1 100 164,91	1 343 614,14
II.	Przychody netto ze sprzedaży towarów i materiałów	0,00	92 845,53	0,00	92 845,53
B.	Koszty sprzedanych produktów, towarów i materiałów, w tym:	2 104 224,63	1 369 667,30	628 920,23	492 447,66
I.	Koszt wytworzenia sprzedanych produktów	2 104 224,63	1 369 667,30	628 920,23	492 447,66
II.	Wartość sprzedanych towarów i materiałów	0,00	0,00	0,00	0,00
C.	Zysk (strata) brutto sprzedaży (A-B)	1 849 666,84	3 682 679,85	471 244,68	944 012,01
D.	Koszty sprzedaży	347 070,41	395 587,58	86 568,25	64 193,13
E.	Koszty ogólnego zarządu	1 818 635,40	1 339 668,67	719 676,69	512 962,96
F.	Zysk (strata) ze sprzedaży (C-D-E)	(316 038,97)	1 947 423,60	(335 000,26)	366 855,92
G.	Pozostałe przychody operacyjne	133 201,39	183 741,79	131 862,47	130 166,49
I.	Zysk z tytułu rozchodu niefinansowych aktywów trwałych	0,00	0,00	0,00	0,00
II.	Dotacje	0,00	0,00	0,00	0,00
III.	Aktualizacja wartości aktywów niefinansowych	0,00	0,00	0,00	0,00
IV.	Inne przychody operacyjne	133 201,39	183 741,79	131 862,47	130 166,49
H.	Pozostałe koszty operacyjne	255 749,43	57 925,53	241 861,47	198,88
I.	Strata z tytułu rozchodu niefinansowych aktywów trwałych	0,00	0,00	0,00	0,00
II.	Aktualizacja wartości aktywów niefinansowych	0,00	0,00	0,00	0,00
III.	Inne koszty operacyjne	255 749,43	57 925,53	241 861,47	198,88
I.	Zysk (strata) z działalności operacyjnej (F+G-H)	(438 587,01)	2 073 239,86	(444 999,26)	496 823,53
J.	Przychody finansowe	1 675,52	6 516,56	1 351,70	2 069,96
I.	Dywidendy i udziały w zyskach, w tym:	0,00	0,00	0,00	0,00
II.	Odsetki, w tym:	1 675,52	6 516,56	1 351,70	2 069,96
-	dla jednostek powiązanych	1 675,52	6 516,56	1 351,70	2 069,96
III.	Zysk z tytułu rozchodu aktywów finansowych, w tym:	0,00	0,00	0,00	0,00
IV.	Aktualizacja wartości aktywów finansowych	0,00	0,00	0,00	0,00
V.	Inne	0,00	0,00	0,00	0,00
K.	Koszty finansowe	153 229,17	114 987,20	17 707,30	20 616,51
I.	Odsetki, w tym:	149 536,49	114 987,20	14 014,62	20 616,51
-	dla jednostek powiązanych	143 664,52	90 544,13	11 264,92	20 378,28
II.	Strata z tytułu rozchodu aktywów finansowych, w tym:	0,00	0,00	0,00	0,00
-	w jednostkach powiązanych	0,00	0,00	0,00	0,00
III.	Aktualizacja wartości aktywów finansowych	0,00	0,00	0,00	0,00
IV.	Inne	3 692,68	0,00	3 692,68	0,00
L.	Zysk (strata) brutto (I+J-K)	(590 140,66)	1 964 769,22	(461 354,86)	478 276,98
M.	Podatek dochodowy	0,00	0,00	0,00	0,00
N.	Zysk (strata) netto (L-M)	(590 140,66)	1 964 769,22	(461 354,86)	478 276,98

Jednostkowy rachunek przepływów pieniężnych Vee Center Sp. z o.o. (w PLN)

