



Raport za III kwartał 2025 r.

tj. za okres od 1 lipca 2025 r.

do 30 września 2025 r.

Sporządzony w dniu 14 listopada 2025 r.

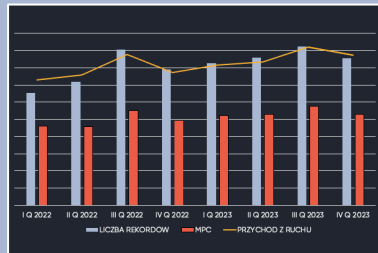


Spis treści



List do akcjonariuszy

str. 6



Wybrane dane finansowe
i operacyjne

str. 10



Dane korporacyjne

str. 19



Działalność operacyjna

str. 26



Działania w obszarze ESG

str. 33



Zasady rachunkowości

str. 40



Skonsolidowane dane
finansowe

str. 45



Jednostkowe dane finansowe
Vee S.A.

str. 51



Jednostkowe dane finansowe
Vee Center Sp. z o.o.

str. 57



Komentarz do bieżącej
sytuacji finansowej

str. 63



01

List do Akcjonariuszy Vee S.A.





List do Akcjonariuszy Vee S.A.

Szanowni Akcjonariusze,

w trzecim kwartale 2025 r. wyniki Grupy Vee ukształtowały się następująco:

- liczba obsługanych spraw: 3,01 mln (+32,8% r/r)
- liczba minut rozmów: 1,70 mln (+22,35% r/r)
- przychody ze sprzedaży: 1,20 mln zł (+12,16% r/r)
- wynik skonsolidowany: 679 tys. zł
- EBITDA: 585 tys. zł

W październiku odnotowaliśmy kolejne rekordowe wyniki dla branży AI Contact Center: 1,16 mln obsługanych spraw oraz 740,6 tys. minut rozmów. Choć ostatnie dwa miesiące roku tradycyjnie są wolumenowo słabsze, bieżący rok powinien zakończyć się pozytywnym wynikiem operacyjnym.

W Q3 poziom zewnętrznego finansowania projektów inwestycyjnych wyniósł 713,9 tys. zł, natomiast pozostała część nakładów została sfinansowana z wypracowanego zysku operacyjnego.

Zadłużenie Vee S.A. wobec głównego udziałowca na koniec kwartału wyniosło 11 399 854,66 zł i zgodnie z planem zostanie w całości rozliczone akcjami nowej emisji serii G. Dziękujemy wszystkim inwestorom, którzy zdecydowali się wziąć udział w emisji, za okazane zaufanie i zaangażowanie. Wierzimy, że podjęta decyzja przyniesie Państwu satysfakcjonujące rezultaty w kolejnych okresach.

Największy udział we wzrostach operacyjnych odnotowaliśmy w segmencie korporacyjnym, przede wszystkim w kampaniach outbound dla sektora finansowego w Polsce. Sprzedaż rozwiązań pudełkowych (Vee Suite) nie była w trzecim kwartale priorytetem ze względu na prace przygotowawcze związane z ich planowaną dystrybucją w kanałach partnerskich oraz docelowym włączeniem do portfolio Vee Mobile.



List do Akcjonariuszy Vee S.A.

Pierwszy etap PoC realizowany z międzynarodowym dostawcą SaaS dla sektora SMB zakończył się pozytywnie – rozwiązanie Vee znacząco obniżyło poziomy no-show i late cancellations w grupie testowej. Obecnie trwa analiza zasadności i potencjału dalszej współpracy.

Znaczną część działań w trzecim kwartale poświęciliśmy rozwojowi projektów zagranicznych, w szczególności w Niemczech, Austrii i Korei. W obszarze prac rozwojowych koncentrowaliśmy się na analityce i optymalizacji konwersji w realizowanych kampaniach, rozbudowie wielojęzyczności oraz infrastrukturze telekomunikacyjnej.

W nadchodzących kwartałach nasza oferta będzie stopniowo ewoluować, jako naturalny efekt dotychczasowych doświadczeń, zmian rynkowych w europejskiej branży call center oraz planowanego zwiększenia udziału projektów korporacyjnych na rynkach międzynarodowych. Kierujemy również uwagę na inicjatywy umożliwiające potencjalną współpracę ze strategicznymi inwestorami branżowymi. O postępach będziemy informować w kolejnych raportach.

Zapraszam do lektury pełnego raportu,

Dawid Wójcicki
Prezes Zarządu Vee S.A.



#그녀가이야기하는법

똑똑한 상담사와 함께 나누는 편 안한 대화

Vee는 이미 다양한 산업의 수많은 기업을 위한 비즈니스 통화 업무를 효과적으로 수행하며 수백만명의 고객과 함께하고 있습니다.

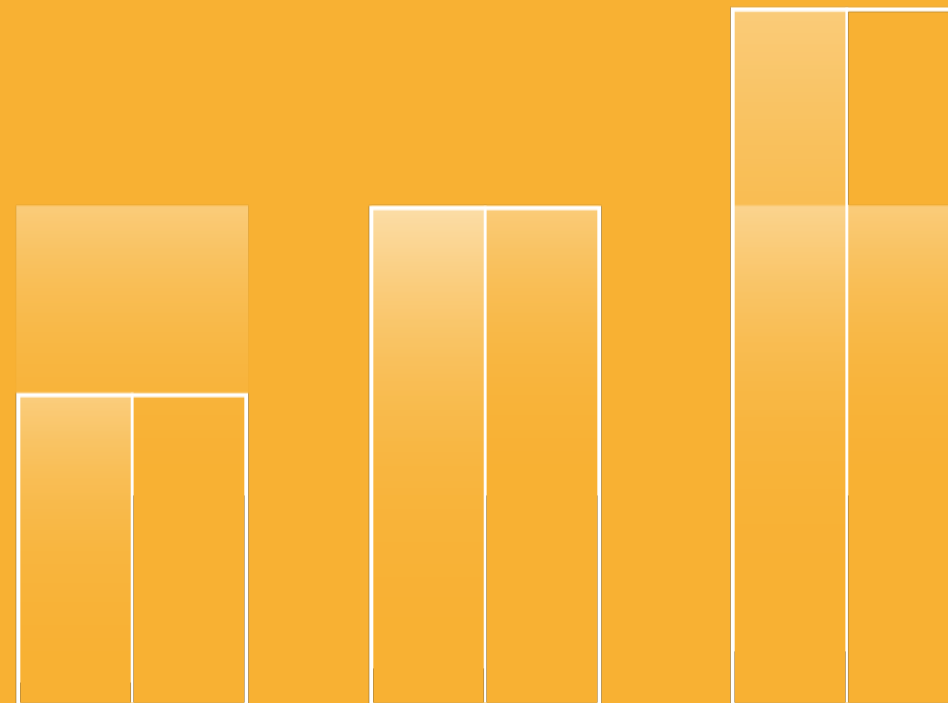


대화 예시 들어보기



02

Wybrane dane finansowe i operacyjne



Przegląd skonsolidowanych danych operacyjnych

3,0 mln

Obsłużonych
spraw

2,3 mln

Przeprowadzonych rozmów

1,7 mln

Minut przeprowadzonych
rozmów (MPC)

19,3 mln

Nawiązywanych połączeń

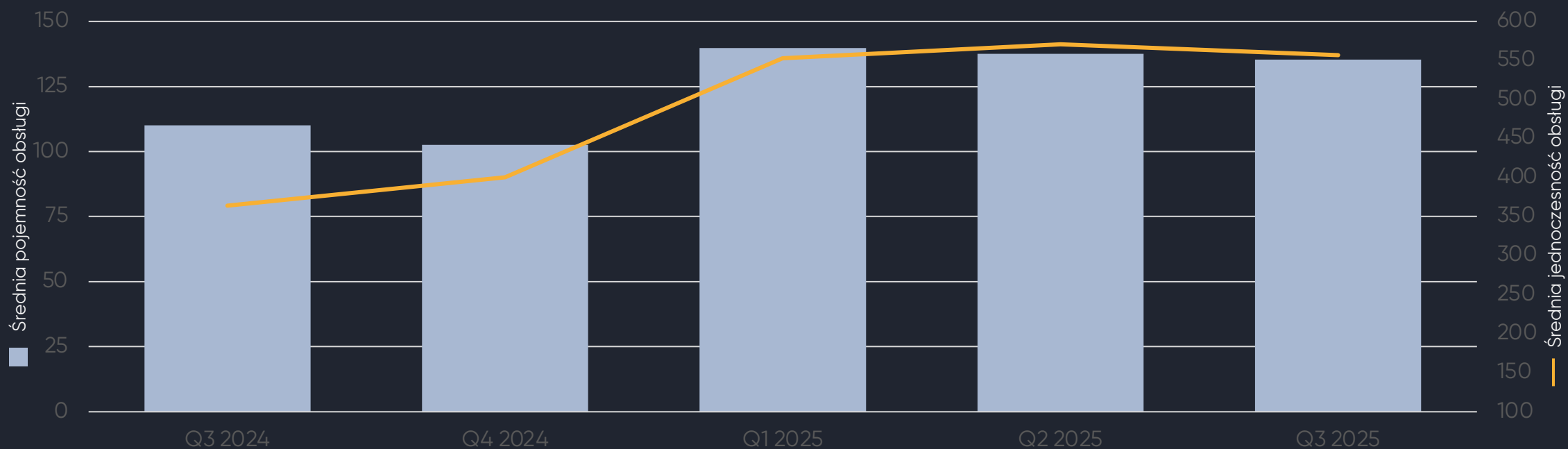
135,3 FTE

Średnia pojemność
obsługi

85

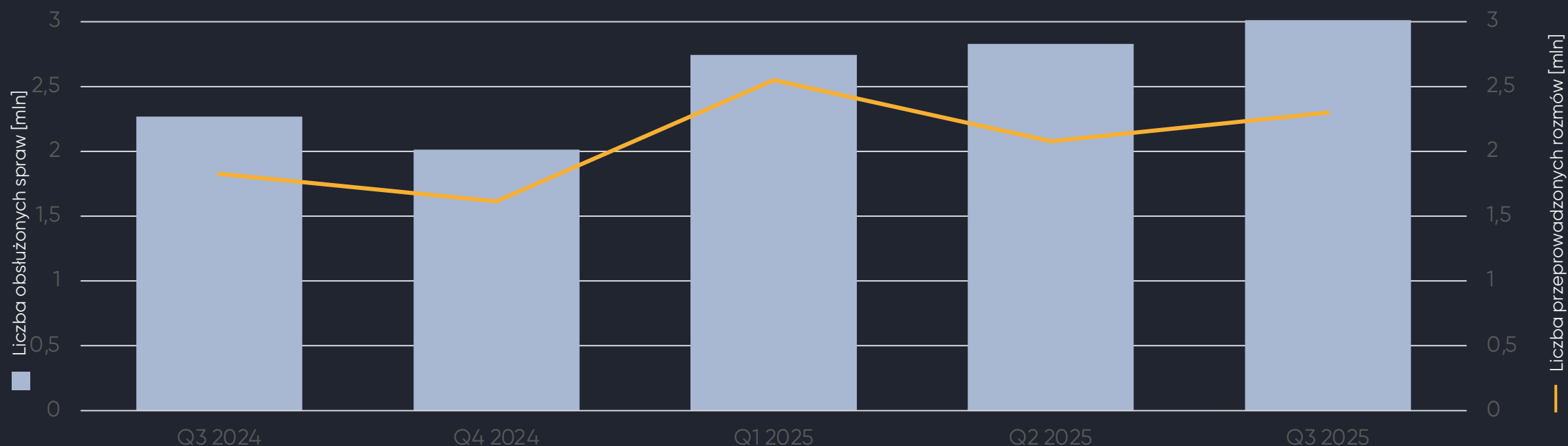
Instancji procesów obsługi

Skala outsourcingu obsługi klienta w FTE (full-time equivalent)



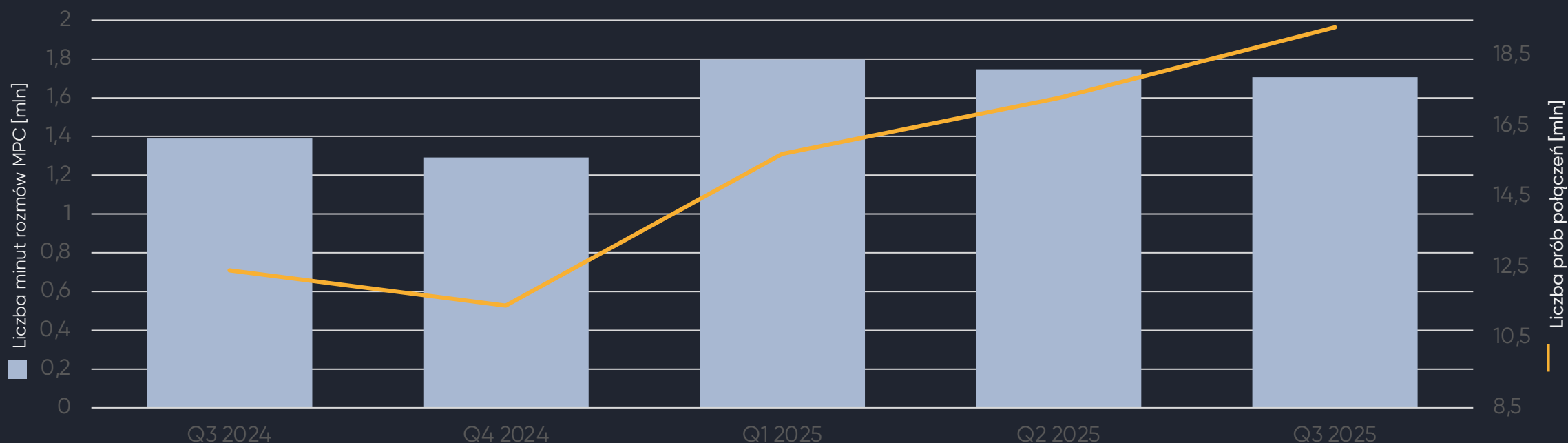
Średnia pojemność obsługi liczona w FTE (pełne etaty typowego konsultanta contact center) wynika z kalkulacji czasu, jaki konsultanci musieliby przeznaczyć na rozmowy z klientami w takim wymiarze, jaki realizuje vee. Średnia jednoczesność obsługi dotyczy liczby jednocześnie obsługiwanych połączeń, tj. ilu konsultantów średnio by było potrzeba, aby obsłużyć ruch, który generuje vee.

Liczba obsłużonych spraw i przeprowadzonych rozmów



Obsłużone sprawy dotyczą pojedynczych rekordów, które w ramach przeróżnych procesów obsługuje Vee – np. uzyskanie deklaracji spłaty zadłużenia, potwierdzenie zainteresowania produktem, potwierdzenie terminu wizyty. Przeprowadzone rozmowy dotyczą faktycznie zrealizowanych i nawiązanych połączeń w ramach obsługiwanych spraw.

Liczba zrealizowanych minut rozmów (MPC) i nawiązywanych połączeń



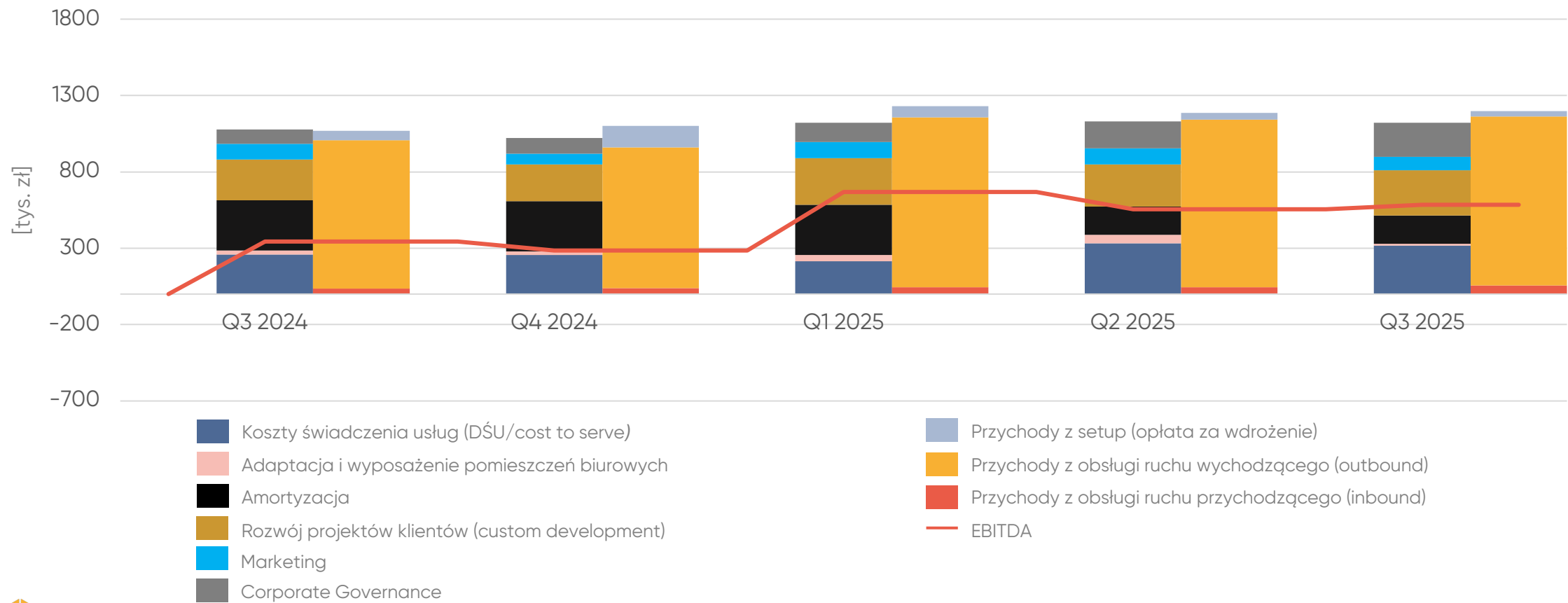
Minuty rozmów to iloraz liczby sekund łącznie spędzonych na rozmowach z rozmówcami vee oraz liczby 60 (sekund/minutę).
Liczba prób połączeń oznacza liczbę wywołań poszczególnych numerów w ramach obsługi spraw (rekordów).

Przegląd skonsolidowanych danych finansowych

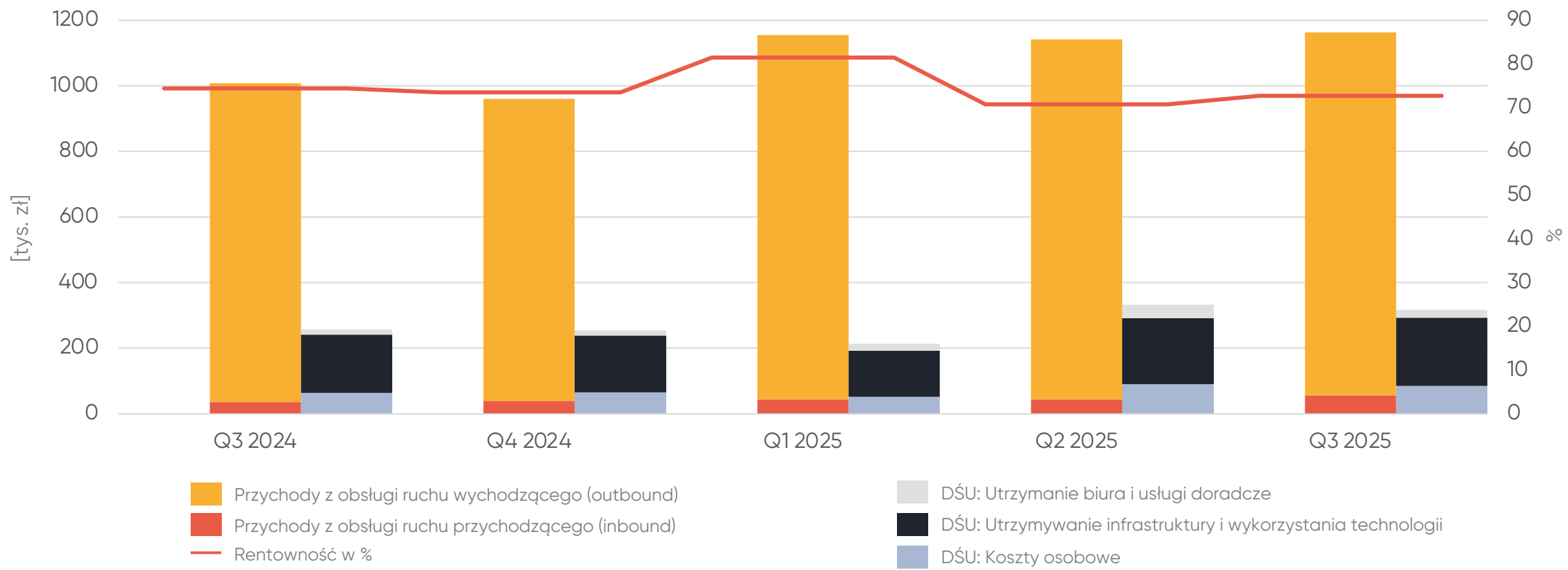
Kategoria liczbowa	Q3 2024	Q4 2024	Q1 2025	Q2 2025	Q3 2025	Zmiana (%)
Liczba spraw skierowanych przez klientów do obsługi przez vee	↑ 2 268 518	↓ 2 013 247	↑ 2 745 140	↑ 2 827 735	↑ 3 012 055	+6,5%
Przychody ze sprzedaży (w tys. zł)	↑ 1 068,5	↑ 1 100,2	↑ 1 230,6	↓ 1 187,3	↑ 1 197,9	+0,9%
Koszt świadczenia usług (w tys. zł)	↓ 258,0	↓ 254,8	↓ 214,0	↑ 333,4	↓ 316,9	-4,9%
Rentowność sprzedaży (marża operacyjna)	↑ 74,4 %	↓ 73,5 %	↑ 81,5 %	↓ 70,8 %	↑ 72,8 %	+2,8%
Amortyzacja (w tys. zł)	→ 327,9	→ 327,9	→ 327,9	↓ 185,7	↓ 184,9	-0,5%
Adaptacja i wyposażenie nowych pomieszczeń biurowych (w tys. zł)	↓ 28,4	↓ 24,2	↑ 41,4	↑ 53,9	↓ 11,1	-79,4%
Koszty rozwoju projektów klientów (w tys. zł)	↑ 266,0	↓ 241,8	↑ 306,7	↓ 276,1	↑ 297,5	+7,8%
Rozwój technologii i rozwiązań spółki (w tys. zł)	↓ 1 043,1	↓ 910,4	↓ 837,8	↓ 767,0	↑ 829,8	+8,2%
EBITDA*	↑ 343,0	↓ 284,2	↑ 668,5	↓ 554,0	↑ 585,2	+5,6%
Aktywa razem (w tys. zł)	↑ 37 232,4	↑ 38 066,6	↓ 37 586,6	↑ 38 404,1	↑ 39 844,8	+3,8%
Projekty rozwojowe w toku (w tys. zł)	↑ 32 046,7	↑ 33 592,8	↓ 34 448,94	↑ 35 223,9	↑ 36 053,7	+2,4%
Kapitały własne (w tys. zł)	↓ 21 712,0	↑ 21 904,7	↓ 20 677,9	↑ 20 785,1	↑ 21 000,2	+1,0%

* EBITDA – zysk operacyjny skorygowany o wielkość odpisów aktualizacyjnych, amortyzacji oraz adaptację/wyposażenie pomieszczeń biurowych i (od I 2023) nakładów na rozwój projektów.

Zestawienie kosztów i przychodów według kategorii



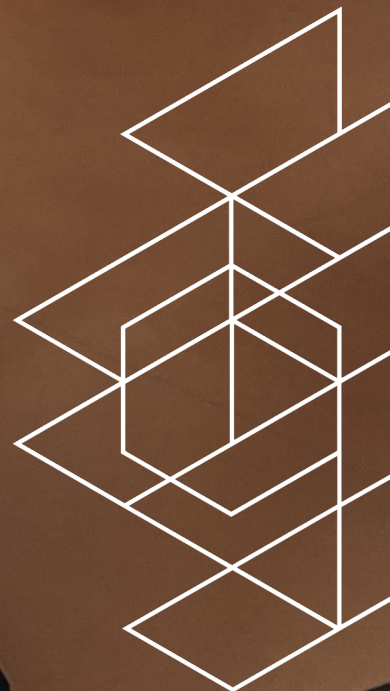
Zestawienie kosztów i przychodów z trwających projektów



03

Dane korporacyjne





Dane teleadresowe i opis działalności

Dane teleadresowe rejestrowej siedziby spółki

Nazwa firmy: Vee S.A.

Adres siedziby: ul. Grzybowska 87, 00-844 Warszawa

Nr telefonu: +48 58 355 83 00

Poczta elektroniczna: office@vee.ai

Strona internetowa: www.vee.ai, www.voicetel.pl

Nr KRS: 443544

Nr NIP: 9571067309

Nr REGON: 221798923

ISIN: PLVCTCM00019 ["VEE"@WSE/NewConnect]

Sąd rejestrowy: Sąd Rejonowy dla m. st. Warszawy w Warszawie,
XIII Wydział Gospodarczy Krajowego Rejestru Sądowego



Profil działalności spółki

Grupa Vee dostarcza klientom usługę automatycznej realizacji procesów telefonicznej obsługi klientów.

Grupy docelowe dla usług Grupy Vee to duże przedsiębiorstwa, posiadające zespoły obsługi masowego klienta indywidualnego, miko- i małe przedsiębiorstwa utrzymujące intensywny kontakt telefoniczny z klientami indywidualnymi oraz sami klienci indywidualni.

Dla każdej z grup docelowych Grupa Vee rozwija i dostarcza produkty oparte o w pełni automatyczną, głosową obsługę procesów z wykorzystaniem sztucznej inteligencji (AI), szczegółowo dostosowane do uniwersalnej charakterystyki potrzeb klientów.

Kod PKD wiodącej działalności: 82.20.Z

Podklasa PKD 82.20.Z obejmuje działalność centrów telefonicznych (call center) m.in. obsługujących połączenia telefoniczne z wykorzystaniem interaktywnych systemów głosowych, a także prowadzących działalność związaną ze sprzedażą i promocją skierowaną do klienta, z badaniem rynku, marketingiem bezpośrednim, weryfikacją adresów.

Akcje i Akcjonariat

Na dzień sporządzania niniejszego raportu kapitał zakładowy spółki zarejestrowany w KRS wynosi 166 250,00 zł i dzieli się na 1 662 500 akcji o wartości nominalnej 0,10 zł każda akcja, w tym:

- 500 010 akcji zwykłych na okaziciela serii A
- 500 000 akcji zwykłych na okaziciela serii B
- 100 000 akcji zwykłych na okaziciela serii C
- 20 000 akcji zwykłych na okaziciela serii D
- 209 990 akcji zwykłych na okaziciela serii E
- 332 500 akcji zwykłych na okaziciela serii F

Akcje serii E i F pozostają poza obrotem na NewConnect.

Podmiotem dominującym względem Vee S.A. jest Vee Ventures Sp. z o.o. – podmiot kontrolowany przez Dawida Wójcickiego i Krzysztofa Płachtę, będącymi odpowiednio: prezesem zarządu oraz członkiem zarządu emitenta.



Udziałowcy Vee Ventures Sp. z o.o.:

Dawid Wójcicki

50% głosów na zgromadzeniu wspólników spółki

Krzysztof Płachta

50% głosów na zgromadzeniu wspólników spółki

Wykaz akcjonariuszy posiadających co najmniej 5% udziału w kapitale zakładowym oraz w głosach na walnym zgromadzeniu akcjonariuszy – na dzień publikacji raportu:

Vee Ventures Sp. z o.o.

Liczba akcji i głosów: 542 490

Udział w kapitale i liczbie głosów: 32,63%

TM Sp. z o.o. SK

Liczba akcji i głosów: 91 620

Udział w kapitale i liczbie głosów: 5,51%

Pozostali akcjonariusze

Liczba akcji i głosów: 1 028 390

Udział w kapitale i liczbie głosów: 61,86%

Skład organów spółki i informacje o zatrudnieniu

Skład zarządu spółki :

Dawid Wójcicki
prezes zarządu

Skład rady nadzorczej spółki (5 osób):

Krzysztof Płachta
przewodniczący rady nadzorczej

Anna Rogowska
Włodzimierz Wójcicki
Bogdan Lewicki
Sławomir Topczewski
członkowie rady nadzorczej



Informacja na temat zatrudnienia

Na dzień publikacji raportu prace na rzecz spółki realizuje 45 osób, zaangażowanych w następujących obszarach:

- rozwój technologii i infrastruktury
- rozwój produktu i procesów obsługi
- finanse i administracja
- sprzedaż i marketing.