Lp.	Wyszczególnienie	31.12.2024	31.12.2025	10-12.2024 (4Q)	10-12.2025 (4Q)
A.	Przepływy środków pieniężnych z działalności operacyjnej				
I.	Zysk (strata) netto	(590 140,66)	1 964 769,22	(461 354,86)	478 276,98
II.	Korekty razem	880 101,68	1 241 544,14	(743 377,31)	484 638,25
1.	Amortyzacja	28 901,84	21 813,18	7 225,47	4 399,91
2.	Zyski (straty) z tytułu różnic kursowych	0,00	0,00	0,00	0,00
3.	Odsetki i udziały w zyskach (dywidendy)	0,00	0,00	0,00	0,00
4.	Zysk (strata) z działalności inwestycyjnej	0,00	0,00	0,00	0,00
5.	Zmiana stanu rezerw	0,00	0,00	0,00	0,00
6.	Zmiana stanu zapasów	(48 634,38)	(1 288 542,89)	25 114,69	(365 503,70)
7.	Zmiana stanu należności	(179 073,53)	(931 978,83)	137 190,95	(278 108,83)
8.	Zmiana stanu zobowiązań krótkoterminowych, z wyjątkiem pożyczek i kredytów	1 077 411,39	3 442 422,74	(917 301,66)	1 114 882,42
9.	Zmiana stanu rozliczeń międzyokresowych	1 496,36	(2 170,06)	4 393,24	8 968,45
10.	Inne korekty	0,00	0,00	0,00	0,00
III.	Przepływy pieniężne netto z działalności operacyjnej (I+/-II)	289 961,02	3 206 313,36	(1 204 732,17)	962 915,23
B.	Przepływy środków pieniężnych z działalności inwestycyjnej				
I.	Wpływy	0,00	0,00	0,00	0,00
1.	Zbycie wartości niematerialnych i prawnych oraz rzeczowych aktywów trwałych	0,00	0,00	0,00	0,00
2.	Zbycie inwestycji w nieruchomości oraz wartości niematerialne i prawne	0,00	0,00	0,00	0,00
3.	Z aktywów finansowych	0,00	0,00	0,00	0,00
4.	Inne wpływy inwestycyjne	0,00	0,00	0,00	0,00
II.	Wydatki	4 475 412,28	3 704 342,04	1 072 633,20	1 200 972,63
1.	Nabycie wartości niematerialnych i prawnych oraz rzeczowych aktywów trwałych	0,00	0,00	0,00	0,00
2.	Inwestycje w nieruchomości oraz wartości niematerialne i prawne	0,00	0,00	0,00	0,00
3.	Na aktywa finansowe	0,00	0,00	0,00	0,00
4.	Inne wydatki inwestycyjne	4 475 412,28	3 704 342,04	1 072 633,20	1 200 972,63
III.	Przepływy pieniężne netto z działalności inwestycyjnej (I-II)	(4 475 412,28)	(3 704 342,04)	(1 072 633,20)	(1 200 972,63)
C.	Przepływy środków pieniężnych z działalności finansowej				
I.	Wpływy	12 911 675,77	292 721,16	11 178 650,00	0,00
1.	Wpływy netto z wydania udziałów (emisji akcji) i innych instrumentów kapitałowych oraz dopłat do kapitału	11 178 650,00	0,00	11 178 650,00	0,00
2.	Kredyty i pożyczki	1 733 025,77	292 721,16	0,00	0,00
3.	Emisja dłużnych papierów wartościowych	0,00	0,00	0,00	0,00
4.	Inne wpływy finansowe	0,00	0,00	0,00	0,00
II.	Wydatki	8 998 548,12		8 998 548,12	
1.	Nabycie udziałów (akcji) własnych	0,00	0,00	0,00	0,00
2.	Dywidendy i inne wypłaty na rzecz właścicieli	0,00	0,00	0,00	0,00
3.	Inne niż wypłaty na rzecz właścicieli wydatki z tytułu podziału zysku	0,00	0,00	0,00	0,00
4.	Spłaty kredytów i pożyczek	8 998 548,12	0,00	8 998 548,12	0,00
5.	Wykup dłużnych papierów wartościowych	0,00	0,00	0,00	0,00
6.	Z tytułu innych zobowiązań finansowych	0,00	0,00	0,00	0,00
7.	Płatności zobowiązań z tytułu umów leasingu finansowego	0,00	0,00	0,00	0,00
8.	Odsetki	0,00	0,00	0,00	0,00
9.	Inne wydatki finansowe	0,00	0,00	0,00	0,00
III.	Przepływy pieniężne netto z działalności finansowej (I-II)	3 913 127,65	292 721,16	2 180 101,88	0,00
D.	Przepływy pieniężne netto, razem (A.III+/-B.III+/-C.III)	(272 323,61)	(205 307,52)	(97 263,49)	(238 057,40)
E.	Bilansowa zmiana stanu środków pieniężnych	(272 323,61)	(205 307,52)	(97 263,49)	(238 057,40)
F.	Środki pieniężne na początek okresu	492 996,12	220 672,51	317 936,00	253 422,39
G.	Środki pieniężne na koniec okresu (F+/-D)	220 672,51	15 364,99	220 672,51	15 364,99

Jednostkowe zestawienie zmian w kapitale własnym Vee Center Sp. z o.o. (w PLN)

Lp.	Wyszczególnienie	31.12.2024	31.12.2025	10-12.2024 (4Q)	10-12.2025 (4Q)
I.	Kapitał (fundusz) własny na początek okresu (BO)	-4 694 562,17	7 509 225,21	-4 694 562,17	7 509 225,21
Ia.	Kapitał (fundusz) własny na początek okresu (BO), po korektach	-4 694 562,17	7 509 225,21	-4 694 562,17	7 509 225,21
II.	Kapitał (fundusz) własny na koniec okresu (BZ)	6 022 732,97	7 987 502,19	6 022 732,97	7 987 502,19
III.	Kapitał (fundusz) własny , po uwzględnieniu proponowanego podziału zysku (pokrycia straty)	6 022 732,97	7 987 502,19	6 022 732,97	7 987 502,19

Komentarz do bieżącej sytuacji finansowej



W minionym kwartale Grupa odnotowała wzrost przychodów ze sprzedaży o 12,16% w porównaniu z III kw. 2025 roku. Różnice w poziomach przychodów wynikają zarówno z wysokości opłat z tytułu setup, nie będącego głównym źródłem przychodu Grupy, jak i z wysokości opłat za ruch.