2 osoby przebywają na urlopie macierzyńskim. Na dzień publikacji raportu 1 pracownik jest zatrudniony na podstawie umowy o pracę.

Spółka ponadto stale korzysta z usług zewnętrznych specjalistów w obszarach:

- usługi prawne
- usługi graficzne
- księgowość.

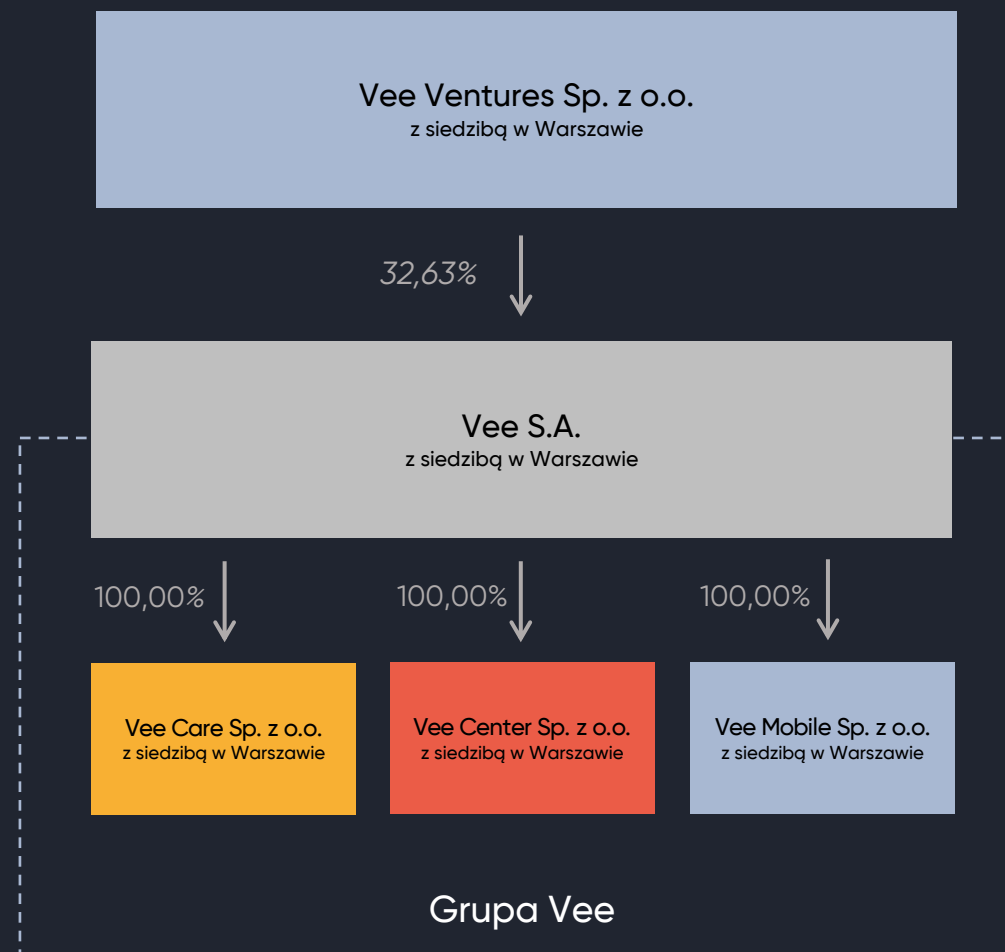
Struktura grupy kapitałowej

Jednostki wchodzące w skład grupy kapitałowej

Vee S.A. na dzień publikacji raportu posiada trzy jednostki zależne: Vee Center Sp. z o.o., Vee Care Sp. z o.o. oraz Vee Mobile Sp. z o.o., w których posiada po 100% udziałów. Vee S.A. na dzień publikacji raportu nie posiada udziałów w podmiotach innych niż Vee Center Sp. z o.o., Vee Care Sp. z o.o. i Vee Mobile Sp. z o.o. jednak jest obecnie w chwili obejmowania udziałów w spółce joint-venture „VeeHan”, zarejestrowanej w Korei południowej.

Vee S.A. powołuje podmioty celowe na potrzeby realizacji odrębnych prac rozwojowych i komercjalizacji odrębnych produktów oraz umożliwienia pozyskania finansowania na konkretne linie produktowe Vee S.A.

Vee S.A. jest jednostką zależną względem Vee Ventures Sp. z o.o.



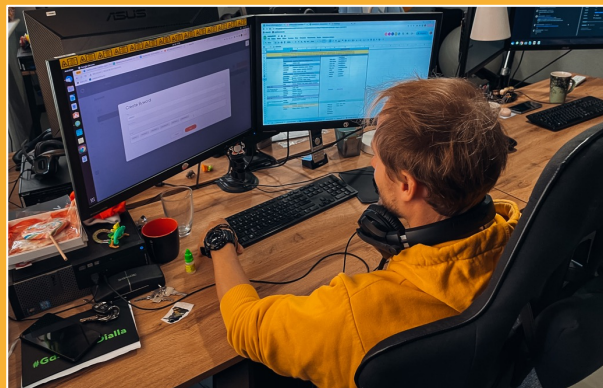
Obszary działalności

Profile produktów, usług i klientów Grupy Vee



Realizacja masowych kampanii wychodzących

Procesy call center, takie jak m.in. miękka windykacja, weryfikacja zainteresowania produktem, badanie satysfakcji, potwierdzanie terminów – realizowane z wysoką efektywnością głównie na rzecz klientów korporacyjnych.



Kompleksowa obsługa małych firm

Ustandaryzowane pakiety procesów obsługi telefonicznej przeznaczone dla mikro- i małych firm usługowych w wybranych grupach docelowych, takich jak np. healthcare, automotive, wellness&beauty, HoReCa, etc.



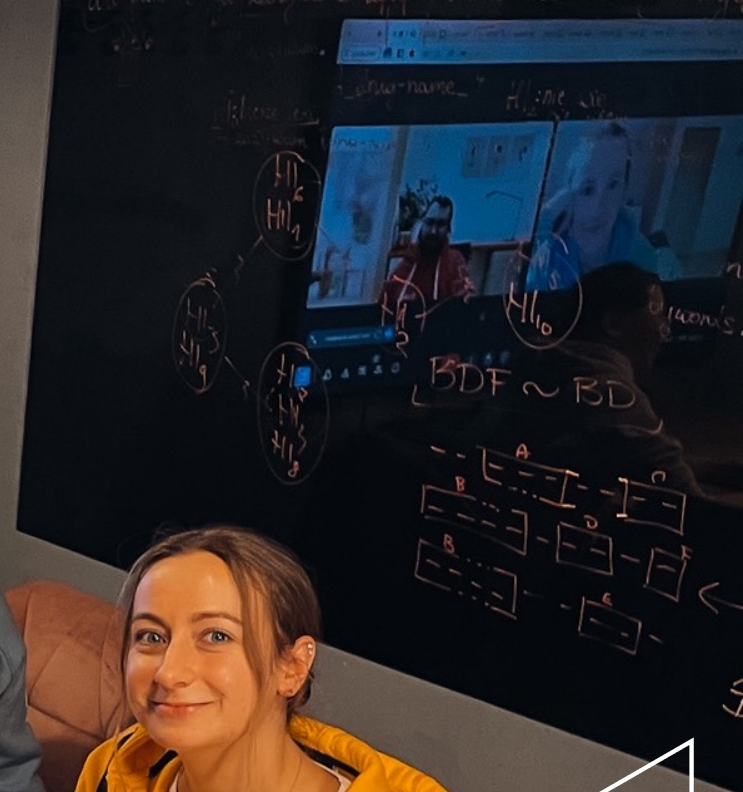
Usługi dla abonentów i klientów indywidualnych

Rozwiązania głosowe i aplikacyjne dla masowego klienta indywidualnego, realizowane we współpracy z branżą telekomunikacyjną oraz e-commerce.

04

Działalność operacyjna





Bieżąca efektywność rozwiązań Grupy Vee

W zależności od procesu, klienci Vee notują obecnie następujące wyniki osiągnięte dzięki automatyzacji telefonicznej dostarczanej przez Vee:

- Skuteczność wyższa o 26% od call center
- Zwiększenie o 50% marży sprzedaży
- Podniesienie marży operacyjnej o 30%
- 89,5% rozmów bez rozłączania przez klientów
- Konwersja bazy na poziomie 70%
- Dodzwaniальność na poziomie 87%
- Uzyskiwanie deklaracji spłat na poziomie nawet 73%
- Realna spłacalność zadłużenia po rozmowie z Vee wyższa o 11 p.p. niż po rozmowie z konsultantem CC
- 90,7% zgłoszeń obsługiwanych bez udziału człowieka
- Poziom satysfakcji NPS na poziomie 83



Nasza współpraca z Vee trwa już długo i przynosi znaczące korzyści naszej firmie. Współpracując z Vee udało się nam wprowadzić skuteczne usprawnienia procesu obsługi klienta, a także zwiększyć efektywność naszych operacji.

Piotr Michałek, Menadżer ds. Projektów i Wdrożeń
Europ Assistance Polska



Vee jako nasz partner wspierający procesy sprzedażowe, wniosła nie tylko swoje wyjątkowe kompetencje, ale także ogromne zaangażowanie w realizację naszej misji. Ich zaawansowane rozwiązania technologiczne umożliwiły nam dotarcie do szerszego grona klientów.

Daria König-Konopko, Dyrektor Sprzedaży
Rankomat



Vee wykazała się profesjonalizmem nie tylko w obszarze technicznym, ale także w relacjach biznesowych. Proaktywne podejście do rozwiązywania problemów oraz gotowość do podjęcia najbardziej wymagających wyzwań to cechy, które wyróżniają Vee na rynku.

Arkadiusz Michalski, Omnichannel Customer Care Manager
Autopay S.A.



Współpraca z Vee przyniosła nam nie tylko znaczące korzyści, ale także otworzyła nowe możliwości w zakresie zbierania i analizowania opinii naszych klientów.

Sylwia Walterska, Dyrektor ds. Operacyjnych
Fortum



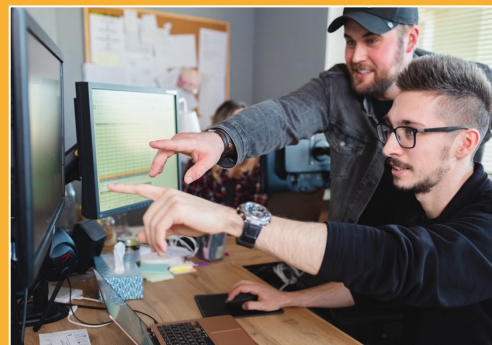
Istotne wydarzenia w minionym kwartale



Odnotowanie rekordowego kwartalnego wyniku spraw przekazanych do obsługi przez Vee (3 012 055)



Odnotowanie rekordowego miesięcznego wyniku spraw przekazanych do obsługi przez Vee w lipcu (1 100 183)



Pomyślne zakończenie fazy testowej wysoko wolumenowej kampanii w języku niemieckim



Nawiązanie współpracy z dużym klientem korporacyjnym w branży ubezpieczeniowej



Istotne wydarzenia po dacie bilansowej



Odnotowanie rekordowej miesięcznej liczby spraw przekazanych do obsługi przez Vee w październiku (1 163 972)



Odnotowanie wyższej spłacalności należności po kontakcie z Vee niż z tradycyjnym call center na rynku niemieckim



Przygotowanie dwóch nowych projektów pilotażowych dla rynku koreańskiego



Pomyślne dświeżenie certyfikacji ISO 27001

Innowacyjność przedsiębiorstwa

Będąc firmą silnie innowacyjną, prezentującą unikalną w skali światowej jakość usług w obszarze Customer Service AI, Vee stale ponosi nakłady na rozwój algorytmów, infrastruktury, produktów i narzędzi pozwalających na wykorzystywanie potencjału oferowanych usług.

Inwestycje w poszczególne kategorie projektów rozwojowych w raportowanym kwartale zwiększyły sumę do tej pory poniesionych nakładów w następujący sposób:

Sztuczna inteligencja i infrastruktura

Nakłady na innowacje w tej kategorii dotyczą prac rozwojowych nad autorskim systemem sztucznej inteligencji Brilliance™ oraz nad zintegrowaną platformą telekomunikacyjną Esense™

+112 tys. PLN

Produkty i rozwiązania Vee

Nakłady na innowacje w tej kategorii dotyczą prac rozwojowych nad rodziną produktów Vee Suite oraz produktami dla klientów indywidualnych.

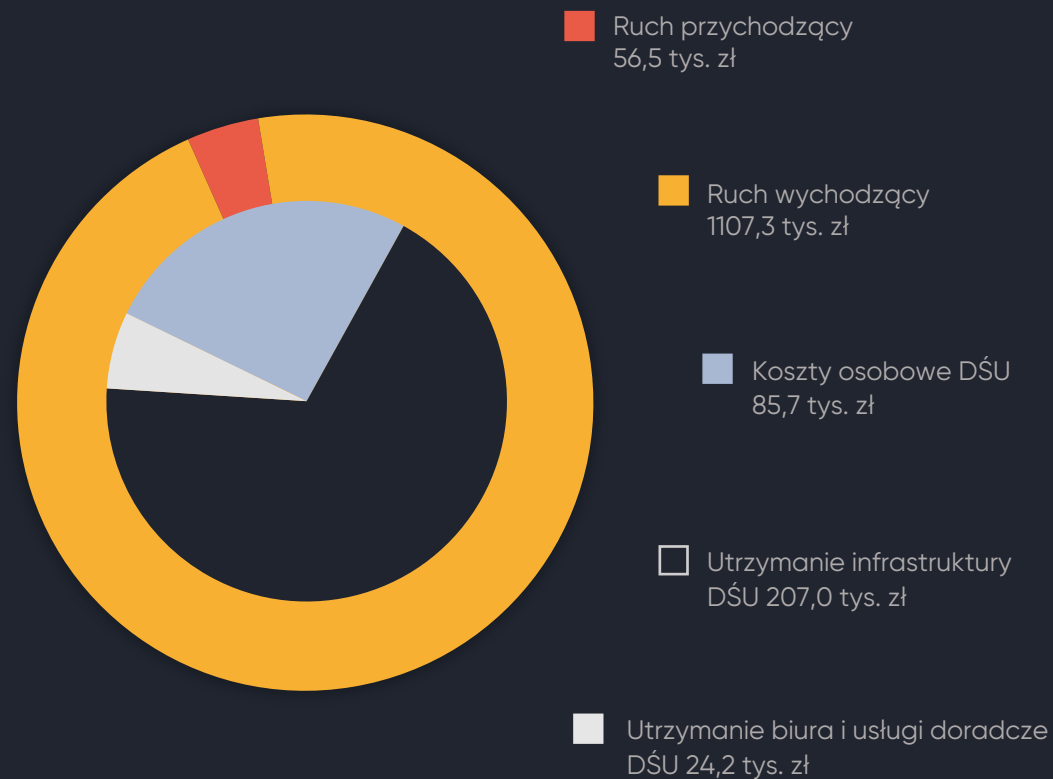
+555 tys. PLN

Oprogramowanie narzędziowe

Nakłady na innowacje w tej kategorii dotyczą prac rozwojowych nad oprogramowaniem Vee DJ™, służącym do programowania procesów obsługi oraz Vee Analytics™ służącemu monitorowaniu realizacji procesów obsługi.

+163 tys. PLN

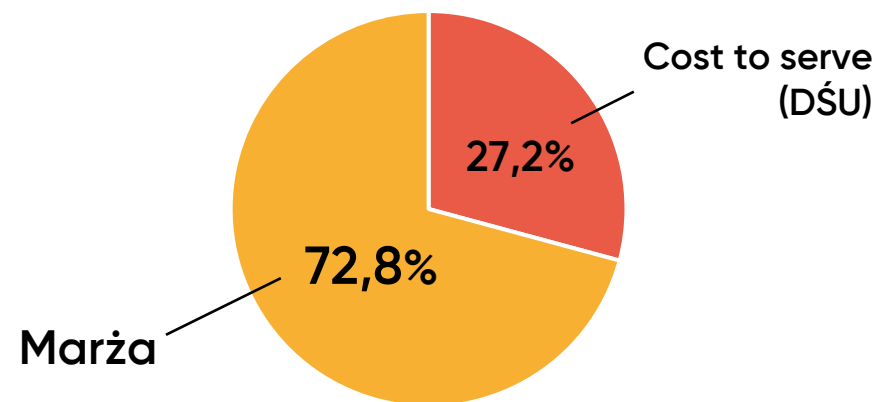
Rentowność działalności operacyjnej



Analiza rentowności na poziomie jednostkowym

Wielkości podawane w ujęciu	załatwianej sprawy	minuty rozmowy
Przychód	0,39 PLN	0,68 PLN
Koszt DŚU (cost to serve)	0,11 PLN	0,19 PLN
Marża	0,28 PLN	0,49 PLN

50% klientów wygenerowało ok. **96,18%** przychodu z obsługi ruchu. Przychodów z setup – tj. z wdrożeń – nie uwzględniono w kalkulacji rentowności w raportowanym okresie.



05

Działania w obszarach ESG



Wpływ na środowisko (environment)

Postępujące zmiany klimatu wymagają radykalnych działań także po stronie przedsiębiorstw. Proekologiczne rozwiązania w długoterminowej perspektywie, przynoszą oszczędności, a także poprawiają prestiż firmy jako miejsca przyjaznego środowisku.

Charakter usług świadczonych przez Vee pozwala znacząco obniżyć koszty środowiskowe.

Przedstawione wykresy obrazują porównanie kosztów środowiskowych realizacji 2 mln rozmów w skali roku przeprowadzonych przez standardowe contact center i vee.

Dzięki implementacji rozwiązań Vee, możliwe jest istotne zmniejszenie szkodliwego oddziaływania na środowisko poprzez ograniczenie:

- zużycia energii oraz emisji dwutlenku węgla aż o 79% – a tym samym spowolnienia procesu globalnego ocieplenia,
- zużycia wody oraz generowania odpadów aż o 96% – zatrzymując zanieczyszczenia środowiska naturalnego roślin i zwierząt

Tym samym znacznie ograniczamy też liczbę sprzętów elektronicznych (m.in. telefonów i komputerów) niezbędnych przy pracy konsultanta contact center.



 Vee

 Contact center

Zużycie energii elektrycznej (kWh)



 5799

 14 978

Emisja CO₂ (w kg)



 593

 12 327

Generowanie odpadów biurowych (w tonach)



 206

 4 032

Zużycie wody (w litrach)



 2898

 61 236

Wpływ na środowisko (environment)



Promowanie kultury zero-waste w życiu codziennym poprzez redukcję odpadów i recykling opakowań



Sukcesywne zwiększanie liczby roślin w przestrzeni biurowej



Instalacja inteligentnych systemów do sterowania urządzeniami elektrycznymi i grzewczymi



Zwiększenie wykorzystania rowerów jako środka transportu w celu znaczącej redukcji emisji CO₂

Spółeczna odpowiedzialność (social responsibility)

Rozwiązania Vee przygotowywane są z poszanowaniem wysokich standardów etycznych zgodnie z następującymi zasadami:

- Vee z życzliwością, szacunkiem i profesjonalizmem odnosi się do każdego rozmówcy;
- Vee nigdy nie wprowadza rozmówcy w błąd, ani nie próbuje nim manipulować;
- Vee nigdy nie ukrywa swojej tożsamości (nawet kiedy brzmi łądząco podobnie do człowieka);
- Vee jest cierpliwa w stosunku do osób poddenerwowanych lub zdezorientowanych;
- Vee wyznacza granice i nie pozwala traktować się w sposób przedmiotowy;
- Vee jest trenowana w oparciu o wypowiedzi rozmówców z szerokiego przekroju społeczno-geograficznego, co dzięki różnorodności materiału gwarantuje niewykluczającą obsługę.

Vee przestrzega zasad zaproponowanych przez United Nations Global Compact, aktywnie wspierając ochronę praw człowieka, eliminowanie dyskryminacji i pracy przymusowej, a także promując wolność zrzeszania się i dialogu społecznego.

Dążymy do realizacji celów związanych z ochroną środowiska poprzez wdrażanie innowacyjnych, ekologicznych technologii, oraz konsekwentnie przeciwdziałamy wszelkim formom korupcji, przestrzegając najwyższych standardów etycznych w naszej działalności.

W relacjach z kontrahentami firma zawsze kieruje się uczciwością i przejrzystością w swojej działalności, oraz wzajemnym szacunkiem i zaufaniem.

Spółeczna odpowiedzialność (social responsibility)



Cykliczne organizowanie turniejów ping-ponga, sesji gier RPG i spotkań integracyjnych, które mają na celu zacieśnienie więzi w zespole



Wspieranie pracowników chcących łączyć pracę w Vee z ciekawością świata poprzez umożliwienie pracy zdalnej w różnych strefach czasowych



Zapewnianie dostępu do platform szkoleniowych dla wszystkich pracowników, dzięki czemu rozwijają kompetencje w wybranych przez siebie obszarach



Nacisk na przestrzeganie wysokich standardów etycznych, bez możliwości dopuszczenia do stosowania nieuczciwych praktyk i nadużyć w procesach obsługi

Ład korporacyjny (corporate governance)

Posiedzenia Rady Nadzorczej i Walnego Zgromadzenia Akcjonariuszy

W III kw. 2025 r. nie odbyło się żadne Walne Zgromadzenie Spółki, ani posiedzenie Rady Nadzorczej Spółki.

W dniu 7 października 2025 r. Zarząd Spółki opublikował dokument sporządzony na podstawie art. 1 ust. 4 lit. db Rozporządzenia Prospektowego, uruchamiając ofertę publiczną akcji zwykłych na okaziciela serii G w trybie subskrypcji zamkniętej.

Emisja została przeprowadzona na podstawie Uchwały Zwyczajnego Walnego Zgromadzenia nr 23/2025 z dnia 30 czerwca 2025 r., z zachowaniem prawa poboru dla wszystkich akcjonariuszy według stanu na dzień 9 września 2025 r. Oferta obejmowała od 837 500 do 1 662 500 akcji serii G o wartości nominalnej 0,10 zł i cenie emisyjnej 12,50 zł. Jednostkowe prawa poboru zostały zarejestrowane w KDPW pod kodem ISIN PLVCTCM00043. Oferta była prowadzona wyłącznie na terytorium Rzeczypospolitej Polskiej, zgodnie z obowiązującymi przepisami oraz z wyłączeniem jurysdykcji objętych ograniczeniami sankcyjnymi.

Zgodnie z harmonogramem, Zapis Podstawowy i Zapis Dodatkowy były przyjmowane w okresie od 9 do 31 października 2025 r., natomiast Subskrypcja Uzupełniająca – w przypadku niewyczerpania puli – mogła zostać złożona 13 listopada 2025 r. Przydział akcji zaplanowano na 17 listopada 2025 r. Emisja miała dojść do skutku po objęciu co najmniej 837 500 akcji.

Łączna wartość brutto oferty wynosiła od 10,47 mln zł do 20,78 mln zł, z czego 11,85 mln zł dotyczyło konwersji wierzytelności podmiotów powiązanych, zgodnie z uchwałami organów korporacyjnych. Po rejestracji podwyższenia kapitału Spółka przewiduje wystąpienie o nadanie akcji serii G nowego kodu ISIN oraz ubieganie się o dopuszczenie ich do obrotu w alternatywnym systemie NewConnect nie wcześniej niż 10 września 2026 r.

Ład korporacyjny (corporate governance)





Zasady rachunkowości



Niniejsze Sprawozdanie Finansowe obejmuje okres od 01.07.2025 do 30.09.2025 r. oraz analogiczny okres roku poprzedniego.

Sprawozdanie skonsolidowane obejmuje wyniki finansowe Vee S.A. oraz spółki zależnej Vee Center Sp. z o.o., w której spółka jest jedynym udziałowcem. Jednostka sporządza rachunek zysków i strat w wariantcie kalkulacyjnym, przy założeniu, że spółka będzie kontynuować swoją działalność oraz nie zamierza oraz nie musi zaprzestać działalności lub znacząco zmniejszyć jej zakres.

Sprawozdanie finansowe zostało sporządzone zgodnie z wymogami Ustawy z dnia 29 września 1994 roku o rachunkowości.

W sprawozdaniu finansowym jednostka wykazuje zdarzenia gospodarcze zgodnie z ich treścią ekonomiczną.

Wynik finansowy za dany kwartał roku obrotowego obejmuje wszystkie osiągnięte i przypadające na jej rzecz przychody oraz związane z tymi przychodami koszty, zgodnie z zasadami memoriału, współmierności przychodów i kosztów oraz ostrożnej wyceny.

Wartości niematerialne i prawne wycenia się według cen nabycia lub kosztów wytworzenia dla kosztów prac rozwojowych, pomniejszonych o skumulowane odpisy umorzeniowe oraz o odpisy z tytułu trwałej utraty wartości.

Środki trwałe są wyceniane w cenie nabycia lub koszcie wytworzenia po aktualizacji wyceny składników majątku pomniejszonych o skumulowane odpisy umorzeniowe oraz dokonane odpisy aktualizujące ich wartość.

Zasady rachunkowości

Należności wycenia się w kwocie wymaganej zapłaty, z zachowaniem zasady ostrożnej wyceny (po pomniejszeniu o odpisy aktualizujące).

Środki pieniężne w walucie polskiej wykazuje się w wartości nominalnej.

Kapitały (fundusze własne) ujmuje się w księgach rachunkowych w wartości nominalnej według ich rodzajów i zasad określonych przepisami prawa, statutu lub umowy spółki.

Kapitał zakładowy wykazuje się w wysokości określonej w umowie lub statucie i wpisanej w Krajowym Rejestrze Sądowym.

Jeżeli w ciągu roku obrotowego nastąpiło podwyższenie kapitału zakładowego, a akcjonariusze opłacili akcje, lecz sąd nie wydał na dzień bilansowy postanowienia o zwiększeniu kapitału, to kwotę podwyższenia wykazuje się jako „Pozostałe kapitały (fundusze).

Spółka może tworzyć kapitały rezerwowe na pokrycie szczególnych strat lub wydatków zgodnie z zapisami Statutu. Spółka wyodrębnia wartość kapitałów rezerwowych tworzonych zgodnie ze Statutem oraz wartość kapitałów rezerwowych na akcje własne.

Zgodnie z art. 396 K.S.H., spółka tworzy kapitał zapasowy na pokrycie ewentualnych strat, do którego przelewa co najmniej 8% zysku za dany rok obrotowy, dopóki kapitał ten nie osiągnie co najmniej jednej trzeciej kapitału zakładowego.

Do kapitału zapasowego poza agio wpływają również dopłaty, które uiszczają akcjonariusze w zamian za przyznanie szczególnych uprawnień ich dotychczasowym akcjom, o ile te dopłaty nie będą użyte na wyrównanie nadzwyczajnych odpisów lub strat.

O użyciu kapitału zapasowego i rezerwowego rozstrzyga Walne Zgromadzenie.

Spółka tworzy rezerwy i ustala aktywa z tytułu odroczonego podatku dochodowego. Rezerwy zawiązywane są ponadto w przypadku istnienia pewnych lub o dużym stopniu prawdopodobieństwa przyszłe zobowiązania, których kwotę można w sposób wiarygodny oszacować, a w szczególności na straty z transakcji gospodarczych w toku, w tym z tytułu udzielonych gwarancji, poręczeń, operacji kredytowych, skutków toczącego się postępowania sądowego lub przed organami administracji skarbowej.

Zobowiązania zostały wycenione na dzień bilansowy w kwocie wymagalnej zapłaty.

Czynne rozliczenia międzyokresowe kosztów dokonywane są w odniesieniu do poniesionych kosztów dotyczących przyszłych okresów sprawozdawczych, w szczególności związanych z trwającymi pracami rozwojowymi.

Zasady rachunkowości

W momencie zakończenia własnego projektu rozwojowego sukcesem nakłady poniesione na projekt jako koszty zakończonych prac rozwojowych przenoszone są do pozycji „wartości niematerialne i prawne” i podlegają amortyzacji liniowej lub jeśli dotyczą produktów do wielokrotnej sprzedaży zostają ujęte w pozycji „wyroby gotowe”, a następnie są stopniowo rozliczane w momencie dokonywania sprzedaży zgodnie z wymogami art. 34 ust. 3 ustawy o rachunkowości.

Projekty zaniechane lub zakończone bez osiągnięcia wszystkich zakładanych celów odnoszone są jednorazowo w ciężar kosztów bieżącego okresu sprawozdawczego, pomniejszając wynik finansowy.