Przychody Grupy Vee w IV kw. 2025 r. w łącznej wysokości 1,3 mln zł zostały wygenerowane ze sprzedaży usług, z czego 99,95% wynikało z opłat za ruch (minuty połączeń, pakiety minut oraz sprzedaż rekordów), zaś 0,05% z opłat za setup. 95,90% opłat za ruch wynikało z realizacji kampanii wychodzących (outbound), a pozostałe 4,10% z obsługi połączeń przychodzących (inbound) na infoliniach. Wskaźnik MPC, mierzący liczbę minut rozmów z Vee w zeszłym kwartale wyniósł łącznie 1,95 mln., tj. o 14,58% więcej niż w kwartale poprzednim oraz o 51,25% więcej, niż w analogicznym kwartale poprzedniego roku.

Przychody za ruch w IV kw. 2025 r. wzrosły o 15,39% w porównaniu do III kw. 2025 r., przy czym udział przychodów z obsługi połączeń wychodzących wzrósł o 16,31%, a z obsługi połączeń przychodzących zmalał o 2,62% względem kwartału poprzedniego. Średnia stawka za rozliczoną minutę MPC w IV kw. 2025 r. wyniosła 0,69 zł, a średnia stawka za rozliczoną minutę MPC w III kw. 2025 r. wynosiła 0,68 zł.

Komentarz do bieżącej sytuacji finansowej

W spółce nie występują transakcje o charakterze barterowym.

Skonsolidowany wynik z działalności operacyjnej zamknął się zyskiem na poziomie 863,5 tys. zł. Zwiększenie zysku w porównaniu z analogicznym kwartałem roku poprzedniego wynika ze wzrostu sprzedaży oraz zmniejszenia kosztów operacyjnych.

Na wynik spółki bardzo istotny wpływ mają koszty amortyzacji aktywów prac rozwojowych w zakresie wytwarzania technologii i nowych produktów dla klientów, jak również bieżące prace nad projektami zakontraktowanymi na rzecz klientów oraz działania wspierające sprzedaż.

Aby umożliwić prezentację bezpośrednich kosztów świadczenia usług (cost to serve) i kalkulację rentowności sprzedaży usług przez Grupę Vee, ze struktur spółki Vee Center został wyodrębniony Dział Świadczenia Usług (DŚU) – jednostka organizacyjna obejmująca całość zasobów kadrowych, infrastrukturalnych i usługowych niezbędnych do zapewnienia bieżącego świadczenia usług na rzecz istniejących klientów. Łączny koszt DŚU w IV kw. 2025 r. wyniósł 342,0 tys. zł wobec kwartalnych przychodów (bez uwzględnienia opłat klientów za setup) w wysokości 1 343,0 tys. zł. Różnica pomiędzy przychodami za ruch a kosztami świadczenia usług (marża) wyniosła w IV kw. 2025 r. 1001,0 tys. zł, co stanowi 74,5 % wartości przychodu za ruch.

Wzrost EBITDA w stosunku do III kwartału bieżącego roku wynika ze wzrostu wartości sprzedaży oraz zmniejszenia kosztów utrzymania projektów klientów oraz kosztów sprzedaży.

Na poziomie skonsolidowanego wyniku netto Grupa osiągnęła narastająco 1 544,4 tys. zł zysku, co jest najlepszym wynikiem w okresie ostatnich 5 lat.

Łączna wielkość amortyzacji w IV kw. 2025 r. wyniosła 184,6 tys. zł. Suma bilansowa na poziomie skonsolidowanym wzrosła o 5 802,1 tys. zł w porównaniu z analogicznym kwartałem roku 2024.

W IV kwartale 2025 r. poniesiono nakłady na niezakończone projekty rozwojowe wykazywane jako element długoterminowych rozliczeń międzyokresowych czynnych w kwocie 1 201,0 tys. zł.

Główny nacisk Grupa kładzie na projekty bieżące oraz rozwój technologii i produktów, mających umożliwić masową dystrybucję usług do klientów końcowych. Skutkowało to wzrostem sprzedaży o 22,1% w stosunku do analogicznego kwartału 2024 r.

Po stronie pasywów główne zmiany w bilansie Grupy dotyczą wzrostu wartości kapitałów własnych związanego z emisją akcji, spadku wysokości zobowiązań wobec podmiotu powiązanego oraz wzrostu zobowiązań publicznoprawnych w stosunku do III kwartału 2025 r.

Kapitały własne, w odniesieniu do analogicznego okresu 2024 r. zwiększyły się o 14 385,4 tys. zł.

Sytuacja finansowa Grupy na dzień 31.12.2025 r. była dobra.

Komentarz do bieżącej sytuacji finansowej