Bierne rozliczenia międzyokresowe kosztów dokonywane są w wysokości prawdopodobnych zobowiązań przypadających na bieżący okres sprawozdawczy, wynikających w szczególności:

- ze świadczeń wykonanych na rzecz jednostki przez kontrahentów jednostki, gdy kwotę zobowiązania można oszacować w sposób wiarygodny,
- z obowiązku wykonania, związanych z bieżącą działalnością, przyszłych świadczeń wobec nieznanych osób, których kwotę można oszacować, mimo że data powstania zobowiązania nie jest jeszcze znana, w tym z tytułu napraw gwarancyjnych i rękojmi za sprzedane produkty długotrwałego użytku.

Na poziomie jednostkowym sprawozdanie za III kwartał 2025 r. uwzględnia dane finansowe spółki Vee S.A. oraz spółki zależnej Vee Center Sp. z o.o.

Na poziomie skonsolidowanym sprawozdanie za III kwartał 2025 r. uwzględnia działalność Vee Center Sp. z o.o. – podmiotu zależnego od Vee S.A. Zdarzenia wynikające z wzajemnych rozliczeń tych podmiotów zostały wyłączone zgodnie z zasadami konsolidacji i pozostają bez wpływu na wyniki finansowe grupy.

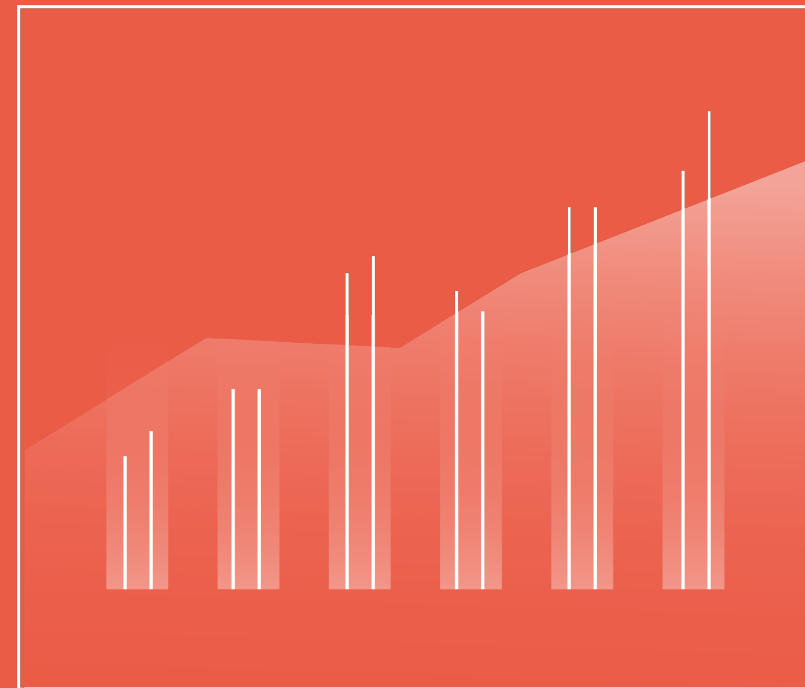
Wybrane dane finansowe obejmują najważniejsze pozycje z bilansu na dzień 30.09.2025 oraz rachunku zysków i strat za okresy od 01.07.2025 do 30.09.2025. Porównywalne dane bilansowe prezentowane są na dzień 30.09.2024 oraz za okresy od 01.07.2024 do 30.09.2024.

Raport kwartalny Vee S.A. za III kwartał 2025 roku nie podlegał badaniu ani przeglądowi przez podmiot uprawniony do badania sprawozdań finansowych.



07

Skonsolidowane dane finansowe



Skonsolidowany bilans Grupy Vee (w PLN)

Aktywa

Lp.	Wyszczególnienie	30.09.2024	30.09.2025
A.	Aktywa trwałe	35 354 631,03	36 818 850,72
I.	Wartości niematerialne i prawne	1 181 950,65	180 197,87
1.	Koszty zakończonych prac rozwojowych	1 181 950,65	180 197,87
2.	Wartość firmy	0,00	0,00
3.	Inne wartości niematerialne i prawne	0,00	0,00
4.	Zaliczki na wartości niematerialne i prawne	0,00	0,00
II.	Rzeczowe aktywa trwałe	283 161,39	258 522,65
1.	Środki trwałe	283 161,39	258 522,65
2.	Środki trwałe w budowie	0,00	0,00
3.	Zaliczki na środki trwałe w budowie	0,00	0,00
III.	Należności długoterminowe	0,00	0,00
1.	Od jednostek powiązanych	0,00	0,00
2.	Od pozostałych jednostek, w których jednostka posiada zaangażowanie w kapitale	0,00	0,00
3.	Od pozostałych jednostek	0,00	0,00
IV.	Inwestycje długoterminowe	15 000,00	15 000,00
1.	Nieruchomości	0,00	0,00
2.	Wartości niematerialne i prawne	0,00	0,00
3.	Długoterminowe aktywa finansowe	15 000,00	15 000,00
4.	Inne inwestycje długoterminowe	0,00	0,00
V.	Długoterminowe rozliczenia międzyokresowe	33 874 518,99	36 365 130,20
1.	Aktywa z tytułu odroczonego podatku dochodowego	1 827 868,00	311 457,00
2.	Inne rozliczenia międzyokresowe	32 046 650,99	36 053 673,20
B.	Aktywa obrotowe	1 877 720,42	3 025 907,92
I.	Zapasy	218 989,21	1 116 913,71
1.	Materiały	0,00	0,00
2.	Półprodukty i produkty w toku	0,00	915 990,74
3.	Produkty gotowe	0,00	0,00
4.	Towary	0,00	0,00
5.	Zaliczki na dostawy i usługi	218 989,21	200 922,97
II.	Należności krótkoterminowe	1 322 355,80	1 631 403,33
1.	Należności od jednostek powiązanych	433 866,45	270 658,56
2.	Należności od pozostałych jednostek, w których jednostka posiada zaangażowanie w kapitale	0,00	0,00
3.	Należności od pozostałych jednostek	888 489,35	1 360 744,77
III.	Inwestycje krótkoterminowe	318 782,96	253 709,19
1.	Krótkoterminowe aktywa finansowe	318 782,96	253 709,19
2.	Inne inwestycje krótkoterminowe	0,00	0,00
IV.	Krótkoterminowe rozliczenia międzyokresowe	17 592,45	23 881,69
C.	Należne wpłaty na kapitał (fundusz) podstawowy	0,00	0,00
D.	Udziały (akcje) własne	0,00	0,00
Aktywa razem		37 232 351,45	39 844 758,64

Skonsolidowany bilans Grupy Vee (w PLN)

Pasywa

Lp.	Wyszczególnienie	30.09.2024	30.09.2025
A.	Kapitał (fundusz) własny	21 711 951,05	21 000 226,49
I.	Kapitał (fundusz) podstawowy	166 250,00	166 250,00
II.	Kapitał (fundusz) zapasowy	35 404 965,86	35 404 965,86
III.	Kapitał (fundusz) z aktualizacji wyceny	0,00	0,00
IV.	Pozostałe kapitały (fundusze) rezerwowe	0,00	0,00
V.	Zysk (strata) z lat ubiegłych	(12 433 534,84)	(15 250 059,20)
VI.	Zysk (strata) netto	(1 425 729,97)	679 069,83
VII.	Odpisy z zysku netto w ciągu roku obrotowego (wielkość ujemna)	0,00	0,00
B.	Zobowiązania i rezerwy na zobowiązania	15 520 400,40	18 844 532,15
I.	Rezerwy na zobowiązania	3 182 495,50	3 092 337,50
1.	Rezerwa z tytułu odroczonego podatku dochodowego	2 326 127,00	2 235 969,00
2.	Rezerwa na świadczenia emerytalne i podobne	0,00	0,00
3.	Pozostałe rezerwy	856 368,50	856 368,50
II.	Zobowiązania długoterminowe	9 873 664,05	11 858 775,06
1.	Wobec jednostek powiązanych	9 860 300,03	11 845 411,04
2.	Wobec pozostałych jednostek, w których jednostka posiada zaangażowanie w kapitale	0,00	0,00
3.	Wobec pozostałych jednostek	13 364,02	13 364,02
III.	Zobowiązania krótkoterminowe	2 464 240,85	3 893 419,59
1.	Zobowiązania wobec jednostek powiązanych	473 395,78	374 491,87
2.	Zobowiązania wobec pozostałych jednostek, w których jednostka posiada zaangażowanie w kapitale	0,00	0,00
3.	Zobowiązania wobec pozostałych jednostek	1 990 845,07	3 518 927,72
4.	Fundusze specjalne	0,00	0,00
IV.	Rozliczenia międzyokresowe	0,00	0,00
1.	Ujemna wartość firmy	0,00	0,00
2.	Inne rozliczenia międzyokresowe	0,00	0,00
Pasywa razem		37 232 351,45	39 844 758,64

Skonsolidowany rachunek zysków i strat Grupy Vee (w PLN)

Lp.	Wyszczególnienie	30.09.2024	30.09.2025	07-09.2024 (3Q)	07-09.2025 (3Q)
A.	Przychody netto ze sprzedaży produktów, towarów i materiałów, w tym:	2 853 726,56	3 615 887,48	1 068 080,94	1 197 921,39
I.	Przychody netto ze sprzedaży produktów	2 853 726,56	3 615 887,48	1 068 080,94	1 197 921,39
II.	Przychody netto ze sprzedaży towarów i materiałów	0,00	0,00	0,00	0,00
B.	Koszty sprzedanych produktów, towarów i materiałów, w tym:	2 437 340,05	1 558 293,84	857 260,62	472 955,73
I.	Koszt wytworzenia sprzedanych produktów	2 437 340,05	1 558 293,84	857 260,62	472 955,73
II.	Wartość sprzedanych towarów i materiałów	0,00	0,00	0,00	0,00
C.	Zysk (strata) brutto sprzedaży (A-B)	416 386,51	2 057 593,64	210 820,32	724 965,66
D.	Koszty sprzedaży	260 502,16	331 394,45	103 993,53	88 735,26
E.	Koszty ogólnego zarządu	1 184 797,30	1 030 013,53	441 335,91	387 600,85
F.	Zysk (strata) ze sprzedaży (C-D-E)	(1 028 912,95)	696 185,66	(334 509,12)	248 629,55
G.	Pozostałe przychody operacyjne	17 039,73	79 045,30	2,05	121,11
I.	Zysk z tytułu rozchodu niefinansowych aktywów trwałych	0,00	0,00	0,00	0,00
II.	Dotacje	0,00	0,00	0,00	0,00
III.	Aktualizacja wartości aktywów niefinansowych	0,00	0,00	0,00	0,00
IV.	Inne przychody operacyjne	17 039,73	79 045,30	2,05	121,11
H.	Pozostałe koszty operacyjne	20 848,15	57 743,48	7 147,89	12 211,85
I.	Strata z tytułu rozchodu niefinansowych aktywów trwałych	0,00	0,00	0,00	0,00
II.	Aktualizacja wartości aktywów niefinansowych	0,00	0,00	0,00	0,00
III.	Inne koszty operacyjne	20 848,15	57 743,48	7 147,89	12 211,85
I.	Zysk (strata) z działalności operacyjnej (F+G-H)	(1 032 721,37)	717 487,48	(341 654,96)	236 538,81
J.	Przychody finansowe	41 966,87	42 275,69	14 084,00	13 458,24
I.	Dywidendy i udziały w zyskach, w tym:	0,00	0,00	0,00	0,00
II.	Odsetki, w tym:	41 966,87	42 275,69	14 084,00	13 458,24
-	dla jednostek powiązanych	41 966,87	42 275,69	14 084,00	13 458,24
III.	Zysk z tytułu rozchodu aktywów finansowych, w tym:	0,00	0,00	0,00	0,00
IV.	Aktualizacja wartości aktywów finansowych	0,00	0,00	0,00	0,00
V.	Inne	0,00	0,00	0,00	0,00
K.	Koszty finansowe	201 166,47	141 989,34	153 521,52	51 079,55
I.	Odsetki, w tym:	159 186,62	102 570,26	139 436,88	38 594,16
-	dla jednostek powiązanych	138 074,12	78 188,14	138 074,12	38 087,32
II.	Strata z tytułu rozchodu aktywów finansowych, w tym:	0,00	0,00	0,00	0,00
-	w jednostkach powiązanych	0,00	0,00	0,00	0,00
III.	Aktualizacja wartości aktywów finansowych	41 966,87	39 262,67	14 084,00	12 447,20
IV.	Inne	12,98	156,41	0,64	38,19
L.	Zysk (strata) brutto (I+J-K)	(1 191 920,97)	617 773,83	(481 092,48)	198 917,50
M.	Podatek dochodowy	233 809,00	(61 296,00)	(28 278,00)	(16 218,00)
N.	Zysk (strata) netto (L-M)	(1 425 729,97)	679 069,83	(452 814,48)	215 135,50

Skonsolidowany rachunek przepływów pieniężnych Grupy Vee (w PLN)

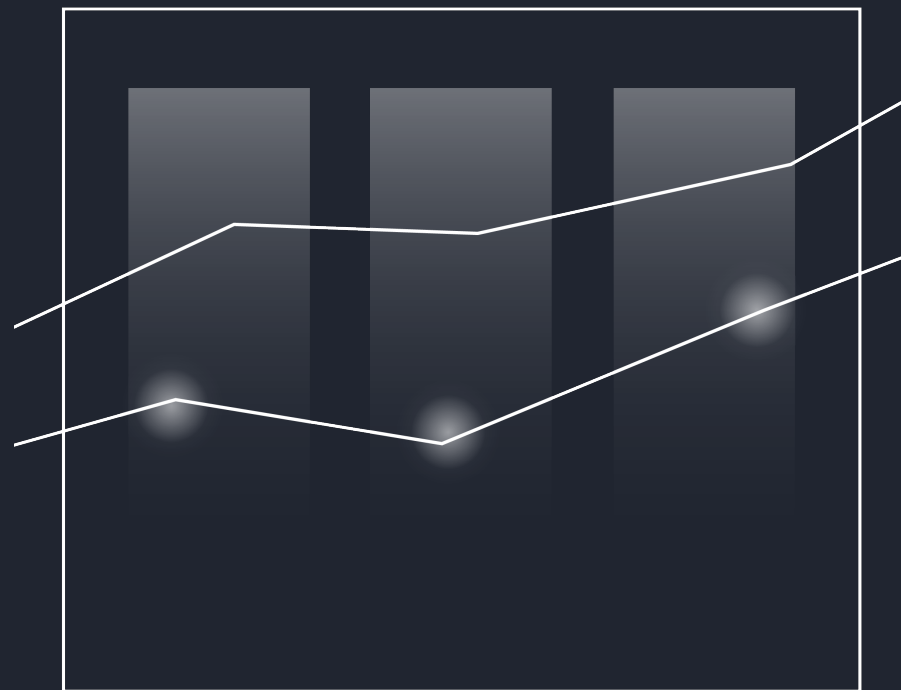
Lp.	Wyszczególnienie	30.09.2024	30.09.2025	07-09.2024 (3Q)	07-09.2025 (3Q)
A.	Przepływy środków pieniężnych z działalności operacyjnej				
I.	Zysk (strata) netto	(1 425 729,97)	679 069,83	(452 814,48)	215 135,50
II.	Korekty razem	2 731 675,48	1 520 532,14	1 317 982,75	868 053,49
1.	Amortyzacja	983 712,02	698 487,47	327 904,00	184 865,41
2.	Zyski (straty) z tytułu różnic kursowych	0,00	0,00	0,00	0,00
3.	Odsetki i udziały w zyskach (dywidendy)	0,00	0,00	0,00	0,00
4.	Zysk (strata) z działalności inwestycyjnej	0,00	0,00	0,00	0,00
5.	Zmiana stanu rezerw	(86 583,00)	(61 296,00)	(28 861,00)	(16 218,00)
6.	Zmiana stanu zapasów	(56 549,07)	(923 039,19)	0,00	(297 517,68)
7.	Zmiana stanu należności	(293 678,89)	(653 375,50)	(8 507,12)	(230 526,19)
8.	Zmiana stanu zobowiązań krótkoterminowych, z wyjątkiem pożyczek i kredytów	1 869 269,08	2 471 828,29	1 033 192,40	1 241 722,63
9.	Zmiana stanu rozliczeń międzyokresowych	315 505,34	(12 072,93)	(5 745,53)	(14 272,68)
10.	Inne korekty	0,00	0,00	0,00	0,00
III.	Przepływy pieniężne netto z działalności operacyjnej (I+/-II)	1 305 945,51	2 199 601,97	865 168,27	1 083 188,99
B.	Przepływy środków pieniężnych z działalności inwestycyjnej				
I.	Wpływy	0,00	0,00	0,00	0,00
1.	Zbycie wartości niematerialnych i prawnych oraz rzeczowych aktywów trwałych	0,00	0,00	0,00	0,00
2.	Zbycie inwestycji w nieruchomości oraz wartości niematerialne i prawne	0,00	0,00	0,00	0,00
3.	Z aktywów finansowych	0,00	0,00	0,00	0,00
4.	Inne wpływy inwestycyjne	0,00	0,00	0,00	0,00
II.	Wydatki	3 402 779,08	2 503 369,41	1 057 405,07	829 811,47
1.	Nabycie wartości niematerialnych i prawnych oraz rzeczowych aktywów trwałych	0,00	0,00	0,00	0,00
2.	Inwestycje w nieruchomości oraz wartości niematerialne i prawne	0,00	0,00	0,00	0,00
3.	Na aktywa finansowe	0,00	0,00	0,00	0,00
4.	Inne wydatki inwestycyjne	3 402 779,08	2 503 369,41	1 057 405,07	829 811,47
III.	Przepływy pieniężne netto z działalności inwestycyjnej (I-II)	(3 402 779,08)	(2 503 369,41)	(1 057 405,07)	(829 811,47)
C.	Przepływy środków pieniężnych z działalności finansowej				
I.	Wpływy	1 920 898,45	336 450,51	94 434,00	0,00
1.	Wpływy netto z wydania udziałów (emisji akcji) i innych instrumentów kapitałowych oraz dopłat do kapitału	0,00	0,00	0,00	0,00
2.	Kredyty i pożyczki	1 920 898,45	336 450,51	94 434,00	0,00
3.	Emisja dłużnych papierów wartościowych	0,00	0,00	0,00	0,00
4.	Inne wpływy finansowe	0,00	0,00	0,00	0,00
II.	Wydatki	0,00	0,00	0,00	0,00
1.	Nabycie udziałów (akcji) własnych	0,00	0,00	0,00	0,00
2.	Dywidendy i inne wypłaty na rzecz właścicieli	0,00	0,00	0,00	0,00
3.	Inne niż wypłaty na rzecz właścicieli wydatki z tytułu podziału zysku	0,00	0,00	0,00	0,00
4.	Spłaty kredytów i pożyczek	0,00	0,00	0,00	0,00
5.	Wykup dłużnych papierów wartościowych	0,00	0,00	0,00	0,00
6.	Z tytułu innych zobowiązań finansowych	0,00	0,00	0,00	0,00
7.	Płatności zobowiązań z tytułu umów leasingu finansowego	0,00	0,00	0,00	0,00
8.	Odsetki	0,00	0,00	0,00	0,00
9.	Inne wydatki finansowe	0,00	0,00	0,00	0,00
III.	Przepływy pieniężne netto z działalności finansowej (I-II)	1 920 898,45	336 450,51	94 434,00	0,00
D.	Przepływy pieniężne netto, razem (A.III+/-B.III+/-C.III)	(175 935,12)	32 683,07	(97 802,80)	253 377,52
E.	Bilansowa zmiana stanu środków pieniężnych	(175 935,12)	32 683,07	(97 802,80)	253 377,52
F.	Środki pieniężne na początek okresu	494 718,08	221 026,12	416 585,76	331,67
G.	Środki pieniężne na koniec okresu (F+/-D)	318 782,96	253 709,19	318 782,96	253 709,19

Skonsolidowane zestawienie zmian w kapitale własnym Grupy Vee (w PLN)

Lp.	Wyszczególnienie	30.09.2024	30.09.2025	07-09.2024 (3Q)	07-09.2025 (3Q)
I.	Kapitał (fundusz) własny na początek okresu (BO)	22 164 765,53	20 785 090,99	22 164 765,53	20 785 090,99
Ia.	Kapitał (fundusz) własny na początek okresu (BO), po korektach	22 164 765,53	20 785 090,99	22 164 765,53	20 785 090,99
II.	Kapitał (fundusz) własny na koniec okresu (BZ)	21 711 951,05	21 000 226,49	21 711 951,05	21 000 226,49
III.	Kapitał (fundusz) własny , po uwzględnieniu proponowanego podziału zysku (pokrycia straty)	21 711 951,05	21 000 226,49	21 711 951,05	21 000 226,49

08

Jednostkowe dane finansowe – Vee S.A.



Jednostkowy bilans Vee S.A. (w PLN)

Aktywa

Lp.	Wyszczególnienie	30.09.2024	30.09.2025
A.	Aktywa trwałe	30 777 068,76	39 437 554,98
I.	Wartości niematerialne i prawne	1 181 950,65	180 197,87
1.	Koszty zakończonych prac rozwojowych	1 181 950,65	180 197,87
2.	Wartość firmy	0,00	0,00
3.	Inne wartości niematerialne i prawne	0,00	0,00
4.	Zaliczki na wartości niematerialne i prawne	0,00	0,00
II.	Rzeczowe aktywa trwałe	0,00	0,00
1.	Środki trwałe	0,00	0,00
2.	Środki trwałe w budowie	0,00	0,00
3.	Zaliczki na środki trwałe w budowie	0,00	0,00
III.	Należności długoterminowe	0,00	0,00
1.	Od jednostek powiązanych	0,00	0,00
2.	Od pozostałych jednostek, w których jednostka posiada zaangażowanie w kapitale	0,00	0,00
3.	Od pozostałych jednostek	0,00	0,00
IV.	Inwestycje długoterminowe	3 103 350,00	14 282 000,00
1.	Nieruchomości	0,00	0,00
2.	Wartości niematerialne i prawne	0,00	0,00
3.	Długoterminowe aktywa finansowe	3 103 350,00	14 282 000,00
4.	Inne inwestycje długoterminowe	0,00	0,00
V.	Długoterminowe rozliczenia międzyokresowe	26 491 768,11	24 975 357,11
1.	Aktywa z tytułu odroczonego podatku dochodowego	1 827 868,00	311 457,00
2.	Inne rozliczenia międzyokresowe	24 663 900,11	24 663 900,11
B.	Aktywa obrotowe	2 940 941,59	3 135 040,34
I.	Zapasy	104 000,00	104 000,00
1.	Materiały	0,00	0,00
2.	Półprodukty i produkty w toku	0,00	0,00
3.	Produkty gotowe	0,00	0,00
4.	Towary	0,00	0,00
5.	Zaliczki na dostawy i usługi	104 000,00	104 000,00
II.	Należności krótkoterminowe	2 832 706,52	3 027 821,46
1.	Należności od jednostek powiązanych	2 573 317,35	2 778 658,56
2.	Należności od pozostałych jednostek, w których jednostka posiada zaangażowanie w kapitale	0,00	0,00
3.	Należności od pozostałych jednostek	259 389,17	249 162,90
III.	Inwestycje krótkoterminowe	846,96	286,80
1.	Krótkoterminowe aktywa finansowe	846,96	286,80
2.	Inne inwestycje krótkoterminowe	0,00	0,00
IV.	Krótkoterminowe rozliczenia międzyokresowe	3 388,11	2 932,08
C.	Należne wpłaty na kapitał (fundusz) podstawowy	0,00	0,00
D.	Udziały (akcje) własne	0,00	0,00
Aktywa razem		33 718 010,35	42 572 595,32

Jednostkowy bilans Vee S.A. (w PLN)

Pasywa

Lp.	Wyszczególnienie	30.09.2024	30.09.2025
A.	Kapitał (fundusz) własny	29 925 882,82	27 758 001,28
I.	Kapitał (fundusz) podstawowy	166 250,00	166 250,00
II.	Kapitał (fundusz) zapasowy, w tym:	35 404 965,86	35 404 965,86
–	nadwyżka wartości sprzedaży (wartości emisyjnej) nad wartością nominalną udziałów (akcji)	15 345 420,00	15 345 420,00
III.	Kapitał (fundusz) z aktualizacji wyceny	0,00	0,00
IV.	Pozostałe kapitały (fundusze) rezerwowe	0,00	0,00
V.	Zysk (strata) z lat ubiegłych	(4 348 388,87)	(7 005 792,17)
VI.	Zysk (strata) netto	(1 296 944,17)	(807 422,41)
VII.	Odpisy z zysku netto w ciągu roku obrotowego (wielkość ujemna)	0,00	0,00
B.	Zobowiązania i rezerwy na zobowiązania	3 792 127,53	14 814 594,04
I.	Rezerwy na zobowiązania	3 182 495,50	3 092 337,50
1.	Rezerwa z tytułu odroczonego podatku dochodowego	2 326 127,00	2 235 969,00
2.	Rezerwa na świadczenia emerytalne i podobne	0,00	0,00
3.	Pozostałe rezerwy	856 368,50	856 368,50
II.	Zobowiązania długoterminowe	13 364,02	11 065 323,91
1.	Wobec jednostek powiązanych	0,00	11 051 959,89
2.	Wobec pozostałych jednostek, w których jednostka posiada zaangażowanie w kapitale	0,00	0,00
3.	Wobec pozostałych jednostek	13 364,02	13 364,02
III.	Zobowiązania krótkoterminowe	596 268,01	656 932,63
1.	Zobowiązania wobec jednostek powiązanych	473 395,78	374 491,87
2.	Zobowiązania wobec pozostałych jednostek, w których jednostka posiada zaangażowanie w kapitale	0,00	0,00
3.	Zobowiązania wobec pozostałych jednostek	122 872,23	282 440,76
4.	Fundusze specjalne	0,00	0,00
IV.	Rozliczenia międzyokresowe	0,00	0,00
1.	Ujemna wartość firmy	0,00	0,00
2.	Inne rozliczenia międzyokresowe	0,00	0,00
Pasywa razem		33 718 010,35	42 572 595,32

Jednostkowy rachunek zysków i strat Vee S.A. (w PLN)

Lp.	Wyszczególnienie	30.09.2024	30.09.2025	07-09.2024 (3Q)	07-09.2025 (3Q)
A.	Przychody netto ze sprzedaży produktów, towarów i materiałów, w tym:	0,00	0,00	0,00	0,00
I.	Przychody netto ze sprzedaży produktów	0,00	0,00	0,00	0,00
II.	Przychody netto ze sprzedaży towarów i materiałów	0,00	0,00	0,00	0,00
B.	Koszty sprzedanych produktów, towarów i materiałów, w tym:	962 035,65	681 074,20	320 678,55	180 197,82
I.	Koszt wytworzenia sprzedanych produktów	962 035,65	681 074,20	320 678,55	180 197,82
II.	Wartość sprzedanych towarów i materiałów	0,00	0,00	0,00	0,00
C.	Zysk (strata) brutto sprzedaży (A-B)	(962 035,65)	(681 074,20)	(320 678,55)	(180 197,82)
D.	Koszty sprzedaży	0,00	0,00	0,00	0,00
E.	Koszty ogólnego zarządu	85 838,59	203 307,82	9 260,40	90 930,48
F.	Zysk (strata) ze sprzedaży (C-D-E)	(1 047 874,24)	(884 382,02)	(329 938,95)	(271 128,30)
G.	Pozostałe przychody operacyjne	15 700,81	25 470,00	0,67	0,95
I.	Zysk z tytułu rozchodu niefinansowych aktywów trwałych	0,00	0,00	0,00	0,00
II.	Dotacje	0,00	0,00	0,00	0,00
III.	Aktualizacja wartości aktywów niefinansowych	0,00	0,00	0,00	0,00
IV.	Inne przychody operacyjne	15 700,81	25 470,00	0,67	0,95
H.	Pozostałe koszty operacyjne	6 960,19	16,83	2 721,07	0,00
I.	Strata z tytułu rozchodu niefinansowych aktywów trwałych	0,00	0,00	0,00	0,00
II.	Aktualizacja wartości aktywów niefinansowych	0,00	0,00	0,00	0,00
III.	Inne koszty operacyjne	6 960,19	16,83	2 721,07	0,00
I.	Zysk (strata) z działalności operacyjnej (F+G-H)	(1 039 133,62)	(858 928,85)	(332 659,35)	(271 127,35)
J.	Przychody finansowe	41 966,87	39 262,67	14 084,00	12 447,20
I.	Dywidendy i udziały w zyskach, w tym:	0,00	0,00	0,00	0,00
II.	Odsetki, w tym:	41 966,87	39 262,67	14 084,00	12 447,20
-	dla jednostek powiązanych	41 966,87	39 262,67	14 084,00	12 447,20
III.	Zysk z tytułu rozchodu aktywów finansowych, w tym:	0,00	0,00	0,00	0,00
IV.	Aktualizacja wartości aktywów finansowych	0,00	0,00	0,00	0,00
V.	Inne	0,00	0,00	0,00	0,00
K.	Koszty finansowe	65 968,42	49 052,23	20 082,98	16 067,52
I.	Odsetki, w tym:	23 988,57	9 633,15	5 998,34	3 582,13
-	dla jednostek powiązanych	5 998,34	9 455,87	5 998,34	3 582,13
II.	Strata z tytułu rozchodu aktywów finansowych, w tym:	0,00	0,00	0,00	0,00
-	w jednostkach powiązanych	0,00	0,00	0,00	0,00
III.	Aktualizacja wartości aktywów finansowych	41 966,87	39 262,67	14 084,00	12 447,20
IV.	Inne	12,98	156,41	0,64	38,19
L.	Zysk (strata) brutto (I+J-K)	(1 063 135,17)	(868 718,41)	(338 658,33)	(274 747,67)
M.	Podatek dochodowy	233 809,00	(61 296,00)	(28 278,00)	(16 218,00)
N.	Zysk (strata) netto (L-M)	(1 296 944,17)	(807 422,41)	(310 380,33)	(258 529,67)

Jednostkowy rachunek przepływów pieniężnych Vee S.A. (w PLN)

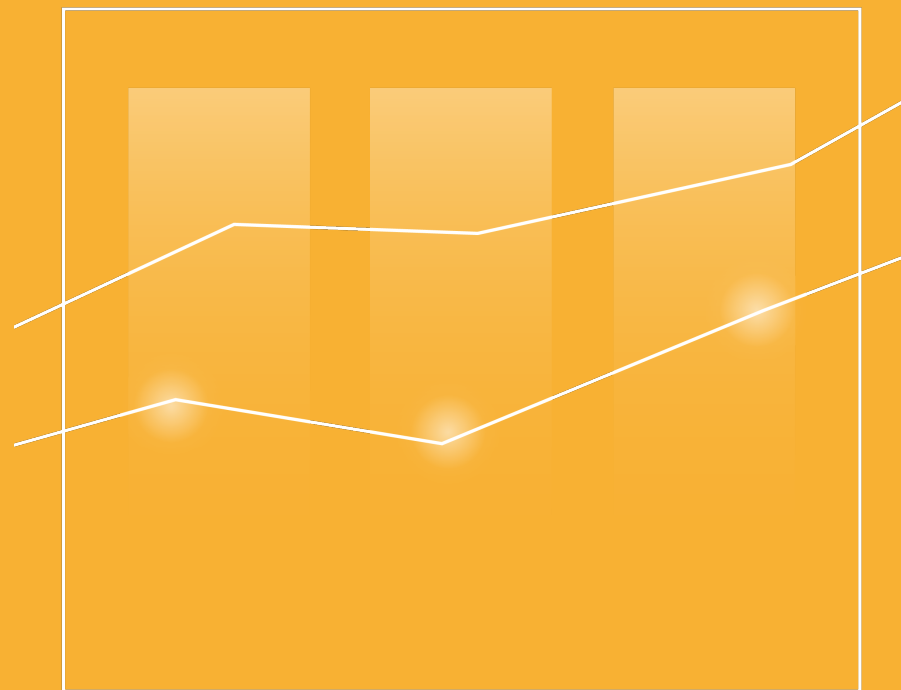
Lp.	Wyszczególnienie	30.09.2024	30.09.2025	07-09.2024 (3Q)	07-09.2025 (3Q)
A.	Przepływy środków pieniężnych z działalności operacyjnej				
I.	Zysk (strata) netto	(1 296 944,17)	(807 422,41)	(310 380,33)	(258 529,67)
II.	Korekty razem	1 073 892,79	763 626,25	193 620,25	258 529,67
1.	Amortyzacja	962 035,65	681 074,20	320 678,55	180 197,82
2.	Zyski (straty) z tytułu różnic kursowych	0,00	0,00	0,00	0,00
3.	Odsetki i udziały w zyskach (dywidendy)	0,00	0,00	0,00	0,00
4.	Zysk (strata) z działalności inwestycyjnej	0,00	0,00	0,00	0,00
5.	Zmiana stanu rezerw	(86 583,00)	(61 296,00)	(28 861,00)	(16 218,00)
6.	Zmiana stanu zapasów	17 200,00	0,00	0,00	0,00
7.	Zmiana stanu należności	(11 718,11)	(2 159 743,76)	(1 306,04)	(2 157 886,80)
8.	Zmiana stanu zobowiązań krótkoterminowych, z wyjątkiem pożyczek i kredytów	(125 443,97)	2 304 526,23	(99 788,74)	2 251 644,20
9.	Zmiana stanu rozliczeń międzyokresowych	318 402,22	(934,42)	2 897,48	792,45
10.	Inne korekty	0,00	0,00	0,00	0,00
III.	Przepływy pieniężne netto z działalności operacyjnej (I+/-II)	(223 051,38)	(43 796,16)	(116 760,08)	0,00
B.	Przepływy środków pieniężnych z działalności inwestycyjnej				
I.	Wpływy	0,00	0,00	0,00	0,00
1.	Zbycie wartości niematerialnych i prawnych oraz rzeczowych aktywów trwałych	0,00	0,00	0,00	0,00
2.	Zbycie inwestycji w nieruchomości oraz wartości niematerialne i prawne	0,00	0,00	0,00	0,00
3.	Z aktywów finansowych	0,00	0,00	0,00	0,00
4.	Inne wpływy inwestycyjne	0,00	0,00	0,00	0,00
II.	Wydatki	0,00	0,00	0,00	0,00
1.	Nabycie wartości niematerialnych i prawnych oraz rzeczowych aktywów trwałych	0,00	0,00	0,00	0,00
2.	Inwestycje w nieruchomości oraz wartości niematerialne i prawne	0,00	0,00	0,00	0,00
3.	Na aktywa finansowe	0,00	0,00	0,00	0,00
4.	Inne wydatki inwestycyjne	0,00	0,00	0,00	0,00
III.	Przepływy pieniężne netto z działalności inwestycyjnej (I-II)	0,00	0,00	0,00	0,00
C.	Przepływy środków pieniężnych z działalności finansowej				
I.	Wpływy	222 176,38	43 729,35	116 235,08	0,00
1.	Wpływy netto z wydania udziałów (emisji akcji) i innych instrumentów kapitałowych oraz dopłat do kapitału	0,00	0,00	0,00	0,00
2.	Kredyty i pożyczki	222 176,38	43 729,35	116 235,08	0,00
3.	Emisja dłużnych papierów wartościowych	0,00	0,00	0,00	0,00
4.	Inne wpływy finansowe	0,00	0,00	0,00	0,00
II.	Wydatki	0,00	0,00	0,00	0,00
1.	Nabycie udziałów (akcji) własnych	0,00	0,00	0,00	0,00
2.	Dywidendy i inne wypłaty na rzecz właścicieli	0,00	0,00	0,00	0,00
3.	Inne niż wypłaty na rzecz właścicieli wydatki z tytułu podziału zysku	0,00	0,00	0,00	0,00
4.	Spłaty kredytów i pożyczek	0,00	0,00	0,00	0,00
5.	Wykup dłużnych papierów wartościowych	0,00	0,00	0,00	0,00
6.	Z tytułu innych zobowiązań finansowych	0,00	0,00	0,00	0,00
7.	Płatności zobowiązań z tytułu umów leasingu finansowego	0,00	0,00	0,00	0,00
8.	Odsetki	0,00	0,00	0,00	0,00
9.	Inne wydatki finansowe	0,00	0,00	0,00	0,00
III.	Przepływy pieniężne netto z działalności finansowej (I-II)	222 176,38	43 729,35	116 235,08	0,00
D.	Przepływy pieniężne netto, razem (A.III+/-B.III+/-C.III)	(875,00)	(66,81)	(525,00)	0,00
E.	Bilansowa zmiana stanu środków pieniężnych	(875,00)	(66,81)	(525,00)	0,00
F.	Środki pieniężne na początek okresu	1 721,96	353,61	1 371,96	286,80
G.	Środki pieniężne na koniec okresu (F+/-D)	846,96	286,80	846,96	286,80

Jednostkowe zestawienie zmian w kapitale własnym Vee S.A. (w PLN)

Lp.	Wyszczególnienie	30.09.2024	30.09.2025	07-09.2024 (3Q)	07-09.2025 (3Q)
I.	Kapitał (fundusz) własny na początek okresu (BO)	30 236 263,15	28 016 530,95	30 236 263,15	28 016 530,95
Ia.	Kapitał (fundusz) własny na początek okresu (BO), po korektach	30 236 263,15	28 016 530,95	30 236 263,15	28 016 530,95
II.	Kapitał (fundusz) własny na koniec okresu (BZ)	29 925 882,82	27 758 001,28	29 925 882,82	27 758 001,28
III.	Kapitał (fundusz) własny , po uwzględnieniu proponowanego podziału zysku (pokrycia straty)	29 925 882,82	27 758 001,28	29 925 882,82	27 758 001,28

09

Jednostkowe dane finansowe – Vee Center Sp. z o.o.



Jednostkowy bilans Vee Center Sp. z o.o. (w PLN)

Aktywa

Lp.	Wyszczególnienie	30.09.2024	30.09.2025
A.	Aktywa trwałe	8 096 931,87	11 648 295,74
I.	Wartości niematerialne i prawne	0,00	0,00
1.	Koszty zakończonych prac rozwojowych	0,00	0,00
2.	Wartość firmy	0,00	0,00
3.	Inne wartości niematerialne i prawne	0,00	0,00
4.	Zaliczki na wartości niematerialne i prawne	0,00	0,00
II.	Rzeczowe aktywa trwałe	283 161,39	258 522,65
1.	Środki trwałe	283 161,39	258 522,65
2.	Środki trwałe w budowie	0,00	0,00
3.	Zaliczki na środki trwałe w budowie	0,00	0,00
III.	Należności długoterminowe	0,00	0,00
1.	Od jednostek powiązanych	0,00	0,00
2.	Od pozostałych jednostek, w których jednostka posiada zaangażowanie w kapitale	0,00	0,00
3.	Od pozostałych jednostek	0,00	0,00
IV.	Inwestycje długoterminowe	0,00	0,00
1.	Nieruchomości	0,00	0,00
2.	Wartości niematerialne i prawne	0,00	0,00
3.	Długoterminowe aktywa finansowe	0,00	0,00
4.	Inne inwestycje długoterminowe	0,00	0,00
V.	Długoterminowe rozliczenia międzyokresowe	7 813 770,48	11 389 773,09
1.	Aktywa z tytułu odroczonego podatku dochodowego	0,00	0,00
2.	Inne rozliczenia międzyokresowe	7 813 770,48	11 389 773,09
B.	Aktywa obrotowe	1 441 596,42	2 798 431,63
I.	Zapasy	218 989,21	1 116 913,71
1.	Materiały	0,00	0,00
2.	Półprodukty i produkty w toku	0,00	915 990,74
3.	Produkty gotowe	0,00	0,00
4.	Towary	0,00	0,00
5.	Zaliczki na dostawy i usługi	218 989,21	200 922,97
II.	Należności krótkoterminowe	890 466,87	1 407 145,92
1.	Należności od jednostek powiązanych	261 366,69	295 564,05
2.	Należności od pozostałych jednostek, w których jednostka posiada zaangażowanie w kapitale	0,00	0,00
3.	Należności od pozostałych jednostek	629 100,18	1 111 581,87
III.	Inwestycje krótkoterminowe	317 936,00	253 422,39
1.	Krótkoterminowe aktywa finansowe	317 936,00	253 422,39
2.	Inne inwestycje krótkoterminowe	0,00	0,00
IV.	Krótkoterminowe rozliczenia międzyokresowe	14 204,34	20 949,61
C.	Należne wpłaty na kapitał (fundusz) podstawowy	0,00	0,00
D.	Udziały (akcje) własne	0,00	0,00
Aktywa razem		9 538 528,29	14 446 727,37

Jednostkowy bilans Vee Center Sp. z o.o. (w PLN)

Pasywa

Lp.	Wyszczególnienie	30.09.2024	30.09.2025
A.	Kapitał (fundusz) własny	(4 694 562,17)	7 509 225,21
I.	Kapitał (fundusz) podstawowy	3 088 350,00	5 000 000,00
II.	Kapitał (fundusz) zapasowy	0,00	9 267 000,00
III.	Kapitał (fundusz) z aktualizacji wyceny	0,00	0,00
IV.	Pozostałe kapitały (fundusze) rezerwowe	0,00	0,00
V.	Zysk (strata) z lat ubiegłych	(7 654 126,37)	(8 244 267,03)
VI.	Zysk (strata) netto	(128 785,80)	1 486 492,24
VII.	Odpisy z zysku netto w ciągu roku obrotowego (wielkość ujemna)	0,00	0,00
B.	Zobowiązania i rezerwy na zobowiązania	14 233 090,46	6 937 502,16
I.	Rezerwy na zobowiązania	0,00	0,00
1.	Rezerwa z tytułu odroczonego podatku dochodowego	0,00	0,00
2.	Rezerwa na świadczenia emerytalne i podobne	0,00	0,00
3.	Pozostałe rezerwy	0,00	0,00
II.	Zobowiązania długoterminowe	12 261 117,62	3 597 015,20
1.	Wobec jednostek powiązanych	12 261 117,62	3 597 015,20
2.	Wobec pozostałych jednostek, w których jednostka posiada zaangażowanie w kapitale	0,00	0,00
3.	Wobec pozostałych jednostek	0,00	0,00
III.	Zobowiązania krótkoterminowe	1 971 972,84	3 340 486,96
1.	Zobowiązania wobec jednostek powiązanych	104 000,00	104 000,00
2.	Zobowiązania wobec pozostałych jednostek, w których jednostka posiada zaangażowanie w kapitale	0,00	0,00
3.	Zobowiązania wobec pozostałych jednostek	1 867 972,84	3 236 486,96
4.	Fundusze specjalne	0,00	0,00
IV.	Rozliczenia międzyokresowe	0,00	0,00
1.	Ujemna wartość firmy	0,00	0,00
2.	Inne rozliczenia międzyokresowe	0,00	0,00
Pasywa razem		9 538 528,29	14 446 727,37

Jednostkowy rachunek zysków i strat Vee Center Sp. z o.o. (w PLN)

Lp.	Wyszczególnienie	30.09.2024	30.09.2025	07-09.2024 (3Q)	07-09.2025 (3Q)
A.	Przychody netto ze sprzedaży produktów, towarów i materiałów, w tym:	2 853 726,56	3 615 887,48	1 068 080,94	1 197 921,39
I.	Przychody netto ze sprzedaży produktów	2 853 726,56	3 615 887,48	1 068 080,94	1 197 921,39
II.	Przychody netto ze sprzedaży towarów i materiałów	0,00	0,00	0,00	0,00
B.	Koszty sprzedanych produktów, towarów i materiałów, w tym:	1 475 304,40	877 219,64	527 321,67	292 757,91
I.	Koszt wytworzenia sprzedanych produktów	1 475 304,40	877 219,64	527 321,67	292 757,91
II.	Wartość sprzedanych towarów i materiałów	0,00	0,00	0,00	0,00
C.	Zysk (strata) brutto sprzedaży (A-B)	1 378 422,16	2 738 667,84	540 759,27	905 163,48
D.	Koszty sprzedaży	260 502,16	331 394,45	103 993,53	88 735,26
E.	Koszty ogólnego zarządu	1 098 958,71	826 705,71	441 335,91	296 670,37
F.	Zysk (strata) ze sprzedaży (C-D-E)	18 961,29	1 580 567,68	(4 570,17)	519 757,85
G.	Pozostałe przychody operacyjne	1 338,92	53 575,30	1,38	120,16
I.	Zysk z tytułu rozchodu niefinansowych aktywów trwałych	0,00	0,00	0,00	0,00
II.	Dotacje	0,00	0,00	0,00	0,00
III.	Aktualizacja wartości aktywów niefinansowych	0,00	0,00	0,00	0,00
IV.	Inne przychody operacyjne	1 338,92	53 575,30	1,38	120,16
H.	Pozostałe koszty operacyjne	13 887,96	57 726,65	4 426,82	12 211,85
I.	Strata z tytułu rozchodu niefinansowych aktywów trwałych	0,00	0,00	0,00	0,00
II.	Aktualizacja wartości aktywów niefinansowych	0,00	0,00	0,00	0,00
III.	Inne koszty operacyjne	13 887,96	57 726,65	4 426,82	12 211,85
I.	Zysk (strata) z działalności operacyjnej (F+G-H)	6 412,25	1 576 416,33	(8 995,61)	507 666,16
J.	Przychody finansowe	323,82	4 446,60	323,82	1 513,48
I.	Dywidendy i udziały w zyskach, w tym:	0,00	0,00	0,00	0,00
II.	Odsetki, w tym:	323,82	4 446,60	323,82	1 513,48
-	dla jednostek powiązanych	323,82	4 446,60	323,82	4 446,60
III.	Zysk z tytułu rozchodu aktywów finansowych, w tym:	0,00	0,00	0,00	0,00
IV.	Aktualizacja wartości aktywów finansowych	0,00	0,00	0,00	0,00
V.	Inne	0,00	0,00	0,00	0,00
K.	Koszty finansowe	135 521,87	94 370,69	133 762,36	35 514,47
I.	Odsetki, w tym:	135 521,87	94 370,69	133 762,36	35 514,47
-	dla jednostek powiązanych	132 399,60	70 165,85	132 399,60	35 007,63
II.	Strata z tytułu rozchodu aktywów finansowych, w tym:	0,00	0,00	0,00	0,00
-	w jednostkach powiązanych	0,00	0,00	0,00	0,00
III.	Aktualizacja wartości aktywów finansowych	0,00	0,00	0,00	0,00
IV.	Inne	0,00	0,00	0,00	0,00
L.	Zysk (strata) brutto (I+J-K)	(128 785,80)	1 486 492,24	(142 434,15)	473 665,17
M.	Podatek dochodowy	0,00	0,00	0,00	0,00
N.	Zysk (strata) netto (L-M)	(128 785,80)	1 486 492,24	(142 434,15)	473 665,17

Jednostkowy rachunek przepływów pieniężnych Vee Center Sp. z o.o. (w PLN)

Lp.	Wyszczególnienie	30.09.2024	30.09.2025	07-09.2024 (3Q)	07-09.2025 (3Q)
A.	Przepływy środków pieniężnych z działalności operacyjnej				
I.	Zysk (strata) netto	(128 785,80)	1 486 492,24	(142 434,15)	473 665,17
II.	Korekty razem	1 623 478,99	756 905,89	1 102 561,42	609 523,82
1.	Amortyzacja	21 676,37	17 413,27	7 225,45	4 667,59
2.	Zyski (straty) z tytułu różnic kursowych	0,00	0,00	0,00	0,00
3.	Odsetki i udziały w zyskach (dywidendy)	0,00	0,00	0,00	0,00
4.	Zysk (strata) z działalności inwestycyjnej	0,00	0,00	0,00	0,00
5.	Zmiana stanu rezerw	0,00	0,00	0,00	0,00
6.	Zmiana stanu zapasów	(73 749,07)	(923 039,19)	0,00	(297 517,68)
7.	Zmiana stanu należności	(316 264,48)	(653 870,00)	(29 002,16)	(230 880,76)
8.	Zmiana stanu zobowiązań krótkoterminowych, z wyjątkiem pożyczek i kredytów	1 994 713,05	2 327 540,32	1 132 981,14	1 148 319,80
9.	Zmiana stanu rozliczeń międzyokresowych	(2 896,88)	(11 138,51)	(8 643,01)	(15 065,13)
10.	Inne korekty	0,00	0,00	0,00	0,00
III.	Przepływy pieniężne netto z działalności operacyjnej (I+/-II)	1 494 693,19	2 243 398,13	960 127,27	1 083 188,99
B.	Przepływy środków pieniężnych z działalności inwestycyjnej				
I.	Wpływy	0,00	0,00	0,00	0,00
1.	Zbycie wartości niematerialnych i prawnych oraz rzeczowych aktywów trwałych	0,00	0,00	0,00	0,00
2.	Zbycie inwestycji w nieruchomości oraz wartości niematerialne i prawne	0,00	0,00	0,00	0,00
3.	Z aktywów finansowych	0,00	0,00	0,00	0,00
4.	Inne wpływy inwestycyjne	0,00	0,00	0,00	0,00
II.	Wydatki	3 402 779,08	2 503 369,41	1 057 405,07	829 811,47
1.	Nabycie wartości niematerialnych i prawnych oraz rzeczowych aktywów trwałych	0,00	0,00	0,00	0,00
2.	Inwestycje w nieruchomości oraz wartości niematerialne i prawne	0,00	0,00	0,00	0,00
3.	Na aktywa finansowe	0,00	0,00	0,00	0,00
4.	Inne wydatki inwestycyjne	3 402 779,08	2 503 369,41	1 057 405,07	829 811,47
III.	Przepływy pieniężne netto z działalności inwestycyjnej (I-II)	(3 402 779,08)	(2 503 369,41)	(1 057 405,07)	(829 811,47)
C.	Przepływy środków pieniężnych z działalności finansowej				
I.	Wpływy	1 733 025,77	292 721,16	0,00	0,00
1.	Wpływy netto z wydania udziałów (emisji akcji) i innych instrumentów kapitałowych oraz dopłat do kapitału	0,00	0,00	0,00	0,00
2.	Kredyty i pożyczki	1 733 025,77	292 721,16	0,00	0,00
3.	Emisja dłużnych papierów wartościowych	0,00	0,00	0,00	0,00
4.	Inne wpływy finansowe	0,00	0,00	0,00	0,00
II.	Wydatki	0,00	0,00	0,00	0,00
1.	Nabycie udziałów (akcji) własnych	0,00	0,00	0,00	0,00
2.	Dywidendy i inne wypłaty na rzecz właścicieli	0,00	0,00	0,00	0,00
3.	Inne niż wypłaty na rzecz właścicieli wydatki z tytułu podziału zysku	0,00	0,00	0,00	0,00
4.	Splaty kredytów i pożyczek	0,00	0,00	0,00	0,00
5.	Wykup dłużnych papierów wartościowych	0,00	0,00	0,00	0,00
6.	Z tytułu innych zobowiązań finansowych	0,00	0,00	0,00	0,00
7.	Płatności zobowiązań z tytułu umów leasingu finansowego	0,00	0,00	0,00	0,00
8.	Odsetki	0,00	0,00	0,00	0,00
9.	Inne wydatki finansowe	0,00	0,00	0,00	0,00
III.	Przepływy pieniężne netto z działalności finansowej (I-II)	1 733 025,77	292 721,16	0,00	0,00
D.	Przepływy pieniężne netto, razem (A.III+/-B.III+/-C.III)	(175 060,12)	32 749,88	(97 277,80)	253 377,52
E.	Bilansowa zmiana stanu środków pieniężnych	(175 060,12)	32 749,88	(97 277,80)	253 377,52
F.	Środki pieniężne na początek okresu	492 996,12	220 672,51	415 213,80	44,87
G.	Środki pieniężne na koniec okresu (F+/-D)	317 936,00	253 422,39	317 936,00	253 422,39

Jednostkowe zestawienie zmian w kapitale własnym Vee Center Sp. z o.o. (w PLN)

Lp.	Wyszczególnienie	30.09.2024	30.09.2025	07-09.2024 (3Q)	07-09.2025 (3Q)
I.	Kapitał (fundusz) własny na początek okresu (BO)	-4 552 128,02	7 035 560,04	-4 552 128,02	7 035 560,04
Ia.	Kapitał (fundusz) własny na początek okresu (BO), po korektach	-4 552 128,02	7 035 560,04	-4 552 128,02	7 035 560,04
II.	Kapitał (fundusz) własny na koniec okresu (BZ)	-4 694 562,17	7 509 225,21	-4 694 562,17	7 509 225,21
III.	Kapitał (fundusz) własny , po uwzględnieniu proponowanego podziału zysku (pokrycia straty)	-4 694 562,17	7 509 225,21	-4 694 562,17	7 509 225,21

Komentarz do bieżącej sytuacji finansowej



W minionym kwartale Grupa odnotowała wzrost przychodów ze sprzedaży o 0,89% w porównaniu z II kw. 2025 roku. Różnice w poziomach przychodów wynikają zarówno z wysokości opłat z tytułu setup, nie będącego głównym źródłem przychodu Grupy, jak i z wysokości opłat za ruch.

Przychody Grupy Vee w III kw. 2025 r. w łącznej wysokości 1,2 mln zł zostały wygenerowane ze sprzedaży usług, z czego 97,16% wynikało z opłat za ruch (minuty połączeń, pakiety minut oraz sprzedaż rekordów), zaś 2,84% z opłat za setup. 95,14% opłat za ruch wynikało z realizacji kampanii wychodzących (outbound), a pozostałe 4,86% z obsługi połączeń przychodzących (inbound) na infoliniach. Wskaźnik MPC, mierzący liczbę minut rozmów z Vee w zeszłym kwartale wyniósł łącznie 1,71 mln., tj. o 2,41% mniej niż w kwartale poprzednim oraz o 22,66% więcej, niż w analogicznym kwartale poprzedniego roku.

Przychody za ruch w III kw. 2025 r. wzrosły o 1,86% w porównaniu do II kw. 2025 r., przy czym udział przychodów z obsługi połączeń wychodzących wzrósł o 0,79%, a z obsługi połączeń przychodzących wzrósł o 28,69% względem kwartału poprzedniego. Średnia stawka za rozliczoną minutę MPC w III kw. 2025 r. wyniosła 0,68 zł, czyli tak samo jak w II kw. 2025 r.

Komentarz do bieżącej sytuacji finansowej

W spółce nie występują transakcje o charakterze barterowym.

Skonsolidowany wynik z działalności operacyjnej zamknął się zyskiem na poziomie 236,5 tys. zł. Zwiększenie zysku w porównaniu z analogicznym kwartałem roku poprzedniego wynika ze wzrostu sprzedaży oraz zmniejszenia kosztów operacyjnych.

Na wynik spółki bardzo istotny wpływ mają koszty amortyzacji aktywów prac rozwojowych w zakresie wytwarzania technologii i nowych produktów dla klientów, jak również bieżące prace nad projektami zakontraktowanymi na rzecz klientów oraz działania wspierające sprzedaż.

Aby umożliwić prezentację bezpośrednich kosztów świadczenia usług (cost to serve) i kalkulację rentowności sprzedaży usług przez Grupę Vee, ze struktur spółki Vee Center został wyodrębniony Dział Świadczenia Usług (DŚU) – jednostka organizacyjna obejmująca całość zasobów kadrowych, infrastrukturalnych i usługowych niezbędnych do zapewnienia bieżącego świadczenia usług na rzecz istniejących klientów. Łączny koszt DŚU w III kw. 2025 r. wyniósł 316,9 tys. zł wobec kwartalnych przychodów (bez uwzględnienia opłat klientów za setup) w wysokości 1 163,9 tys. zł. Różnica pomiędzy przychodami za ruch a kosztami świadczenia usług (marża) wyniosła w III kw. 2025 r. 847,0 tys. zł, co stanowi 72,8 % wartości przychodu za ruch.

Wzrost EBITDA w stosunku do II kwartału bieżącego roku wynika ze wzrostu wartości sprzedaży oraz zmniejszenia kosztów utrzymania projektów klientów oraz kosztów sprzedaży.

Na poziomie skonsolidowanego wyniku netto Grupa osiągnęła narastająco 679,1 tys. zł zysku, co jest najlepszym wynikiem w okresie ostatnich 5 lat.

Łączna wielkość amortyzacji w III kw. 2025 r. wyniosła 184,9 tys. zł. Suma bilansowa na poziomie skonsolidowanym wzrosła o 2 612,4 tys. zł w porównaniu z analogicznym kwartałem roku 2024.

W III kwartale 2025 r. poniesiono nakłady na niezakończone projekty rozwojowe wykazywane jako element długoterminowych rozliczeń międzyokresowych czynnych w kwocie 829,8 tys. zł.

Główny nacisk Grupa kładzie na projekty bieżące oraz rozwój technologii i produktów, mających umożliwić masową dystrybucję usług do klientów końcowych. Skutkowało to wzrostem sprzedaży o 26,7% w stosunku do analogicznego kwartału 2024 r.

Po stronie pasywów główne zmiany w bilansie Grupy dotyczą wzrostu wysokości zobowiązań wobec podmiotu powiązanego oraz spadku zobowiązań publicznoprawnych w stosunku do II kwartału 2025 r.

Kapitały własne, w odniesieniu do analogicznego okresu 2024 r. zmniejszyły się o 711,7 tys. zł.

Sytuacja finansowa Grupy na dzień 30.09.2025 r. była dobra.

Komentarz do bieżącej sytuacji finansowej

